

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO

2026 - 2029



AYUNTAMIENTO DE
ACAJETE
VERACRUZ 2026 - 2029



H. AYUNTAMIENTO ACAJETE, VERACRUZ

PLAN MUNICIPAL
DE DESARROLLO
2026 - 2029



H. AYUNTAMIENTO

María Claudia Nava Santos

Presidenta municipal constitucional

C. José Luis Martínez Rivera

Síndico Único

L.E. Rosa Isela Hernández Soto

Regidora Primera

Lic. Gaspar Pérez Álvarez

Secretario del Ayuntamiento



MENSAJE PRESIDENCIA MUNICIPAL

Acajete se encuentra en una etapa histórica de transformación. El Plan Municipal de Desarrollo 2026-2029 es nuestra carta compromiso que firmamos con cada habitante de Acajete. Bajo la dirección de una servidora, **C. María Claudia Nava Santos**, asumimos el mandato de gobernar con honestidad, transparencia y un **compromiso inquebrantable con la justicia social**.

Nuestra planeación se cimenta en el Humanismo Mexicano. No se trata de un cumplimiento administrativo aislado; es una ruta estratégica alineada con los objetivos del Plan Nacional y el Plan Veracruzano de Desarrollo. Hemos diseñado cinco ejes rectores que sitúan a la persona en el centro de toda política pública, **integrando de manera transversal la perspectiva de género, la interseccionalidad y el respeto irrestricto a los derechos humanos.**

Reconocemos nuestros desafíos: la orografía accidentada de las Grandes Montañas y los rezagos históricos en infraestructura básica exigen soluciones audaces para rescatar la riqueza de nuestro Municipio. Por ello, implementamos un modelo de Gestión por Resultados para modernizar la administración y optimizar cada recurso en favor de nuestras comunidades más vulnerables. **Buscamos fortalecer nuestra soberanía alimentaria, potenciando el valor de los productos del campo, mientras protegemos nuestro patrimonio natural y hídrico para las próximas generaciones.**

Este Plan nació de la escucha directa y el diálogo constante. La participación ciudadana ha sido el motor para identificar las prioridades. Queremos que la eficiencia administrativa deje de ser una cifra y se convierta en bienestar tangible. Los invito a ser protagonistas y vigilantes de este proceso. Caminando juntos, Federación, Estado y Municipio, **consolidaremos a Acajete como el corazón productivo y humano de Veracruz.**



"Por un bien común para todos."

C. María Claudia Nava Santos

*Presidenta Municipal Constitucional
H. Ayuntamiento de Acajete 2026 - 2029*

INTRODUCCIÓN

El Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2026-2029 de Acajete, Veracruz, se constituye como la columna vertebral de la administración pública municipal, definiendo de manera técnica y humanista el rumbo hacia la prosperidad compartida. Lejos de ser un mero cumplimiento burocrático, este documento representa un ejercicio de planeación estratégica fundamentado en la Gestión para Resultados (GpR), diseñado para transformar los desafíos territoriales en oportunidades de bienestar tangible para las y los ciudadanos.

La elaboración de este Plan sigue la Guía Metodológica del Estado de Veracruz, asegurando una alineación vertical con el Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030 y el Plan Veracruzano de Desarrollo. Asimismo, se vincula de manera transversal con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030, posicionando a Acajete en una ruta de crecimiento globalmente responsable y resiliente ante los retos climáticos y sociales del siglo XXI.

El rigor técnico de este instrumento se sustenta en un diagnóstico multidimensional que integra datos que nos permiten identificar con precisión las brechas en infraestructura, salud y conectividad, asegurando que la inversión pública se oriente bajo criterios de interseccionalidad y justicia territorial, priorizando aquellas localidades con mayor rezago histórico.

El PMD se estructura en cinco ejes estratégicos que articulan la visión de gobierno: 1) Justicia Social y Bienestar; 2) Infraestructura Sostenible y Medio Ambiente; 3) Prosperidad Económica y Desarrollo Regional; 4) Seguridad y Paz Social; y 5) Gobernanza Eficiente y Transparencia. Cada eje contiene objetivos y líneas de acción medibles a través de una Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), lo que garantiza un seguimiento puntual y una rendición de cuentas efectiva hacia la sociedad.

A través de este Plan, el municipio de Acajete asume el compromiso de gobernar bajo los principios del Humanismo Mexicano, donde la eficiencia técnica y la honestidad administrativa se combinan para edificar un territorio más equitativo y moderno en el corazón de las Grandes Montañas.



"Por un bien común para todos."

C. María Claudia Nava Santos

*Presidenta Municipal Constitucional
H. Ayuntamiento de Acajete 2026 - 2029*

CONTENIDO

MENSAJE PRESIDENCIA MUNICIPAL	4
INTRODUCCIÓN	5
CONTENIDO	I
LISTA DE CUADROS	III
LISTA DE FIGURAS	VI
LISTA DE GRÁFICOS	VI
MISIÓN Y VISIÓN DEL GOBIERNO MUNICIPAL	1
LEMA DE GOBIERNO	1
VISIÓN	2
MISIÓN	2
VALORES INSTITUCIONALES	3
OBJETIVO GENERAL	4
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	4
ESTRUCTURA DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO	5
MATRIZ DE ALINEACIÓN ESTRATÉGICA	5
ESTRUCTURA DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO	6
ENFOQUE METODOLÓGICO: TRANSVERSALIDAD E INTERSECCIONALIDAD	9
ARTICULACIÓN DE LOS EJES DE DESARROLLO	10
PLANEACIÓN PARA EL DESARROLLO MUNICIPAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	11
SESIONES DE TRABAJO Y PLANEACIÓN PARA LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA.	12
MARCO JURÍDICO Y NORMATIVO	14
CONSTITUCIÓN FEDERAL Y ESTATAL	14
LEY DE PLANEACIÓN DEL ESTADO DE VERACRUZ	15
LEY ORGÁNICA DEL MUNICIPIO LIBRE	15

REGLAMENTO DE PLANEACIÓN MUNICIPAL	16
OTROS ORDENAMIENTOS APLICABLES	17
MATRIZ DE FUNDAMENTACIÓN LEGAL Y OPERATIVA	18
<u>DIAGNÓSTICO SITUACIONAL</u>	<u>19</u>
PERFIL DEMOGRÁFICO Y SOCIAL	20
CONTEXTO TERRITORIAL Y MEDIO AMBIENTE	38
DINÁMICA ECONÓMICA Y PRODUCTIVA	49
<u>ANÁLISIS FODA INTEGRAL</u>	<u>82</u>
MATRIZ FODA INSTITUCIONAL	82
MATRIZ FODA MUNICIPAL	84
METODOLOGÍA DE LA ESTRATEGIA FODA CRUZADA	85
CONCLUSIÓN DEL ANÁLISIS DE MATRICES FODA	86
<u>CONCLUSIONES DEL DIAGNÓSTICO GENERAL</u>	<u>87</u>
<u>EJES DE RECTORES PARA EL DESARROLLO</u>	<u>88</u>
EJES RECTORES	89
EJES TRANSVERSALES	91
<u>ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA DE EJES RECTORES</u>	<u>92</u>
EJE 1. JUSTICIA SOCIAL Y BIENESTAR PARA EL DESARROLLO HUMANO	92
EJE 2. INFRAESTRUCTURA SOSTENIBLE Y SERVICIOS DE CALIDAD	94
EJE 3. SEGURIDAD CIUDADANA, CULTURA DE PAZ Y GOBIERNO ABIERTO	96
EJE 4. PROSPERIDAD ECONÓMICA Y DESARROLLO REGIONAL SUSTENTABLE	98
EJE 5. GOBERNANZA EFICIENTE Y FINANZAS SOSTENIBLES	100
<u>MATRIZ DE INDICADORES DE LOS EJES RECTORES</u>	<u>102</u>
TRANSVERSALIDAD DE LOS EJES RECTORES	109
<u>FUENTES CONSULTADAS Y REFERENCIAS</u>	<u>111</u>
<u>GLOSARIO</u>	<u>114</u>

Lista de Cuadros

Cuadro 1. Matriz de Alineación Estratégica del PMD con los ODS	5
Cuadro 2. Estructura del Plan Municipal de Desarrollo	6
Cuadro 3. Matriz de Alineación: Ejes Rectores y Objetivos Específicos	10
Cuadro 4. Matriz de Fundamentación Legal	18
Cuadro 5. Matriz de Sustento del Diagnóstico Sociodemográfico	21
Cuadro 6. Estructura Poblacional por Grupos de Edad y Proyección 2020	22
Cuadro 7. Principales Carencias Sociales y Niveles de Pobreza	24
Cuadro 8. Concentración Poblacional en Localidades Estratégicas	25
Cuadro 9. Principales Lenguas Indígenas Habladas en Acajete	27
Cuadro 10. Localidades con Mayor Déficit de Servicios Hidrosanitarios (ITER 2020)	28
Cuadro 11. Priorización de Localidades por Déficit de Infraestructura y Dispersión	29
Cuadro 12. Indicadores de Salud y Seguridad Social en Acajete (2020-2025)	31
Cuadro 13. Indicadores Educativos y de Rezago en Acajete (2020-2025)	32
Cuadro 14. Indicadores de Conectividad y Equipamiento Tecnológico en Acajete (2020)	33
Cuadro 15. Indicadores de Vulnerabilidad e Inclusión por Localidades Estratégicas (2020)	35
Cuadro 16. Indicadores de Calidad de la Vivienda y Bienestar Material (2020-2025)	36
Cuadro 17. Matriz Integral de Indicadores de Bienestar y Rezago (2020-2025)	37
Cuadro 18. Características Edafológicas y Uso de Suelo	38
Cuadro 19. Cuadro Climático Mensual	41
Cuadro 20. Principales Riesgos Ambientales y su Impacto Sectorial	48
Cuadro 21. Matriz de Criterios e Indicadores para el Desarrollo Económico Sostenible	50
Cuadro 22. Estructura Productiva Municipal (Cierre 2024)	52
Cuadro 23. Evolución de los Cultivos Estratégicos en Acajete (2015-2024)	54
Cuadro 24. Dinámica de Precios y Rendimiento: Papa	55

Cuadro 25. Evolución Comparativa: Ciclo de una Década (2015 vs. 2024)	56
Cuadro 26. Matriz FODA del Sector Agrícola en Acajete	57
Cuadro 27. Indicadores Pecuarios Abreviados - Acajete 2024	59
Cuadro 28. Valor de la Producción Pecuaria (2015-2024)	61
Cuadro 29. Evolución de precios y valor: Especies de alto valor comercial (2015-2024)	62
Cuadro 30. Volumen y valor de producción para el sustento diario	63
Cuadro 31. Productividad por Especie y Rendimientos	63
Cuadro 32. Indicadores de Resiliencia: Avicultura de Traspatio (2015-2024)	65
Cuadro 33. Evolución de Indicadores Clave (2015 vs. 2024)	66
Cuadro 34. Matriz FODA del Sector Pecuario en Acajete	67
Cuadro 35. Superficie Forestal por Tipo de Vegetación en Acajete	69
Cuadro 36. Evolución de la Producción, Superficie y Valor Maderable (2020-2024)	70
Cuadro 37. Matriz FODA: Sector Forestal Acajete	72
Cuadro 38. Unidades de Producción y Volumen Acuícola en Acajete (2020-2024)	75
Cuadro 39. Matriz FODA: Acuicultura de Montaña en Acajete	76
Cuadro 40. Indicadores de Ocupación y Empleo en Acajete (2020-2026)	78
Cuadro 41. Distribución de Unidades Económicas por Sector (2025)	79
Cuadro 42. Matriz FODA: Empleo y Mercado Laboral en Acajete	80
Cuadro 43. Matriz FODA Institucional (Ayuntamiento de Acajete)	83
Cuadro 44. Matriz FODA Municipal (Territorio y Sociedad)	84
Cuadro 45. Estrategia FODA Cruzada	85
Cuadro 46. Matriz de Alineación del Eje 1	92
Cuadro 47. Estructura Programática: Eje 1. Justicia Social y Bienestar para el Desarrollo Humano	93
Cuadro 48. Matriz de Alineación del Eje 2	94
Cuadro 49. Estructura Programática: Eje 2. Infraestructura Sostenible	95
Cuadro 50. Matriz de Alineación del Eje 3	96
Cuadro 51. Estructura Programática: Eje 3. Seguridad, Paz y Gobierno Abierto	97

Cuadro 52. Matriz de Alineación Integral del Eje 4	98
Cuadro 53. Estructura Programática: Eje 4. Prosperidad Económica	99
Cuadro 54. Matriz de Alineación del Eje 5	100
Cuadro 55. Estructura Programática: Eje 5. Gobernanza y Finanzas	101
Cuadro 56. MIR del Eje 1	102
Cuadro 57. MIR del Eje 2	104
Cuadro 58. MIR del Eje 3	106
Cuadro 59. MIR del Eje 4	107
Cuadro 60. MIR del Eje 5	108
Cuadro 61. Matriz de Transversalidad Eje I	109
Cuadro 62. Matriz de Transversalidad Eje II	109
Cuadro 63. Matriz de Transversalidad Eje III	110

Lista de Figuras

Figura 1.Principales Localidades e Infraestructura	39
Figura 2. Relieve Municipal	40
Figura 3. Clima Municipal	44
Figura 4. Suelos Dominantes	47
Figura 5. Uso de Suelo y Vegetación	47

Lista de Gráficos

Gráfico 1 Pirámide Poblacional Acajete proyección 2025	23
Gráfico 2. Concentración Poblacional en Localidades Estratégicas	25
Gráfico 3. Precipitación y Temperatura Media	42
Gráfico 4. Temperatura Media Mensual	43
Gráfico 5. Horas de Sol Mensuales y Totales	45
Gráfico 6. Principales cultivos al cierre de 2024	53
Gráfico 7. Valor de la producción Maíz y Papa 2015-2024	54
Gráfico 8. Indicadores Pecuarios Abreviados - Acajete 2024	60
Gráfico 9. Valor de la Producción Pecuaria (2015-2024)	61
Gráfico 10. Evolución de precios y valor: Especies de alto valor comercial (2015-2024)	62
Gráfico 11. Volumen y valor de producción para el sustento diario	64
Gráfico 12. Indicadores de Resiliencia: Avicultura de Traspatio (2015-2024)	65
Gráfico 13. Evolución de la Producción, Superficie y Valor Maderable (2020-2024)	71
Gráfico 14. Proyección de Crecimiento del Valor Acuícola	75

Misión y Visión del Gobierno Municipal

Acajete impulsa un modelo de planeación estratégica basado en sus 43 localidades para lograr un desarrollo integral. Este Plan constituye un pacto social humanista e interseccional alineado con los objetivos nacionales y estatales de 2025-2030. Mediante la transparencia y participación ciudadana proactiva, la gestión busca saldar deudas históricas con los sectores más vulnerables. El enfoque principal radica en potenciar la vocación lechera y agroindustrial de la región, transformando la técnica en bienestar familiar tangible. Así, se garantiza una ruta compartida de progreso que fortalece la prosperidad local, estatal y nacional con honestidad. Este compromiso ético une al gobierno con su gente. Al integrar estos principios este Gobierno Municipal asume el compromiso ético de conducir al municipio hacia la prosperidad compartida, bajo nuestra máxima rectora:

Lema de Gobierno

"Por un bien común para todos."



Visión

La visión de desarrollo tiene como horizonte estratégico proyectar un futuro sostenible e inclusivo alineado con el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2025-2030 y el Plan Veracruzano de Desarrollo (PVD) 2025-2030, basado en diagnósticos locales y consultas ciudadanas.

Transformar a Acajete en el referente regional de bienestar y justicia social para el año 2029, destacando por su infraestructura moderna, seguridad ciudadana, protección de sus recursos naturales y una economía local dinámica que, mediante la innovación y el aprovechamiento de su potencial productivo, brinde oportunidades de crecimiento real para todas las familias, asegurando no dejar a nadie atrás.

Misión

Ser un gobierno municipal honesto, eficiente y cercano a la gente, que garantice el ejercicio pleno de los derechos sociales y humanos de los habitantes de Acajete. Nuestra misión es promover el desarrollo económico sostenible y la excelencia en los servicios públicos mediante una gestión participativa e interseccional que dignifique la vida en el campo y fortalezca el tejido social.

Valores Institucionales

Los valores institucionales constituyen el marco ético y administrativo que rige el actuar de esta administración, asegurando que cada decisión pública esté alineada con la honestidad y la eficiencia. Bajo el lema "**Acajete: Por un bien común para todos**", estos principios guían nuestra labor diaria para consolidar un gobierno transparente que inspire confianza, priorice el desarrollo humano y garantice que el servicio público sea el motor del cambio estructural que el municipio demanda.

Honestidad

Actuar con rectitud y transparencia en el uso de los recursos públicos.

Justicia Social

Dar prioridad a los grupos vulnerables para cerrar las brechas de desigualdad.

Cercanía

Un gobierno de puertas abiertas que escucha y resuelve en las comunidades.

Sostenibilidad

Compromiso con el medio ambiente y el futuro de las próximas generaciones.

Eficiencia

Optimizar los procesos administrativos para dar respuestas rápidas a la ciudadanía.

Transversalidad

Articular políticas públicas entre todas las dependencias municipales para garantizar que objetivos comunes impacten integralmente en el bienestar de la población.

Interseccionalidad

Reconocer y atender las múltiples capas de vulnerabilidad que atraviesan a los ciudadanos, priorizando soluciones diferenciadas para quienes enfrentan mayores barreras estructurales.

Innovación

Implementar tecnologías y procesos creativos para modernizar la administración pública y potenciar el desarrollo rural sostenible.

Objetivo General

El objetivo general de el Plan Municipal de desarrollo 2026 – 2029 es:

Conducir la gestión municipal de Acajete hacia un desarrollo integral, resiliente e inclusivo, transformando las políticas públicas en resultados tangibles que eleven la calidad de vida de la población. Mediante una gobernanza centrada en la justicia social y la interseccionalidad, buscamos modernizar la infraestructura estratégica, potenciar las actividades económicas rurales y garantizar el acceso universal a derechos fundamentales bajo los principios de honestidad y transparencia, estableciendo los cimientos de una prosperidad compartida para todas las familias del municipio.

Objetivos Específicos

Los objetivos específicos se derivan del diagnóstico situacional y el análisis de brechas estructurales, vinculándose con metas cuantificables alineadas al Plan Nacional de Desarrollo, el Plan Veracruzano de Desarrollo 2025-2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (Agenda 2030).

Justicia Social y Bienestar

Reducir la pobreza multidimensional y las brechas de desigualdad mediante el acceso efectivo a servicios de salud y educación de calidad, priorizando la atención de grupos en situación de vulnerabilidad.

Infraestructura Sostenible y Medio Ambiente

Modernizar la red vial y garantizar el acceso universal al agua potable y saneamiento, implementando obras públicas resilientes que protejan el patrimonio hídrico y forestal del municipio.

Prosperidad Económica y Desarrollo Regional

Incentivar la inversión responsable y potenciar la competitividad de las cadenas de valor agroindustriales y pecuarias mediante la innovación tecnológica y el apoyo directo a los productores locales.

Seguridad y Paz Social

Fortalecer la cultura de prevención, la protección civil y la confianza en los cuerpos de seguridad municipal para garantizar un entorno de paz que favorezca el desarrollo del tejido social.

Gobernanza Eficiente y Transparencia

Consolidar una administración pública honesta y moderna que optimice la recaudación y el gasto público mediante un modelo de gestión orientado a resultados y rendición de cuentas absoluta.

Estructura del Plan Municipal de Desarrollo

La arquitectura del Plan Municipal de Desarrollo de Acajete 2026-2029 se estructura considerando ejes rectores como la justicia social, soberanía alimentaria y sostenibilidad, operando bajo principios de austeridad y transparencia, e integra una visión transversal con perspectiva de género, interculturalidad e infraestructura resiliente para asegurar un desarrollo incluyente que no deje a nadie atrás.

Matriz de Alineación Estratégica

La Matriz de Alineación Estratégica (MAE) constituye la columna vertebral técnica que vincula los objetivos locales con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 y los marcos normativos superiores. Este mecanismo garantiza la trazabilidad y la coherencia entre el discurso y la ejecución presupuestaria. Mediante la MAE, el Ayuntamiento asegura que cada línea de acción emprendida contribuya directamente a las metas nacionales y estatales de bienestar y paz. Así, Acajete consolida un gobierno orientado al impacto social medible, para dignificar la vida en todas sus comunidades, transformando demandas ciudadanas en proyectos de alto impacto bajo la premisa ética de no dejar a nadie fuera del progreso compartido como se muestra a continuación:

Cuadro 1. Matriz de Alineación Estratégica del PMD con los ODS

Eje Rector Acajete	Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030	Eje Estratégico Plan Estatal Veracruz	ODS Agenda 2030 (ONU)
1. Justicia Social y Bienestar	Humanismo Mexicano: Igualdad de oportunidades y Bienestar.	Eje 1: Bienestar Social y Derechos Humanos.	ODS 1: Fin de la pobreza ODS 3: Salud y bienestar ODS 4: Educación de calidad ODS 10: Reducción de desigualdades.
2. Infraestructura Sostenible y Medio Ambiente	Prosperidad Compartida: Infraestructura para el desarrollo y Cuidado ambiental.	Eje 2: Desarrollo Sostenible e Infraestructura.	ODS 6: Agua limpia y saneamiento ODS 9: Industria, innovación e infraestructura ODS 11: Ciudades sostenibles ODS 13: Acción por el clima.
3. Prosperidad Económica y Desarrollo Regional	Soberanía Alimentaria y Desarrollo Rural Sostenible.	Eje 2: Economía para el Bienestar y Desarrollo Regional.	ODS 2: Hambre cero ODS 8: Trabajo decente y crecimiento económico ODS 12: Producción y consumo responsables.
4. Seguridad y Paz Social	Construcción de la Paz y Fortalecimiento de la Seguridad Ciudadana.	Eje 3: Seguridad, Justicia y Paz.	ODS 5: Igualdad de género (violencia) ODS 16: Paz, justicia e instituciones sólidas.
5. Gobernanza Eficiente y Transparencia	Gobierno Honesto, Eficiente y Combate a la Corrupción.	Eje 4: Gobierno Honesto, Cercano y de Resultados.	ODS 16: Instituciones sólidas y transparentes ODS 17: Alianzas para lograr los objetivos.

Fuente: Elaboración propia con base en el Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030, Plan Veracruzano de Desarrollo 2025-2030, la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible (ONU) y la Guía Metodológica para la elaboración del Plan Municipal de Desarrollo del Estado de Veracruz.

Estructura del Plan Municipal de Desarrollo

La estructura del Plan Municipal de Desarrollo de Acajete constituye el andamiaje lógico que transforma aspiraciones ciudadanas en metas alcanzables. Este diseño parte de un Objetivo General que dicta la dirección gubernamental, desglosándose en compromisos vinculados a ejes rectores que responden a la realidad local. Esta arquitectura garantiza alineación con planes nacional, estatal y objetivos globales, permitiendo que cada acción administrativa, basada en diagnósticos precisos, genere resultados tangibles para elevar el bienestar social de todas las familias.

Cuadro 2. Estructura del Plan Municipal de Desarrollo

Estructura estratégica del Plan Municipal de Desarrollo Acajete 2026 - 2029	
Objetivo de la estrategia operativa	
Implementar la Gestión para Resultados con enfoque rural sustentable articula planeación institucional, ejercicio presupuestario y fiscalización social. Esta estrategia optimiza infraestructura básica y conectividad en zonas prioritarias. Mediante modernización administrativa y digitalización, se garantizan finanzas sanas y gobernanza participativa para reducir brechas de desigualdad, asegurando que los recursos impacten directamente en bienestar integral de las familias.	
Compromisos de Gobierno y Ejes de Desarrollo	
Justicia Social y Bienestar para el Desarrollo Humano Enfoque en derechos sociales, salud y educación de calidad, priorizando la atención integral de grupos vulnerables para erradicar brechas históricas.	
Infraestructura Sostenible y Servicios de Calidad Modernización urbana y rural con respeto al entorno ambiental, consolidando redes de comunicación y servicios que protejan nuestro patrimonio natural.	
Prosperidad Económica y Desarrollo Regional Fortalecimiento del campo, el emprendimiento y la soberanía alimentaria, fomentando la innovación tecnológica en los sectores productivos.	
Seguridad Ciudadana, Cultura de Paz y Gobierno Abierto Construcción de confianza institucional y prevención del delito, fortaleciendo la vigilancia comunitaria y la prevención activa del orden público.	
Gobernanza Eficiente y Finanzas Sostenibles Administración austera, profesionalización y transparencia proactiva, aplicando modelos de gestión por resultados que aseguren finanzas públicas sanas.	
★	

Estrategia

El cumplimiento de los objetivos se logrará mediante la arquitectura de intervenciones diferenciadas, diseñadas para responder a la complejidad del territorio de Acajete:

Proyectos Estratégicos

Acciones de alto impacto orientadas a potenciar la vocación agrícola y forestal del municipio, así como la conectividad con la región capital de Veracruz, asegurando un legado generacional.

Proyectos Prioritarios

Intervenciones focalizadas en abatir el rezago histórico en acceso al agua potable, saneamiento y pavimentación de caminos rurales, atendiendo las demandas más sentidas de la población.

Proyectos Emergentes

Mecanismos de respuesta ágil ante contingencias climáticas, sanitarias o crisis económicas, garantizando la continuidad de los servicios y la protección de los ciudadanos.

Principios de transversalidad e interseccionalidad

La interseccionalidad y transversalidad en este Plan actúan como ejes rectores de observancia obligatoria en el diseño, ejecución y evaluación de cada programa municipal. Este andamiaje asegura la congruencia política y técnica, garantizando que cada intervención administrativa sea una herramienta activa para la dignidad humana.

Perspectiva de Género e Igualdad Sustantiva	Derechos Humanos y Humanismo Mexicano	Interseccionalidad, Justicia Social y Bienestar
Gobierno Moderno, Honesto y Tecnológico	Gobernanza, Transparencia	Sostenibilidad, Resiliencia

Los principios transversales del Plan Municipal de Desarrollo Acajete 2026-2029 actúan como una red de preceptos vinculados que garantizan solidez política y operativa. Al priorizar Igualdad Sustantiva, Humanismo y Justicia Social como columnas fundamentales, este gobierno asegura que toda inversión pública, acción sanitaria y estrategia productiva constituya un motor directo para la honra humana y la eliminación de marginaciones sociales, cimentando una verdadera evolución comunitaria en el territorio. Así, cada gestión refleja un compromiso genuino con la equidad poblacional para el bien de todos.

Nuestra administración plantea estos principios como pilares para un Gobierno Moderno, Honesto y Tecnológico, impulsando digitalización contra prácticas corruptas; Gobernanza y Transparencia, facilitando control ciudadano; y Sostenibilidad y Resiliencia, que son vitales para resguardar el ecosistema natural de Acajete ante las amenazas latentes derivadas de la crisis climática global y en apego a la agenda 2030.

Objetivos de Desarrollo Sostenible

Los Ejes de Desarrollo de Acajete se alinean directamente con los compromisos de la Agenda 2030 de la ONU, cubriendo los siguientes objetivos:

- Fin de la Pobreza y Hambre Cero (ODS 1 y 2)

Vinculados al **Eje 3: Prosperidad Económica**, mediante la tecnificación de los sectores de papa y leche, buscando que la alta rentabilidad identificada en el SIACON se traduzca en ingresos dignos y soberanía alimentaria para las comunidades rurales.

- Salud, Bienestar y Educación de Calidad (ODS 3 y 4)

Alineados con el **Eje 1: Justicia Social**, centrados en la carencia por acceso a servicios de salud y reducir el rezago educativo mediante infraestructura digna y programas de permanencia escolar.

- Igualdad de Género (ODS 5)

Operando de forma transversal mediante el programa PROABIM, priorizando el empoderamiento económico y la seguridad de los 724 hogares con jefatura femenina identificados en el municipio.

- Agua Limpia, Saneamiento y Comunidades Sostenibles (ODS 6 y 11)

Correspondientes al **Eje 2: Infraestructura Sostenible**, priorizando la gestión hídrica integral y la pavimentación de caminos rurales estratégicos contemplados en el PGI 2026.

- Trabajo Decente y Crecimiento Económico (ODS 8 y 9)

Integrados en el **Eje 3**, fomentando la competitividad de las unidades económicas registradas en el DENU, especialmente en la agroindustria láctea y minería sustentable.

- Paz, Justicia e Instituciones Sólidas (ODS 16)

Eje rector de la **Seguridad y Gobernanza**, enfocado en la profesionalización policial, la transparencia presupuestaria y la rendición de cuentas proactiva establecida en el PAT.

- Alianzas para lograr los Objetivos (ODS 17)

Reflejado en la coordinación efectiva con los órdenes de gobierno estatal y federal para la gestión de recursos concurrentes que potencien el desarrollo regional.



Enfoque Metodológico: Transversalidad e Interseccionalidad

La Transversalidad en la Planeación Municipal se define como la estrategia que permite que los objetivos de igualdad de género, respeto a los derechos humanos y sostenibilidad ambiental no sean vistos como programas aislados, sino como hilos conductores que atraviesan todas las dependencias y acciones del Ayuntamiento. Esto significa que una obra de infraestructura vial o un proyecto productivo agrícola deben ser diseñados, ejecutados y evaluados bajo criterios de estos principios; garantizando, por ejemplo, que los nuevos caminos rurales faciliten el acceso seguro de las mujeres a los centros de salud o que el desarrollo económico no comprometa la integridad de nuestros ecosistemas.

La Interseccionalidad como Lente de Justicia Social es la herramienta analítica que nos permite reconocer que la población de Acajete no es homogénea, sino que está compuesta por individuos que enfrentan múltiples y simultáneas formas de vulnerabilidad. Este enfoque nos obliga como gobierno municipal a entender y atender que las barreras que enfrenta una mujer joven indígena en una comunidad son distintas a las de un hombre adulto mayor en la cabecera municipal. Al identificar cómo confluyen factores como la edad, el origen étnico, el género y la ubicación geográfica, el Plan diseña respuestas institucionales precisas y diferenciadas, eliminando la exclusión sistémica y garantizando una verdadera equidad en la construcción del bienestar.

Integración Estratégica para la Transformación La integración de la transversalidad y la interseccionalidad convierte al Plan Municipal de Desarrollo en un sistema de gobernanza inclusivo y de vanguardia. Al cruzar la visión transversal de los derechos humanos con la sensibilidad interseccional de nuestra realidad social, Acajete transita de un modelo de asistencia genérica a uno de justicia social efectiva. Esta sinergia asegura que cada peso del presupuesto público y cada línea de acción estratégica contribuyan a desarticular las brechas de desigualdad, permitiendo que el progreso llegue de manera prioritaria a quienes históricamente han sido invisibilizados, logrando así una transformación que verdaderamente no deje a nadie atrás y no deje a nadie afuera.

La estructura estratégica tiene la finalidad de articular la planeación a largo plazo con la operatividad inmediata. Al establecer una jerarquía clara entre objetivos, estrategias y proyectos, clasificados en estratégicos, prioritarios y emergentes y el Ayuntamiento de Acajete asegura una administración pública resiliente y adaptable. Este modelo no solo facilita la transparencia y la rendición de cuentas ante la ciudadanía, sino que dota al gobierno de una hoja de ruta técnica indispensable para la gestión de recursos y la ejecución de políticas públicas con enfoque de humanismo, justicia social y sostenibilidad, garantizando que cada acción contribuya al desarrollo integral del territorio municipal.

Articulación de los Ejes de Desarrollo

La arquitectura del Plan Municipal de Desarrollo de Acajete 2026-2029 opera bajo una lógica de interdependencia sistémica, donde cada eje fortalece al conjunto para lograr un impacto integral. El **Eje 1: Justicia Social y Bienestar** se sitúa como el fin último de la administración, orientando cada política pública hacia la dignificación humana y el acceso efectivo a derechos fundamentales. Para materializar este bienestar, el **Eje 2: Infraestructura Sostenible y Medio Ambiente** provee la plataforma física y ambiental necesaria, garantizando que el acceso al agua y la conectividad rural sean el soporte de una vida digna.

Esta estructura se sustenta en la base material generada por el **Eje 3: Prosperidad Económica y Desarrollo Regional**, que potencia la vocación agrícola y la soberanía alimentaria para transformar el potencial productivo en riqueza compartida y autonomía económica. La estabilidad de este modelo se resguarda a través del **Eje 4: Seguridad y Paz Social**, que fortalece el tejido comunitario y la confianza institucional, permitiendo una convivencia pacífica. Finalmente, el **Eje 5: Gobernanza Eficiente y Transparencia** actúa como el motor operativo y financiero, asegurando que los recursos públicos se administren con honestidad y rigor técnico para cumplir los objetivos de largo plazo.

Cuadro 3. Matriz de Alineación: Ejes Rectores y Objetivos Específicos

Eje Rector	Objetivo Específico Alineado	Alcance de las Acciones
1. Justicia Social y Bienestar	Reducir la pobreza multidimensional y garantizar acceso efectivo a salud y educación.	Cobertura integral en zonas de atención prioritaria para cerrar brechas de desigualdad social.
2. Infraestructura Sostenible y Medio Ambiente	Modernizar la red vial y asegurar la gestión hídrica bajo un enfoque de resiliencia.	Consolidación de infraestructura básica resiliente que proteja el patrimonio natural del municipio.
3. Prosperidad Económica y Desarrollo Regional	Fortalecer las cadenas de valor agropecuarias y potenciar la soberanía alimentaria.	Incremento de la competitividad local mediante innovación tecnológica y apoyo directo al productor.
4. Seguridad y Paz Social	Consolidar la cultura de prevención y fortalecer la confianza en la seguridad municipal.	Construcción de entornos seguros y pacíficos que permitan el desarrollo pleno del tejido social.
5. Gobernanza Eficiente y Transparencia	Optimizar la administración pública mediante finanzas sanas y gestión orientada a resultados.	Instituciones sólidas, honestas y digitalizadas que rindan cuentas claras a la ciudadanía.

Fuente: Elaboración propia con base en el diagnóstico situacional, la Guía Metodológica de Veracruz y los compromisos de gobierno del H. Ayuntamiento de Acajete 2026-2029.

Planeación para el desarrollo municipal y participación ciudadana

El proceso de construcción del presente Plan Municipal de Desarrollo se fundamenta en un modelo de **democracia participativa y planeación desde el territorio**, para dar voz directa a los habitantes de Acajete. La metodología se articuló a través de dos vertientes complementarias:

Institucionalización del Diálogo

Mediante las sesiones formales del **Consejo de Planeación Municipal (COPLADEMUN)**, se integró un foro técnico y ciudadano donde se analizaron las prioridades presupuestarias y estratégicas. Este órgano colegiado fungió como el espacio de concertación entre autoridades municipales, representantes de la sociedad civil y especialistas, para que los proyectos cuenten con respaldo social y viabilidad técnica.

Gobernanza de Proximidad

De manera simultánea, se ejecutó una estrategia de diagnóstico en campo encabezada por la **Presidenta Municipal, la C. María Claudia Nava Santos**, en conjunto con la **Sindicatura** y la **Regiduría**. Estos recorridos territoriales permitieron identificar *in situ* los rezagos históricos y las potencialidades productivas de cada una de las localidades del municipio.

Este ejercicio de **planeación ascendente** garantizó que la estructura del Plan no solo responda a indicadores estadísticos, sino a la realidad vivida por la ciudadanía. La participación activa de los habitantes, invitados y actores clave de las comunidades en estas sesiones de trabajo permitió jerarquizar las necesidades en materia de infraestructura, servicios y desarrollo social, consolidando un documento que es, en esencia, un contrato social entre el gobierno y el pueblo de Acajete.

Análisis de la Participación Ciudadana

La participación en Acajete se ha interpretado como el eje motor del **Humanismo Mexicano** a nivel local. Al involucrar directamente a la población en la identificación de carencias alimentarias, de salud y de infraestructura vial, el gobierno municipal asegura la legitimidad de sus acciones y la transparencia en el ejercicio del gasto público. Esta sinergia entre el **COPLADEMUN** y los recorridos de campo establece un precedente de transparencia proactiva, donde la ciudadanía deja de ser espectadora para convertirse en agente de su propio bienestar.

Sesiones de trabajo y planeación para la Participación Ciudadana.





Marco Jurídico y Normativo

Marco Jurídico y Normativo

El sustento legal del Plan Municipal de Desarrollo (PMD) de Acajete emana de disposiciones constitucionales y reglamentarias de orden federal, estatal y municipal. Este marco regula la planeación democrática para promover la sostenibilidad, la equidad social y la participación ciudadana, bajo principios de legalidad, transparencia y rendición de cuentas.

De acuerdo con la Ley de Planeación (1983) y la Ley de Planeación del Estado de Veracruz (2018), el PMD se consolida como un instrumento administrativo integral. Su propósito es definir objetivos, estrategias y acciones prioritarias alineadas con los planes nacionales y estatales de desarrollo. Además, el marco normativo establece mecanismos obligatorios de evaluación y seguimiento periódico, asegurando el uso eficiente de los recursos públicos y el bienestar colectivo de los habitantes.

Complementariamente, el plan se rige por la Constitución Política del Estado de Veracruz y la Ley Orgánica del Municipio Libre. Esta estructura jurídica garantiza que la gestión municipal cuente con la validez necesaria para transformar las demandas sociales en resultados institucionales, operando siempre dentro del Estado de Derecho y fortaleciendo la coordinación intergubernamental en beneficio de las localidades del municipio.

Constitución Federal y Estatal

El fundamento legal del Plan Municipal de Desarrollo reside en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y la del Estado de Veracruz. A nivel federal, el artículo 26 establece el Sistema Nacional de Planeación Democrática, obligando a los tres órdenes de gobierno a elaborar programas que fomenten el crecimiento equitativo y la soberanía nacional. Complementariamente, el artículo 115 reconoce al municipio como la base de la organización política y administrativa, otorgándole autonomía para formular, aprobar y gestionar sus planes de desarrollo, así como administrar libremente su hacienda.

En el ámbito estatal, la Constitución Política de Veracruz (artículos 68 al 71) detalla las facultades de los ayuntamientos para promover la participación social en el diseño de programas urbanos, culturales y económicos, bajo principios de sostenibilidad y subsidiaridad. Asimismo, el artículo 75 refuerza la obligación de armonizar los planes municipales con el Plan Veracruzano de Desarrollo, integrando indicadores de desempeño, previsiones de recursos y mecanismos de evaluación que aseguren la eficacia gubernamental en coordinación con el estado y la federación.

Este marco jurídico garantiza que la planeación en Acajete sea un ejercicio de soberanía local alineado con los objetivos de bienestar nacional, asegurando que cada acción administrativa cuente con un sólido respaldo constitucional.

Ley de Planeación del Estado de Veracruz

La Ley de Planeación del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave regula el sistema estatal de planeación democrática con el objetivo de fomentar un desarrollo sostenible, integral y equitativo. Este marco jurídico coordina la elaboración, ejecución y evaluación de programas entre los municipios y la federación. Según su artículo 2, la planeación es un proceso sistemático para alcanzar fines sociales, ambientales y económicos, basándose en la participación ciudadana y principios de legalidad, eficacia y transparencia.

Para el ámbito municipal, el artículo 51 establece que el Plan Municipal de Desarrollo debe elaborarse mediante la metodología de Marco Lógico. Este documento debe incluir obligatoriamente un diagnóstico situacional, objetivos estratégicos, líneas de acción e indicadores de resultados con metas cuantificables. Asimismo, debe contemplar la previsión de recursos y mecanismos de evaluación que garanticen su viabilidad y alineación con el Plan Estatal de Desarrollo. Adicionalmente, los artículos 52 y 53 mandatan a los ayuntamientos a promover activamente la participación social a través de consultas públicas y la instalación formal de consejos municipales de planeación. Una vez aprobado, el plan debe difundirse ampliamente y sujetarse a revisiones periódicas para actualizarse conforme a las necesidades territoriales emergentes, asegurando así un modelo de gobierno dinámico, eficaz y cercano a las demandas de la población.

Ley Orgánica del Municipio Libre

La Ley Orgánica del Municipio Libre del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, publicada en la Gaceta Oficial del Estado número 1 del 5 de enero de 2001, con reformas posteriores, desarrolla las disposiciones constitucionales relativas a la organización, integración y funcionamiento de los ayuntamientos, con el objeto de garantizar el ejercicio autónomo y eficiente del gobierno municipal, en un marco de democracia, legalidad y responsabilidad social.

Conforme a su artículo 1, la ley regula las competencias de los municipios libres, incluyendo la facultad de formular y aprobar planes y programas de desarrollo, en coordinación con los órdenes de gobierno superiores, para atender las demandas de la población en materia de servicios públicos, infraestructura y desarrollo humano.

El artículo 33 atribuye al ayuntamiento la aprobación del Plan Municipal de Desarrollo, promoviendo la participación de la sociedad civil organizada y estableciendo mecanismos para su ejecución,

seguimiento y control, con énfasis en la transparencia presupuestal y la rendición de cuentas, de acuerdo con las fracciones relativas a las atribuciones administrativas.

Además, los artículos 34 y 35 regulan la integración del ayuntamiento y la distribución de competencias entre sus miembros, asegurando que la planeación municipal se realice de manera colegiada, con la intervención de comisiones especializadas en desarrollo urbano, económico y social, y sujetándose a los principios de equidad, inclusión y sostenibilidad ambiental.

Reglamento de Planeación Municipal

El Reglamento de Planeación Municipal en Veracruz (2018) operacionaliza la Ley de Planeación del Estado y la Ley Orgánica del Municipio Libre para regular la creación, ejecución y evaluación del Plan Municipal de Desarrollo (PMD), promoviendo la participación ciudadana y la transparencia administrativa.

Este marco normativo establece la integración del Consejo de Planeación Municipal (COPLADEMUN) como órgano auxiliar esencial. El Consejo se conforma por representantes plurales de los sectores público, social y privado, seleccionados mediante convocatoria pública para desempeñar cargos honoríficos durante el periodo constitucional del ayuntamiento (Artículos 7-18).

Según el artículo 19, sus funciones principales abarcan el asesoramiento técnico en proyectos de impacto local, el diseño de metodologías para garantizar la congruencia entre programas y el PMD, y la coordinación con los gobiernos federal y estatal. Asimismo, tiene la responsabilidad de evaluar las obras públicas y promover la preservación del equilibrio ecológico municipal.

Su estructura operativa (Artículos 20-39) se basa en una Asamblea General y Comisiones de Trabajo especializadas. El funcionamiento se rige por sesiones ordinarias trimestrales, donde los acuerdos se adoptan por mayoría simple y se formalizan en actas firmadas, garantizando un proceso democrático y transparente.

En el contexto de Acajete, este reglamento se complementa con el Reglamento Interior del Ayuntamiento y el Bando de Policía y Gobierno. Estas disposiciones locales refuerzan las atribuciones institucionales para la constitución de órganos de planeación y la actualización periódica de planes operativos, asegurando que la gestión se mantenga alineada a las necesidades territoriales.

Finalmente, el instrumento asegura la eficacia del PMD mediante mecanismos de fiscalización y sanciones por incumplimiento. Esto fomenta una cultura de rendición de cuentas alineada con las directrices del Órgano de Fiscalización Superior del Estado de Veracruz (ORFIS), orientada a lograr un desarrollo municipal integral, sostenible y estrictamente apegado a la legalidad.

Otros Ordenamientos Aplicables

El Plan Municipal de Desarrollo de Acajete se sustenta en un marco jurídico integral que incorpora enfoques transversales de derechos humanos, perspectiva de género y sostenibilidad. Este andamiaje garantiza que la administración opere bajo principios de transparencia, participación ciudadana y rendición de cuentas, en estricto apego a la normatividad vigente.

Ámbito Federal y Estatal

A nivel federal, el PMD observa la Ley General de Planeación, que establece la coordinación entre órdenes de gobierno para un desarrollo equitativo, y la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano, que regula la planeación urbana sostenible. En el contexto estatal, se alinea con la Ley de Desarrollo Social y Humano para el Estado de Veracruz, fundamental para articular programas que atiendan las necesidades de la población, y la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas, indispensable para la ejecución técnica y financiera de los proyectos derivados del Plan.

Perspectiva de Género e Igualdad

Para garantizar la equidad, el PMD incorpora los mandatos de la Ley General para la Igualdad entre Mujeres y Hombres, transversalizando este enfoque en todas las políticas públicas municipales. Se vincula con el Programa Estatal para Prevenir, Atender, Sancionar y Erradicar la Violencia contra las Mujeres, implementando mecanismos como el Sistema Municipal para la Igualdad y presupuestos sensibles al género que priorizan necesidades diferenciadas para eliminar brechas de desigualdad.

Derechos Humanos y Grupos Vulnerables

El Plan se fundamenta en el Programa Estatal de Derechos Humanos de Veracruz (PEDH) y en las Constituciones Federal y Estatal. Estas normativas mandatan la integración de principios de no discriminación y accesibilidad universal. Se establecen acciones para salvaguardar los derechos de personas con discapacidad, comunidades indígenas y grupos LGBTQTTIQ+, mediante políticas inclusivas y evaluaciones periódicas que aseguran la protección de los sectores más desprotegidos.

Compromisos Internacionales (Agenda 2030)

Finalmente, el PMD adopta la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible como eje rector. En coordinación con el Consejo Veracruzano de la Agenda 2030 y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), se alinean los objetivos locales con los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Destacan la erradicación de la pobreza (ODS 1), la igualdad de género (ODS 5) y la acción por el clima (ODS 13), construyendo una ruta de implementación que permite evaluar avances en salud, educación y medio ambiente en un marco de gobernabilidad democrática.

Matriz de Fundamentación Legal y Operativa

La Matriz de Fundamentación Legal y Operativa constituye el andamiaje jurídico indispensable que otorga validez y certeza institucional a las acciones proyectadas en este Plan Municipal. Su importancia radica en articular jerárquicamente los mandatos constitucionales con las leyes de planeación y reglamentación local. Este instrumento asegura que el ejercicio del gasto y las políticas de bienestar social se realicen bajo principios de legalidad, transparencia y rendición de cuentas, transformando el marco normativo en resultados operativos tangibles que respondan eficazmente a las demandas ciudadanas de Acajete.

Cuadro 4. Matriz de Fundamentación Legal

Nivel Jerárquico	Ordenamiento Jurídico	Alcance de Aplicación en Acajete
Federal	Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos	Establece la autonomía municipal y la obligación de la planeación democrática (Art. 26 y 115).
Estatal	Ley de Planeación del Estado de Veracruz	Dicta la metodología de Marco Lógico y la alineación obligatoria con el Plan Veracruzano de Desarrollo.
Municipal	Ley Orgánica del Municipio Libre	Faculta al Ayuntamiento para formular, aprobar y ejecutar su propio plan de desarrollo integral.
Estratégico	Agenda 2030 (Naciones Unidas)	Alineación de las políticas locales con los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).
Operativo	Reglamento de Planeación Municipal	Regula la instalación del COPLADEMUN y la operatividad de los Grupos de Trabajo técnicos.

Diagnóstico Situacional

El diagnóstico se constituye como un ejercicio sistemático y multidimensional de la realidad que impera en Acajete. Su objetivo es desarticular las causas estructurales de las brechas de desigualdad y, simultáneamente, identificar las vocaciones territoriales que permitan transitar hacia una **prosperidad compartida**. Este análisis cuantifica carencias y el potencial humano y productivo del municipio para fundamentar las decisiones de gobierno.

Para su elaboración, se adoptó una metodología de **triangulación de fuentes**, que asegura el rigor técnico y la legitimidad social del Plan mediante el cruce de tres dimensiones:

- **Análisis Cuantitativo y Estadístico:** Procesamiento de datos de alta precisión provenientes del Censo de Población y Vivienda (INEGI, 2020), los Cuadernillos Municipales de SEFIPLAN (Edición 2024), las series históricas de producción agropecuaria del SIACON (2015-2024) y el Directorio Estadístico de Unidades Económicas (DENUE 2021-2025). Esta base permite medir indicadores de rezago social, salud, educación y dinamismo económico regional.
- **Análisis Cualitativo y Participativo:** Sistematización de las demandas sociales y hallazgos recogidos en las sesiones del COPLADEMUN y en los recorridos de Gobernanza de Proximidad encabezados por la Presidenta Municipal, la C. María Claudia Nava Santos. Este enfoque permite que el Plan tenga rostro humano y responda a las necesidades más sentidas de las 43 localidades.
- **Perspectiva Territorial y Geográfica:** El estudio de Acajete como un nodo estratégico en la región de las Grandes Montañas. Se integra información del Compendio de Geografía Municipal sobre el uso de suelo, la hidrografía y la altitud, factores que condicionan tanto la vulnerabilidad ante riesgos y la excepcional vocación para la producción láctea y de hortalizas de alta montaña.



Perfil Demográfico y Social

La planeación para el desarrollo humano en Acajete parte del reconocimiento de su gente. El municipio presenta una dinámica poblacional marcada por la dispersión territorial en sus localidades, lo que impone desafíos logísticos para la prestación de servicios públicos.

Aunque el municipio experimenta una etapa de **bono demográfico** debido a su estructura joven, el **Índice de Rezago Social de CONEVAL** persiste en niveles de **Alta Marginación**. Esto indica que el crecimiento poblacional no ha sido acompañado equitativamente por el acceso a servicios básicos, salud y vivienda digna, convirtiéndose en el eje de atención prioritaria para la presente administración, para lo que el diagnóstico se estructura de la siguiente manera:

A. Visión Estratégica

Consolidar a Acajete como un municipio donde el desarrollo humano sea el eje transversal de la transformación, garantizando que cada habitante, independientemente de su ubicación geográfica en las 43 localidades, su género o su condición física, tenga acceso a una vida digna, segura y con igualdad de oportunidades. Aspiramos a un territorio donde la reducción de las brechas de desigualdad sea el indicador principal del éxito gubernamental, cimentado en el reconocimiento de nuestra diversidad y el fortalecimiento del tejido social.

B. Objetivo del Diagnóstico

Caracterizar con precisión técnica la dinámica poblacional y las carencias sociales de Acajete para fundamentar una planeación estratégica que priorice el gasto público hacia los sectores con mayor rezago. Este diagnóstico busca identificar no solo las cifras, sino las causas estructurales de la vulnerabilidad, permitiendo que la administración municipal diseñe líneas de acción con pertinencia cultural y territorial que impacten directamente en la calidad de vida de las familias.

C. Integración del Eje Rector, Transversalidad e Interseccionalidad

- **Eje Rector:** Eje 1. Justicia Social y Bienestar para el Desarrollo Humano.
- **Transversalidad:** Este diagnóstico se articula con la **Sostenibilidad Ambiental** (al analizar el uso de servicios básicos) y la **Gobernanza Eficiente** (al optimizar recursos mediante datos precisos).
- **Interseccionalidad:** El análisis integra variables de edad, género, discapacidad y origen étnico. Esto permite identificar, por ejemplo, que una mujer jefa de familia en una localidad de "Prioridad Crítica" enfrenta barreras distintas a las de un joven en la cabecera municipal, exigiendo soluciones diferenciadas y justas.

D. Matriz de Indicadores y Criterios de Sustento

Para asegurar la trazabilidad de la política pública, se establece la siguiente matriz que vincula los indicadores detectados con los criterios de intervención del Plan:

Cuadro 5. Matriz de Sustento del Diagnóstico Sociodemográfico

Indicador Clave	Criterio de Sustento	Fuente de Datos	Impacto Esperado
Rezago Educativo	El 24.1% de la población presenta carencia por rezago educativo.	CONEVAL / SEFIPLAN 2024	Reducción del analfabetismo y aumento de la escolaridad promedio.
Acceso a Salud	El 24.5% de los habitantes no cuenta con acceso efectivo a servicios de salud.	CONEVAL / SEFIPLAN 2024	Fortalecimiento de la red de dispensarios y salud itinerante.
Seguridad Social	El 93.3% de la población carece de seguridad social contributiva.	CONEVAL 2020	Gestión de programas sociales y fomento al empleo formal.
Servicios Básicos	Déficit del 48.9% en servicios integrales (agua, drenaje, luz) en la vivienda.	CONEVAL / ITER 2020	Inversión en red hídrica y saneamiento en zonas de prioridad crítica.
Brecha Digital	Solo el 19.0% de los hogares cuenta con acceso a internet.	INEGI / ITER 2020	Gestión de puntos de conectividad gratuita y telemedicina.
Jefatura Femenina	Existencia de 724 hogares encabezados por mujeres en situación de vulnerabilidad.	INEGI / ITER 2020	Programas de apoyo productivo y estancias de cuidado (PROABIM).
Discapacidad	457 personas identificadas con barreras de movilidad o comunicación.	INEGI / ITER 2020	Implementación de infraestructura inclusiva y transporte adaptado.
Rezago Educativo	El 24.1% de la población presenta carencia por rezago educativo.	CONEVAL / SEFIPLAN 2024	Reducción del analfabetismo y aumento de la escolaridad promedio.

Fuente: Elaboración propia con datos del Cuadernillo Municipal de Acajete (Edición 2024), SEFIPLAN e INEGI.

Análisis de Congruencia Institucional

La integración de esta matriz garantiza que el Plan Municipal de Desarrollo no sea un documento estático, sino un instrumento dinámico de gestión. Al alinear los indicadores de **Bienestar Material** y **Seguridad Social** con los objetivos de la Agenda 2030 y el Plan Veracruzano de Desarrollo, Acajete se posiciona como un municipio que utiliza la ciencia de datos para servir a las personas. Esta estructura metodológica asegura que cada peso invertido en infraestructura o programas sociales tenga una justificación técnica sólida y un impacto social verificable.

E. Perfil Sociodemográfico y Dinámica de Población

La comprensión de la estructura poblacional es el cimiento sobre el cual se definen las políticas de justicia social y bienestar en Acajete. El análisis de la dinámica demográfica no solo permite dimensionar la magnitud de las demandas actuales de servicios básicos, sino que es indispensable para la prospección de escenarios futuros que garanticen la sostenibilidad del desarrollo municipal. Siguiendo las directrices del **Plan Veracruzano de Desarrollo** y el **Humanismo Mexicano**, esta actualización integra las cifras más recientes para identificar los grupos de atención prioritaria y optimizar la distribución de los recursos públicos en favor de quienes más lo necesitan.

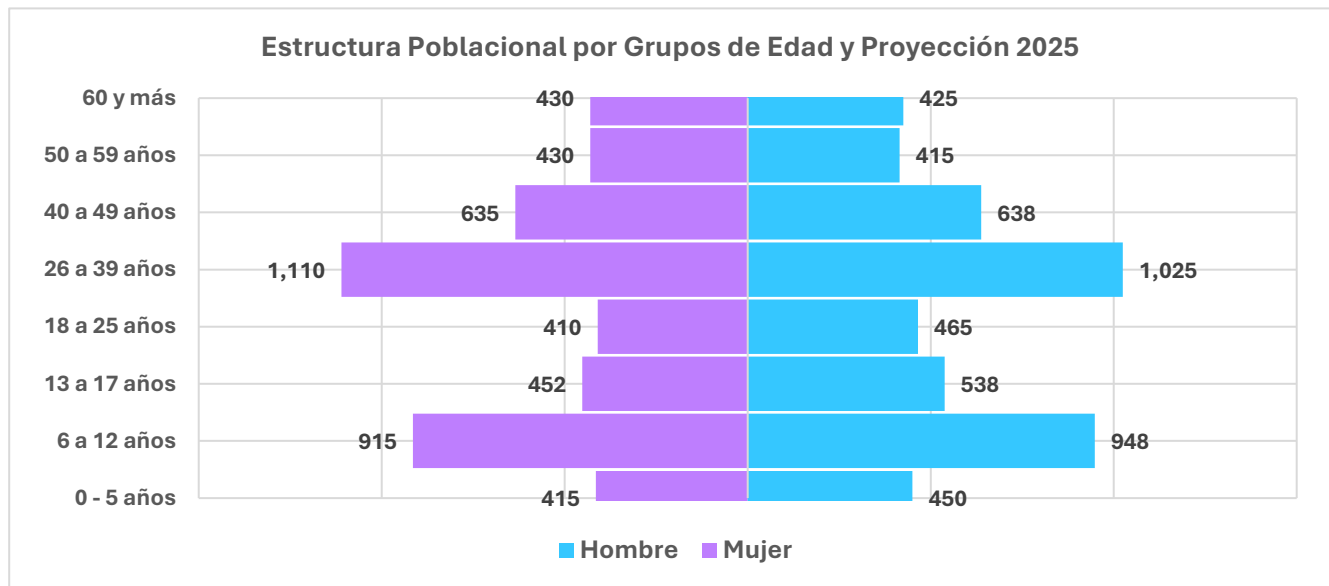
La estructura poblacional de Acajete se caracteriza por una base joven predominante, con una distribución equilibrada entre hombres y mujeres que refleja una estabilidad en la composición de los hogares. Con una población total registrada de **9,701 habitantes** en este segmento de análisis, se observa que el sector infantil y juvenil (0 a 25 años) representa casi la mitad de la población total. Esta configuración demográfica impone retos significativos en materia de infraestructura educativa y servicios de salud materno-infantil, al tiempo que subraya la importancia de fortalecer la identidad y el sentido de pertenencia en las nuevas generaciones para consolidar el tejido social de nuestras localidades.

Cuadro 6. Estructura Poblacional por Grupos de Edad y Proyección 2020

Rango de Edad	Mujer	Hombre	Total	%	Proyección 2025*
0 - 5 años	415	450	865	8.92%	895
6 a 12 años	915	948	1,863	19.20%	1,926
13 a 17 años	452	538	990	10.20%	1,023
18 a 25 años	410	465	875	9.02%	905
26 a 39 años	1,110	1,025	2,135	22.01%	2,208
40 a 49 años	635	638	1,273	13.12%	1,316
50 a 59 años	430	415	845	8.71%	874
60 y más	430	425	855	8.81%	884
TOTAL	4,797	4,904	9,701	100%	10,031

Fuente: Elaboración propia con datos procesados del Censo de Población y Vivienda 2020 (ITER), INEGI y Proyecciones de Población CONAPO.

***Nota:** La proyección 2025 se calcula con una tasa de crecimiento anual del 0.67%.

Gráfico 1 Pirámide Poblacional Acajete proyección 2025


Fuente: Elaboración propia con datos procesados del Censo de Población y Vivienda 2020 (ITER), INEGI.
(*) Proyección 2025: Estimación de la tasa de crecimiento municipal anual promedio (TCMA=0.0063).

Análisis de la Estructura Poblacional

El análisis de la pirámide poblacional revela un bono demográfico significativo: el grupo de 26 a 39 años representa el 22.0% de la población, consolidándose como la principal fuerza laboral. Por otro lado, la concentración en el rango de 6 a 12 años (19.2%) indica una demanda sostenida de servicios de educación básica.

Considerando la población total censada de 9,701 habitantes y una tasa de crecimiento anual promedio del 0.67%, la proyección para el cierre de 2025 se sitúa en 10,031 habitantes. Este incremento demanda una planeación que prevenga la saturación de servicios y fomente el empleo local para retener el talento joven.

Indicadores de Rezago Social y Pobreza

El panorama de Acajete revela brechas estructurales que condicionan su desarrollo humano y económico. Según las mediciones de CONEVAL integradas en el Cuadernillo Municipal 2024, el municipio enfrenta un Índice de Rezago Social que se traduce en privaciones críticas para el bienestar. El diagnóstico identifica que el 60.1% de la población es vulnerable por carencias sociales, destacando que casi la totalidad de los habitantes carece de seguridad social contributiva, lo que limita su capacidad de respuesta ante emergencias de salud o crisis económicas familiares.

Cuadro 7. Principales Carencias Sociales y Niveles de Pobreza

Indicador de Carencia Social	Valor Porcentual (%)	Impacto en la Población
Población en Pobreza Multidimensional	68.4%	Afecta a la mayoría de las familias rurales.
Carencia por Acceso a la Seguridad Social	93.3%	Principal barrera estructural de bienestar.
Déficit en Servicios Básicos en la Vivienda	48.9%	Rezago en agua, drenaje y electricidad.
Rezago Educativo (+15 años)	24.1%	Limita la competitividad laboral municipal.
Carencia por Acceso a Servicios de Salud	24.5%	Dependencia de servicios de salud pública.
Población con Piso de Tierra	2.57%	Foco de intervención en pobreza extrema.

Nota: Datos correspondientes al Cierre de Indicadores CONEVAL 2020 e Informe Anual de Pobreza 2024.

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Cuadernillo Municipal de Acajete (Edición 2024), SEFIPLAN e INEGI.

Distribución de la Población por Localidades

La organización territorial de Acajete se define por su orografía accidentada. Aunque el municipio cuenta con un total de 43 localidades registradas en el Censo 2020 con población residente, la mayor parte de los habitantes se concentra en cinco núcleos principales: Acajete (cabecera), La Joya, Mazatepec, Plan de Sedeño y Acocota.

Bajo el principio de Justicia Social, esta administración se compromete a que la dispersión geográfica de las pequeñas localidades no se traduzca en una brecha de derechos, priorizando la conectividad hídrica y vial hacia las zonas de Prioridad Crítica identificadas en el diagnóstico.

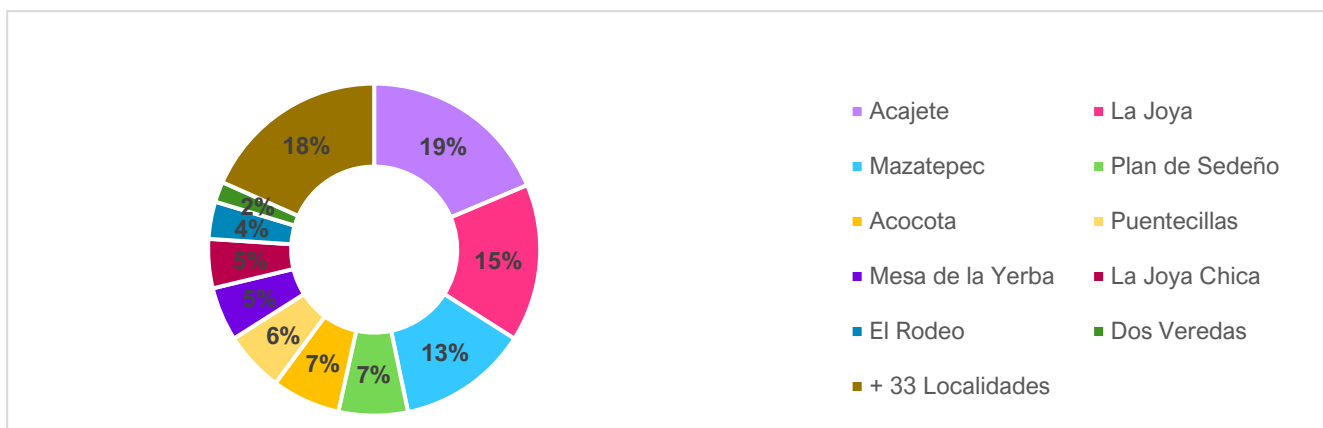
El municipio de Acajete se integra por un total de localidades, las cuales presentan distintos grados de consolidación urbana y servicios. Mientras que la cabecera municipal y localidades como La Joya funcionan como nodos de servicios y comercio regional, una gran parte de la población habita en comunidades de carácter rural con menos de 500 habitantes.

Esta dispersión requiere de una gestión municipal itinerante y el fortalecimiento de la infraestructura vial para asegurar que los programas de bienestar y desarrollo humano alcancen con eficiencia a cada familia, independientemente de su ubicación en el territorio. Ver Cuadro 8 y Gráfico 2.

Cuadro 8. Concentración Poblacional en Localidades Estratégicas

Nombre de la localidad	Población total	% Pob.	Función Estratégica
Acajete	1,810	19%	Cabecera municipal; centro administrativo y de servicios públicos.
La Joya	1,489	15%	Nodo comercial de alta montaña; corredor gastronómico y lácteo.
Mazatepec	1,234	13%	Zona de producción agropecuaria intensiva y conectividad rural.
Plan de Sedeño	654	7%	Centro de acopio agrícola y zona de transición productiva.
Acocota	646	7%	Localidad con vocación forestal y de preservación ambiental.
Puentecillas	570	6%	Punto de enlace regional y captación de recursos hídricos.
Mesa de la Yerba	509	5%	Zona de producción de hortalizas y agricultura de temporal.
La Joya Chica	464	5%	Microrregión de producción de derivados lácteos artesanales.
El Rodeo	352	4%	Localidad con potencial para el ecoturismo y senderismo.
Dos Veredas	193	2%	Nodo de conexión hacia las zonas de menor densidad poblacional.
+ 33 Localidades	1,780	18%	Asentamientos rurales dispersos; zonas de atención prioritaria.

Fuente: Elaboración propia con datos procesados del Censo de Población y Vivienda 2020 (ITER), INEGI.

Gráfico 2. Concentración Poblacional en Localidades Estratégicas


Fuente: Elaboración propia con datos procesados del Censo de Población y Vivienda 2020 (ITER), INEGI.

El análisis de la distribución por localidades revela una alta fragmentación: casi la mitad de la población de Acajete vive en asentamientos pequeños y dispersos. Esta realidad sociodemográfica explica la persistencia del **48.9% de déficit en servicios básicos**, ya que la conectividad a redes de drenaje y agua potable resulta técnicamente compleja en terrenos de alta pendiente. Sin embargo, la consolidación de localidades como La Joya y Acajete como centros de población medianos ofrece la oportunidad de descentralizar la atención gubernamental, estableciendo centros de servicios compartidos que acerquen la salud y el apoyo técnico al campo a las comunidades circundantes, optimizando así los recursos del erario público.

La "Distribución de la Población por Localidades" es el mapa crítico para cumplir con la **"Transformación con Justicia y Bienestar"**. Al identificar dónde se concentra la gente y dónde se encuentran los mayores retos de acceso, el Gobierno de la **Presidenta Municipal María Claudia Nava Santos** enfoca su estrategia operativa en la creación de una red de infraestructura resiliente. No se trata solo de invertir en los centros urbanos, sino de llevar justicia social a los rincones más profundos del municipio, asegurando que la planeación estratégica sea la herramienta definitiva para que la prosperidad de Acajete se sienta en cada hogar de sus 43 localidades.

F. Contexto Étnico y Diversidad Lingüística

La identidad cultural de Acajete se enriquece a través de su pluralidad lingüística, la cual representa un patrimonio inmaterial invaluable que debe ser preservado bajo los principios de justicia social y reconocimiento de los pueblos originarios. El análisis de la población hablante de lenguas indígenas permite al Gobierno Municipal diseñar políticas públicas con pertinencia cultural, garantizando que el desarrollo integral del municipio sea verdaderamente incluyente. Siguiendo las directrices del Plan Veracruzano de Desarrollo, esta sección identifica la presencia de comunidades lingüísticas minoritarias que, a pesar de su reducida dimensión demográfica, demandan mecanismos de atención que respeten su herencia y promuevan la igualdad sustantiva en el acceso a los servicios públicos.

La dinámica lingüística en el municipio refleja un escenario de alta dispersión pero de gran valor simbólico. De acuerdo con datos del Censo de Población y Vivienda, la población de 3 años y más que habla al menos una lengua indígena en Acajete asciende a 15 personas, lo que representa el 0.15% del total de la población municipal. Esta presencia, aunque pequeña en términos porcentuales, se caracteriza por una notable diversidad, al identificarse hablantes de diversas variantes lingüísticas que conviven en el territorio. La identificación de estas personas es el primer paso para asegurar que el mensaje de bienestar de la administración municipal llegue a todos los sectores sin barreras de comunicación.

Cuadro 9. Principales Lenguas Indígenas Habladas en Acajete

Variante Lingüística	Población Hablante	Impacto en la Política Pública
Náhuatl	6	Relevancia histórica regional; fomento a la preservación de raíces culturales locales.
Chinanteco	4	Atención a grupos con presencia por movilidad interna; servicios con pertinencia cultural.
Maya	2	Reconocimiento de la pluralidad lingüística nacional presente en el territorio.
Mixe	2	Inclusión de familias migrantes integradas plenamente a la dinámica social de Acajete.
Mixteco	1	Garantía de derechos lingüísticos individuales y atención ciudadana sin barreras.
TOTAL	15	Representa el 0.15% de la población total municipal.

Fuente: Elaboración propia con datos procesados del Censo de Población y Vivienda 2020 (ITER), INEGI.

El análisis de los datos demuestra que, si bien Acajete no es un municipio predominantemente indígena, existe una presencia multicultural que refleja la movilidad humana dentro del estado y el país. El predominio del Náhuatl (40% de los hablantes) coincide con la herencia lingüística de la región centro de Veracruz, mientras que la presencia de lenguas como el Chinanteco, Maya y Mixe indica una integración de familias provenientes de otras regiones que han elegido Acajete como su hogar. Esta dispersión lingüística sugiere que se mantenga una vigilancia constante para asegurar que ninguna persona sea excluida por motivos de lengua o identidad étnica, promoviendo un ambiente de respeto y convivencia armónica.

El reconocimiento de los 15 habitantes hablantes de lenguas indígenas es una acción concreta de **Humanismo Mexicano** que refuerza la inclusión total en el Plan Municipal. Esta estadística no debe verse como una cifra menor, sino como un recordatorio de que la **Transformación con Justicia y Bienestar** debe alcanzar a cada individuo, respetando sus raíces y su forma de ver el mundo. Al integrar estas variantes en el diagnóstico municipal, la administración asume la responsabilidad de ser un gobierno que escucha todas las voces, garantizando que la riqueza cultural de Acajete sea un pilar para la cohesión social y el desarrollo con dignidad para todas las familias.

G. Rezago en Infraestructura Básica por Localidad

El acceso a servicios básicos en la vivienda es el indicador más elemental de la calidad de vida y un pilar fundamental de la **Justicia Social**. En Acajete, la dispersión geográfica y la orografía accidentada de la región de las Grandes Montañas han generado históricamente una brecha en la cobertura de servicios de red. Este diagnóstico identifica las localidades con mayores carencias en drenaje, agua entubada y electricidad, permitiendo que la inversión pública de la administración 2026-2029 se focalice

en abatir la marginación estructural en los asentamientos más vulnerables.

- **Cobertura de Servicios de Saneamiento y Agua**

La carencia de drenaje y servicios sanitarios adecuados representa el principal reto de salud pública en el municipio. Mientras que la cabecera municipal presenta niveles de cobertura aceptables, las localidades periféricas muestran un rezago crítico que impacta directamente en la contaminación de mantos freáticos y la proliferación de enfermedades gastrointestinales. La gestión integral del ciclo del agua es, por tanto, la prioridad operativa para alcanzar la resiliencia territorial.

Cuadro 10. Localidades con Mayor Déficit de Servicios Hidrosanitarios (ITER 2020)

Localidad	Viviendas Totales	% Sin Drenaje	% Sin Agua Entubada	Nivel de Prioridad
Mazatepec	258	12.4%	8.5%	Media
Piletas	224	15.2%	10.2%	Alta
La Joya	382	4.8%	3.2%	Baja (Mantenimiento)
San Antonio	95	38.6%	22.1%	Crítica
El Zapotal	64	42.3%	25.8%	Crítica

Fuente: Elaboración propia con datos procesados del Censo de Población y Vivienda 2020 (ITER), INEGI.

- **Electrificación y Alumbrado Público**

La cobertura eléctrica en el municipio de Acajete supera el 95% en los centros de población consolidados. Sin embargo, el reto persiste en las viviendas ubicadas en zonas de dispersión extrema y en la modernización del alumbrado público hacia tecnologías más eficientes y sostenibles. La falta de iluminación adecuada en caminos intermunicipales afecta no solo la movilidad, sino también la percepción de seguridad ciudadana en los trayectos nocturnos de la población trabajadora y estudiantil.

- **Calidad de los Materiales en la Vivienda**

La persistencia de materiales precarios en pisos y techos es un indicador de pobreza multidimensional que este Plan busca erradicar. El hacinamiento y la falta de espacios dignos son factores que vulneran la integridad de las familias, especialmente en las zonas altas donde las heladas estacionales demandan viviendas con mejor aislamiento térmico. La intervención municipal se centrará en programas de piso firme y techos seguros para dignificar el entorno doméstico bajo una perspectiva de derechos humanos.

- **Análisis del Rezago Estructural**

El análisis territorial demuestra que el rezago no es uniforme; se intensifica en las localidades de menor tamaño poblacional, donde el costo marginal de la infraestructura es más elevado. Localidades como **El Zapotal** y **San Antonio** presentan indicadores de carencia superiores al 25% en servicios básicos,

lo que las sitúa como zonas de atención prioritaria inmediata. La estrategia de esta administración no solo contempla la construcción de obra física, sino la implementación de ecotecnias y sistemas alternativos de saneamiento en aquellas zonas donde la red convencional resulta técnicamente inviable por la pendiente del terreno.

- **Localidades y Déficit de Infraestructura y Dispersión**

El diagnóstico territorial se complementa con la identificación de áreas de alta prioridad, sobre la que enfocar la inversión pública de manera estratégica, se presenta a continuación la categorización de las localidades de Acajete según su nivel de prioridad para la atención de servicios básicos e infraestructura.

Cuadro 11. Priorización de Localidades por Déficit de Infraestructura y Dispersión

Condición de Prioridad	Número de Localidades	Población Total Agrupada	Alcance de la Intervención
Prioridad Crítica	27	919	Atención a asentamientos altamente dispersos con déficit de servicios.
Prioridad Alta	7	1,054	Localidades en crecimiento con rezago en drenaje y conectividad.
Prioridad Media	7	4,429	Reforzamiento de servicios básicos y equipamiento urbano.
Prioridad Baja	2	3,343	Mantenimiento de infraestructura y modernización de servicios.
TOTAL MUNICIPAL	43	9,701	Universo de atención municipal (Censo 2020).

Fuente: Elaboración propia con datos procesados del Censo de Población y Vivienda 2020 (ITER), INEGI.

- **Análisis de la Priorización Territorial**

La distribución de la prioridad en Acajete revela una marcada fragmentación territorial. Las **27 localidades en condición Crítica** representan el mayor desafío logístico para la administración municipal, ya que, a pesar de sumar apenas 919 habitantes (9.4% de la población total), se encuentran en zonas de alta dispersión donde la introducción de redes de drenaje y agua entubada convencional es técnicamente compleja y de alto costo. Por el contrario, la Prioridad Baja, concentrada en la cabecera municipal y La Joya, agrupa al 34% de los habitantes, lo que permite economías de escala para la modernización de servicios existentes.

Este análisis demuestra que la mayor parte del esfuerzo institucional debe dirigirse a las localidades de Prioridad Alta y Media, las cuales concentran a más de 5,400 personas (56% del total). En estas comunidades, como Piletas o Mazatepec, la inversión en infraestructura productiva y saneamiento tiene un impacto social inmediato y medible, funcionando como nodos intermedios que pueden irradiar

bienestar hacia los asentamientos de prioridad crítica circundantes.

Abatir el rezago en infraestructura es la acción más directa para cumplir con la **Transformación con Justicia y Bienestar**. Al dirigir el presupuesto hacia las localidades identificadas en este diagnóstico, garantizamos que la obra pública sea un instrumento de equidad y no solo de urbanización estética. El compromiso para 2029 es reducir en al menos un 15% el déficit habitacional y de servicios en las comunidades con prioridad crítica, asegurando que el hogar sea, efectivamente, el primer espacio de seguridad y bienestar para todas las familias de Acajete.

La categorización de las localidades en estos cuatro niveles de prioridad establece el mapa de navegación para el **Eje 2: Infraestructura Sostenible**. La ruta estratégica consiste en abatir el rezago histórico en las comunidades críticas mediante tecnologías alternativas (ecotecnias), mientras se consolidan los servicios en las zonas de prioridad media y alta para evitar su degradación. Esta focalización técnica asegura que el compromiso de **Transformación con Justicia y Bienestar** no sea uniforme, sino diferenciado: llevando soluciones básicas a quien no tiene nada y modernización a los centros poblacionales, optimizando así cada peso del erario en favor del desarrollo humano equilibrado de todo Acajete.

H. Salud y Seguridad Social

El acceso efectivo a servicios de salud y la protección ante riesgos sociales constituyen el eje central del bienestar humano en Acajete. En el marco del **Humanismo Mexicano**, la salud no se concibe únicamente como la ausencia de enfermedad, sino como un estado de justicia social donde la población, independientemente de su ubicación geográfica, cuenta con el respaldo de instituciones sólidas. En nuestro municipio, la dinámica de salud está fuertemente condicionada por la baja tasa de afiliación a esquemas de seguridad social contributiva, lo que deposita en el sistema de salud pública y en las acciones de gestión municipal la responsabilidad de garantizar la integridad física de las familias rurales y urbanas.

El análisis de estos indicadores revela una vulnerabilidad estructural crítica: el **93.3%** de los habitantes de Acajete carece de seguridad social, lo que refleja una economía predominantemente informal o basada en el sector primario sin prestaciones de ley. Esta condición convierte al **Centro de Salud con Servicios Ampliados (CESSA)** y a los dispensarios locales en los únicos garantes de la salud comunitaria. La carencia de servicios de salud en el **24.5%** de la población indica que, además de la falta de afiliación, existen barreras geográficas y económicas que impiden a miles de ciudadanos acceder a consultas preventivas o medicamentos básicos, acentuando la desigualdad en las localidades de **Prioridad Crítica** identificadas en nuestro diagnóstico territorial.

Cuadro 12. Indicadores de Salud y Seguridad Social en Acajete (2020-2025)

Indicador de Bienestar	Valor / Porcentaje (%)	Impacto en la Población
Carencia por acceso a Seguridad Social	93.3%	Casi la totalidad de la población depende de servicios públicos o gasto de bolsillo.
Carencia por acceso a Servicios de Salud	24.5%	Aproximadamente 1 de cada 4 habitantes no cuenta con adscripción a centros médicos.
Población Vulnerable por Carencias Sociales	60.1%	Alta exposición a riesgos sanitarios por falta de infraestructura de prevención.
Infraestructura Médica Principal	CESSA Acajete	Nodo central para la atención de 43 localidades y servicios ampliados.

Fuente: Elaboración propia con datos de CONEVAL (2020) y proyecciones de indicadores sociales para Acajete (2025).

Para cumplir con la promesa de **Transformación con Justicia y Bienestar**, la administración 2026-2029 centrará su política de salud en la Gestión de Proximidad. Esto implica no solo fortalecer el equipamiento del CESSA, sino reactivar y abastecer de manera permanente los dispensarios municipales en las comunidades más alejadas. La meta es reducir la brecha de acceso mediante jornadas de salud itinerantes que lleven medicina preventiva y atención pediátrica directamente a las zonas con mayor rezago. Al garantizar el derecho a la salud, sentamos las bases para una población productiva y resiliente, asegurando que ninguna emergencia médica comprometa el patrimonio y la estabilidad de las familias de Acajete.

I. Educación y Cultura

La educación es el cimiento de la movilidad social y el motor de la **Transformación** en Acajete. Bajo los principios del Humanismo Mexicano, este gobierno municipal asume la responsabilidad de colaborar con las autoridades estatales y federales para garantizar que el acceso al conocimiento sea equitativo, inclusivo y de excelencia. En Acajete, el reto educativo es dual: por un lado, se busca elevar el grado promedio de escolaridad —que se sitúa por debajo de la media nacional— y, por otro, erradicar el analfabetismo funcional que aún persiste en los rangos de edad avanzada de nuestras localidades más aisladas.

Asimismo, **la cultura se concibe como el alma de nuestra identidad**. Acajete posee una riqueza inmaterial manifestada en sus tradiciones locales, su gastronomía y su historia regional, elementos que deben ser protegidos y promovidos para fortalecer el tejido social y el sentido de pertenencia entre las nuevas generaciones.

Cuadro 13. Indicadores Educativos y de Rezago en Acajete (2020-2025)

Indicador Educativo	Valor / Porcentaje (%)	Diagnóstico de Situación
Población Analfabeta (+15 años)	8.2%	Representa una barrera crítica para la inserción laboral calificada.
Grado Promedio de Escolaridad	7.9 años	Equivale a segundo año de secundaria; reto de permanencia escolar.
Población de 6 a 14 años que no asiste	4.5%	Foco de atención prioritaria para evitar el trabajo infantil.
Población con Educación Básica Incompleta	24.1%	Necesidad de programas de certificación para jóvenes y adultos.

Fuente: Elaboración propia con datos procesados del Censo de Población y Vivienda 2020 (INEGI) y CONEVAL.

El análisis de los indicadores demuestra que Acajete se encuentra en una etapa de transición educativa. Aunque el grado promedio de escolaridad de **7.9 años** refleja un avance respecto a décadas anteriores, aún limita la competitividad de nuestra juventud en el mercado laboral regional de la zona capital. El hecho de que el **24.1%** de la población adulta no haya concluido su educación básica subraya la necesidad de implementar centros de alfabetización y regularización en localidades de **Prioridad Alta y Crítica**, donde la dispersión dificulta el acceso a planteles educativos de nivel medio superior y superior.

En el ámbito cultural, la falta de infraestructura para la difusión artística en las localidades ha generado una desconexión entre el talento local y los espacios de expresión. Las fiestas patronales y la cultura lechera de la región (especialmente en La Joya) son activos que no solo cohesionan a la comunidad, sino que poseen un potencial turístico que debe ser detonado para diversificar la economía local sin perder nuestras raíces.

En conclusión, la política de **Educación y Cultura** para el periodo 2026-2029 se orienta a convertir al municipio en una **Gran Escuela de Bienestar**. La meta no es solo construir aulas, sino crear un entorno donde el aprendizaje sea continuo y la cultura sea un derecho accesible en cada rincón de Acajete. Al invertir en becas de transporte para estudiantes de zonas rurales y en la creación de una Casa de Cultura Itinerante, garantizamos que el mensaje de **Justicia y Bienestar** se traduzca en una ciudadanía más crítica, preparada y orgullosa de su origen, sentando las bases de una transformación profunda que trascienda generaciones.

J. Brecha Digital y Conectividad en Acajete, Veracruz

El acceso a las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC) es hoy un prerrequisito para la competitividad económica y la equidad educativa. En el municipio de **Acajete, Veracruz**, la brecha digital representa uno de los desafíos más profundos para la integración regional. De acuerdo con los

indicadores del Censo 2020, la disponibilidad de equipamiento tecnológico en los hogares muestra una disparidad marcada: mientras que el **70.9%** de las viviendas particulares habitadas disponen de al menos un teléfono celular, el acceso a herramientas críticas para el aprendizaje y el trabajo especializado, como la computadora o el internet fijo, es drásticamente menor. Esta desconexión no es solo tecnológica, sino que se traduce en una barrera estructural que limita el acceso a mercados digitales, servicios de gobierno en línea y programas de educación a distancia.

Cuadro 14. Indicadores de Conectividad y Equipamiento Tecnológico en Acajete (2020)

Indicador de Conectividad	Porcentaje de Viviendas (%)	Diagnóstico de Situación
Acceso a Internet	19.0%	Solo 1 de cada 5 hogares cuenta con conectividad propia.
Disponibilidad de Computadora / Laptop	13.5%	Rezago crítico que afecta el rendimiento escolar y el teletrabajo.
Posesión de Teléfono Celular	70.9%	Principal canal de comunicación ciudadana en el territorio.
Disponibilidad de Tablet	< 5.0%	Equipamiento marginal en la mayoría de las localidades rurales.

Fuente: Elaboración propia con datos del INEGI (2020) y Data México (Mun. 30001, Acajete, VER).

La identificación de las zonas de silencio digital es prioritaria para la gestión de infraestructura de telecomunicaciones. Mientras que las localidades de mayor tamaño como la cabecera municipal de Acajete (1,810 hab.) y La Joya (1,489 hab.) presentan una mayor penetración de señales móviles, las comunidades rurales más dispersas sufren de una desconexión casi total. En estas zonas, la posesión de teléfonos inteligentes es la única ventana al entorno digital, aunque limitada por la intermitencia de las señales en la orografía montañosa del municipio.

El análisis de estos indicadores revela que la infraestructura digital en Acajete se encuentra en una etapa básica de desarrollo. La baja penetración de computadoras (13.5%) y de internet (19.0%) sitúa al municipio en una situación de vulnerabilidad competitiva frente a otras regiones del estado de Veracruz. Para los productores agrícolas y emprendedores locales, esta carencia impide la adopción de esquemas de comercio electrónico y la optimización de procesos mediante software especializado, perpetuando ciclos de comercialización tradicionales que no siempre favorecen al productor primario. Sin embargo, el alto índice de posesión de celulares (70.9%) ofrece una oportunidad estratégica para implementar plataformas de servicios gubernamentales ligeras y sistemas de alerta temprana o asesoría técnica vía móvil.

En conclusión, cerrar la brecha digital en Acajete es imperativo para detonar el **Eje 4: Prosperidad Económica**. La política pública municipal debe transitar hacia la gestión de Puntos de Conectividad

Comunitaria en las 43 localidades del municipio, especialmente en aquellas de mayor marginación donde el costo de la banda ancha privada es prohibitivo para las familias. Al fomentar el acceso a internet y el equipamiento tecnológico, el Ayuntamiento no solo apoya la educación de los más de **2,131 niñas y niños en edad escolar**, sino que sienta las bases para una economía rural moderna, conectada y capaz de competir en el entorno global del siglo XXI.

K. Inclusión y Grupos Prioritarios: Grupos Vulnerables y Perspectiva de Género

La construcción de un Acajete próspero es inviable si no se garantiza la inclusión plena de quienes enfrentan barreras estructurales para su desarrollo. Bajo la máxima de no dejar a nadie atrás, no dejar a nadie afuera, este apartado sistematiza la información sobre la población con discapacidad, la carencia de servicios de salud y la prevalencia de hogares con jefatura femenina. Identificar la ubicación exacta y el volumen de estos grupos permite transitar de una asistencia genérica a una intervención estratégica y con perspectiva de género, asegurando que los apoyos municipales y estatales lleguen con precisión a las manos de quienes más lo necesitan.

La vulnerabilidad en Acajete presenta matices geográficos; mientras que en la cabecera municipal existen redes de apoyo más consolidadas, en las localidades de **Prioridad Crítica** la falta de afiliación a servicios de salud y la discapacidad se convierten en factores de exclusión severa. Por ello, el diagnóstico de estos indicadores es la base para el diseño de rutas de transporte adaptado, la programación de caravanas de salud itinerantes y el fortalecimiento de la economía del cuidado en hogares encabezados por mujeres. Ver Cuadro 15.

El análisis de los datos revela que el **24.5%** de la población municipal carece de afiliación a servicios de salud, una cifra que se traduce en una dependencia crítica de los dispensarios municipales en comunidades pequeñas. En cuanto a la discapacidad, las **457 personas** identificadas enfrentan retos de movilidad debido a la accidentada orografía del municipio, lo que justifica la creación de un sistema de transporte adaptado que conecte las localidades periféricas con el CESSA de Acajete.

Por otro lado, la presencia de **724 hogares con jefatura femenina** subraya la urgencia de implementar programas de apoyo económico y estancias infantiles. Estas mujeres no solo son el sustento económico de sus familias, sino que asumen la carga del cuidado en un contexto donde el **93.3%** de la población carece de seguridad social, lo que las sitúa en una posición de doble vulnerabilidad que el eje de **Igualdad Sustantiva** de este Plan debe mitigar prioritariamente.

En conclusión, la atención a los grupos prioritarios es el pilar ético que sostiene la **Transformación con Justicia y Bienestar** en Acajete. Al focalizar los recursos en las 457 personas con discapacidad y en los hogares encabezados por mujeres, la administración de la **Presidenta Municipal María Claudia Nava Santos** garantiza que el presupuesto municipal funcione como una herramienta de nivelación social. El compromiso para 2029 es consolidar un municipio donde el género o la condición física no

limiten las oportunidades, convirtiendo a Acajete en un referente regional de humanismo y equidad para todas sus familias.

Cuadro 15. Indicadores de Vulnerabilidad e Inclusión por Localidades Estratégicas (2020)

Localidad	Población con Discapacidad (PCD)	Población sin Afiliación a Salud	Hogares con Jefatura Femenina	Nivel de Atención Prioritaria
Acajete (Cabecera)	115	443	168	Inclusión y Modernización
La Joya	82	365	112	Apoyo Productivo y Género
Mazatepec	58	241	64	Salud Itinerante
Piletas	42	213	49	Transporte Adaptado
San Antonio	12	21	15	Emergencia Social
Resto del Municipio	148	1,094	316	Justicia Territorial
TOTAL MUNICIPAL	457	2,377	724	Universo de Inclusión

Fuente: Elaboración propia con datos procesados del INEGI (ITER 2020) y proyecciones de indicadores de género y vulnerabilidad para Acajete.

L. Equipamiento del Hogar y Bienestar Material

El bienestar de una comunidad no se mide únicamente por el acceso a servicios públicos en la calle, sino por la dignidad y funcionalidad del espacio privado: el hogar. Bajo el marco del **Humanismo Mexicano**, la calidad de la vivienda es un derecho humano fundamental que impacta directamente en la salud y la productividad de los ciudadanos. En Acajete, el equipamiento del hogar refleja la capacidad de consumo de las familias y su grado de integración a esquemas de vida digna. Identificar las carencias en materiales básicos, como el piso de tierra, y la disponibilidad de bienes que reducen la carga del trabajo doméstico, como la lavadora y el refrigerador, es esencial para diseñar programas de mejoramiento habitacional con un enfoque de justicia social.

El nivel de bienestar material en el municipio presenta contrastes significativos entre la cabecera municipal y las localidades dispersas. Mientras que la posesión de tecnologías de comunicación ha crecido, la infraestructura interna de la vivienda —específicamente la solidez de sus pisos y la disponibilidad de electrodomésticos para la conservación de alimentos— sigue siendo un reto pendiente para una parte de la población en situación de alta vulnerabilidad.

Cuadro 16. Indicadores de Calidad de la Vivienda y Bienestar Material (2020-2025)

Bien o Servicio en la Vivienda	Porcentaje de Cobertura (%)	Impacto en la Calidad de Vida
Viviendas con Piso de Tierra	2.57%	Factor crítico de riesgo sanitario y marginación extrema.
Disponibilidad de Refrigerador	82.3%	Esencial para la seguridad alimentaria y salud nutricional.
Disponibilidad de Lavadora	65.6%	Reduce drásticamente la carga de trabajo doméstico no remunerado.
Viviendas con un solo cuarto	4.81%	Indicador de hacinamiento que afecta la privacidad y el desarrollo.

Fuente: Elaboración propia con datos procesados del INEGI (ITER 2020) y proyecciones de bienestar material para Acajete (2025).

El análisis de estos indicadores revela que, aunque el porcentaje de **viviendas con piso de tierra (2.57%)** parece reducido en comparación con la media estatal, representa un núcleo de pobreza extrema que requiere atención inmediata a través de programas de Piso Firme. Por otro lado, la brecha en la disponibilidad de **lavadoras (65.6%)** frente a los **refrigeradores (82.3%)** evidencia que casi un tercio de los hogares de Acajete aún realiza labores de lavado de forma manual, una tarea que recae mayoritariamente en las mujeres y limita sus oportunidades de desarrollo personal y económico. Esta disparidad subraya la necesidad de políticas que no solo mejoren la estructura física de la casa, sino que fomenten el equipamiento técnico para dignificar la vida cotidiana en el entorno rural.

En conclusión, el equipamiento del hogar es la expresión material de la **Transformación con Justicia y Bienestar** en la escala más íntima de la sociedad. La administración de la **Presidenta Municipal. María Claudia Nava Santos** se propone como meta para 2029 la erradicación total del piso de tierra en el municipio, priorizando las viviendas identificadas en las localidades de **Prioridad Crítica**. Al asegurar que cada hogar cuente con condiciones mínimas de habitabilidad y equipamiento básico, el gobierno municipal no solo mejora la salud pública, sino que devuelve la dignidad a las familias, garantizando que el progreso de Acajete se sienta, literalmente, bajo los pies de cada uno de sus habitantes.

Conclusión del Diagnóstico Social y de Bienestar

El diagnóstico sociodemográfico de Acajete revela un municipio en una etapa de **transición demográfica y retos estructurales profundos**. La pirámide poblacional, con una base joven predominante y un crecimiento anual del **0.67%**, señala la existencia de un bono demográfico que requiere políticas urgentes de educación y empleo para evitar la migración. Sin embargo, esta vitalidad se ve limitada por un **93.3% de carencia en seguridad social**, lo que sitúa a la mayoría de las familias en una condición de vulnerabilidad económica ante contingencias de salud.

Territorialmente, la **dispersión geográfica** en las 43 localidades actúa como un multiplicador de las desigualdades. Mientras que los centros poblacionales como la cabecera municipal y La Joya consolidan servicios, comunidades de **Prioridad Crítica** como El Zapotal y San Antonio presentan rezagos en infraestructura básica superiores al 25%. Esta fragmentación se extiende al entorno digital: aunque el **70.9%** de los hogares posee un teléfono celular, solo el **19%** cuenta con acceso a internet, limitando las oportunidades de competitividad en la economía actual. El rostro de la vulnerabilidad en Acajete es también un rostro femenino y de cuidados, con **724 hogares encabezados por mujeres** que enfrentan brechas de equipamiento doméstico y acceso a servicios, especialmente en zonas donde aún persiste el **2.57% de pisos de tierra**.

Cuadro 17. Matriz Integral de Indicadores de Bienestar y Rezago (2020-2025)

Dimensión de Análisis	Indicador Clave	Valor Municipal	Nivel de Atención
Población	Tasa de Crecimiento Media Anual	0.67%	Moderado
Identidad	Población Hablante de Lengua Indígena	15 personas	Inclusión
Salud	Población sin Afiliación a Salud	24.5%	Prioritario
Educación	Grado Promedio de Escolaridad	7.9 años	Alta Prioridad
Conectividad	Viviendas con Acceso a Internet	19.0%	Crítico
Vivienda	Viviendas con Piso de Tierra	2.57%	Erradicación
Género	Hogares con Jefatura Femenina	30%	Transversal

Fuente: Elaboración propia con base en los datos procesados del Censo de Población y Vivienda 2020 (ITER), INEGI y el Cuadernillo Municipal de Acajete (Edición 2024), SEFIPLAN.

En conclusión, el estado actual de Acajete exige un modelo de gobierno que trascienda la administración de servicios y se convierta en un agente de Justicia Social. La **Transformación con Justicia y Bienestar** que encabeza la **Presidenta Municipal María Claudia Nava Santos** encuentra en este diagnóstico su hoja de ruta: la prioridad debe ser la **focalización territorial** en las localidades críticas, la erradicación del rezago habitacional y el cierre de la brecha digital para dotar de herramientas a la juventud.

La sincronización de los ejes rectores con las realidades de las 724 jefas de familia y las personas con discapacidad asegurará que el presupuesto municipal funcione como una palanca de equidad. Solo mediante la atención integral de estas carencias, Acajete podrá consolidarse como un municipio resiliente, donde el desarrollo económico rural camine de la mano con la dignidad humana, garantizando que el bienestar llegue a cada hogar, sin importar su distancia geográfica.

Contexto Territorial y Medio Ambiente

El territorio de Acajete se erige como un ecosistema estratégico de transición entre la zona montañosa central y el Altiplano, donde la interacción entre el medio físico y las actividades humanas define el potencial de desarrollo local. Este apartado analiza la configuración geográfica y la riqueza natural del municipio, elementos fundamentales para diseñar políticas de ordenamiento territorial que armonicen el crecimiento económico con la preservación del capital natural y la seguridad de sus habitantes.

A. Ubicación y Orografía

El municipio de Acajete se ubica en la zona central del estado de Veracruz, dentro de la región de las **Grandes Montañas**. Su ubicación es estratégica al encontrarse sobre el corredor Xalapa-Perote, lo que le otorga una alta conectividad regional.

- **Coordenadas:** Entre los paralelos 19° 31' y 19° 38' de latitud norte; los meridianos 96° 59' y 97° 07' de longitud oeste.
- **Altitud:** Posee un rango extremo que va desde los **1,180 hasta los 3,100 msnm**. Esta diferencia de casi 2,000 metros de altura en un territorio pequeño genera microclimas específicos.
- **Relieve:** El 100% del territorio se encuentra sobre el **Eje Neovolcánico**. La topografía es accidentada, predominando las pendientes pronunciadas que dificultan la introducción de servicios básicos en las localidades dispersas.

Cuadro 18. Características Edafológicas y Uso de Suelo

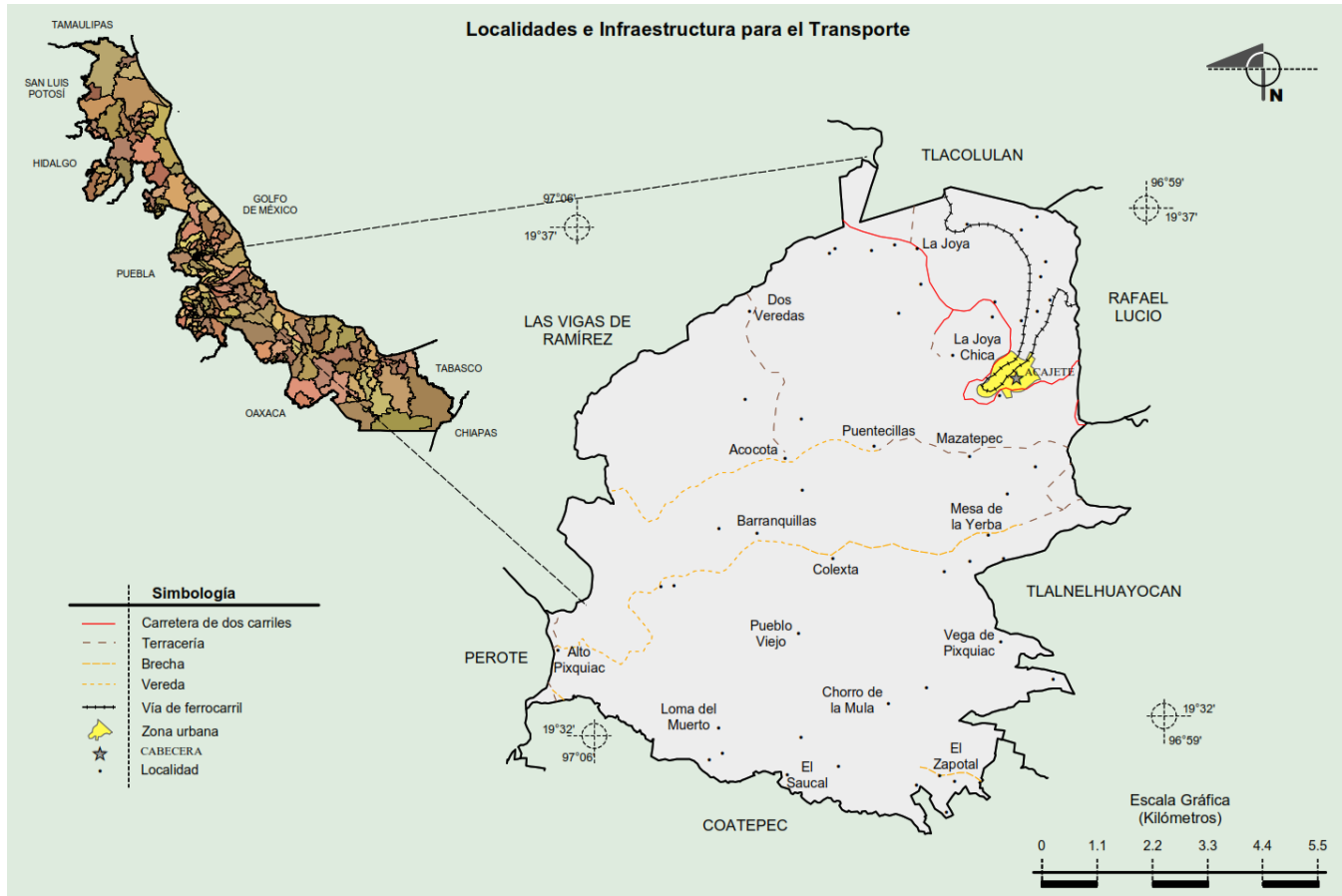
Tipo de Suelo	Características Principales	Ubicación / Uso en Acajete
Andosol	Suelos volcánicos negros, altamente productivos y ricos en materia orgánica.	Base de la producción de papa y maíz en zonas altas.
Leptosol	Suelos delgados y pedregosos sobre roca madre.	Zonas de bosque y pastizales para el sector lácteo.

Fuente: Elaboración propia con datos del Compendio de Información Geográfica Municipal, INEGI.

La configuración del suelo en Acajete, detallada en el Cuadro 18, es el pilar de su estructura económica y social. El predominio de suelos volcánicos tipo Andosol en las zonas altas garantiza una fertilidad excepcional gracias a su riqueza en materia orgánica, sustentando la producción estratégica de papa y maíz que caracteriza al municipio. Por su parte, los Leptosoles, aunque delgados, son fundamentales para la conservación de bosques y el sostenimiento de los pastizales que alimentan la cuenca lechera regional. Espacialmente, la Figura 1 revela que esta riqueza natural se articula a través de una red de infraestructura concentrada en el corredor Xalapa-Perote. Esta conectividad facilita el flujo de productos

agropecuarios hacia mercados regionales, permitiendo que las localidades aprovechen su ubicación de transición para fortalecer el desarrollo local bajo una lógica de integración territorial eficiente.

Figura 1. Principales Localidades e Infraestructura



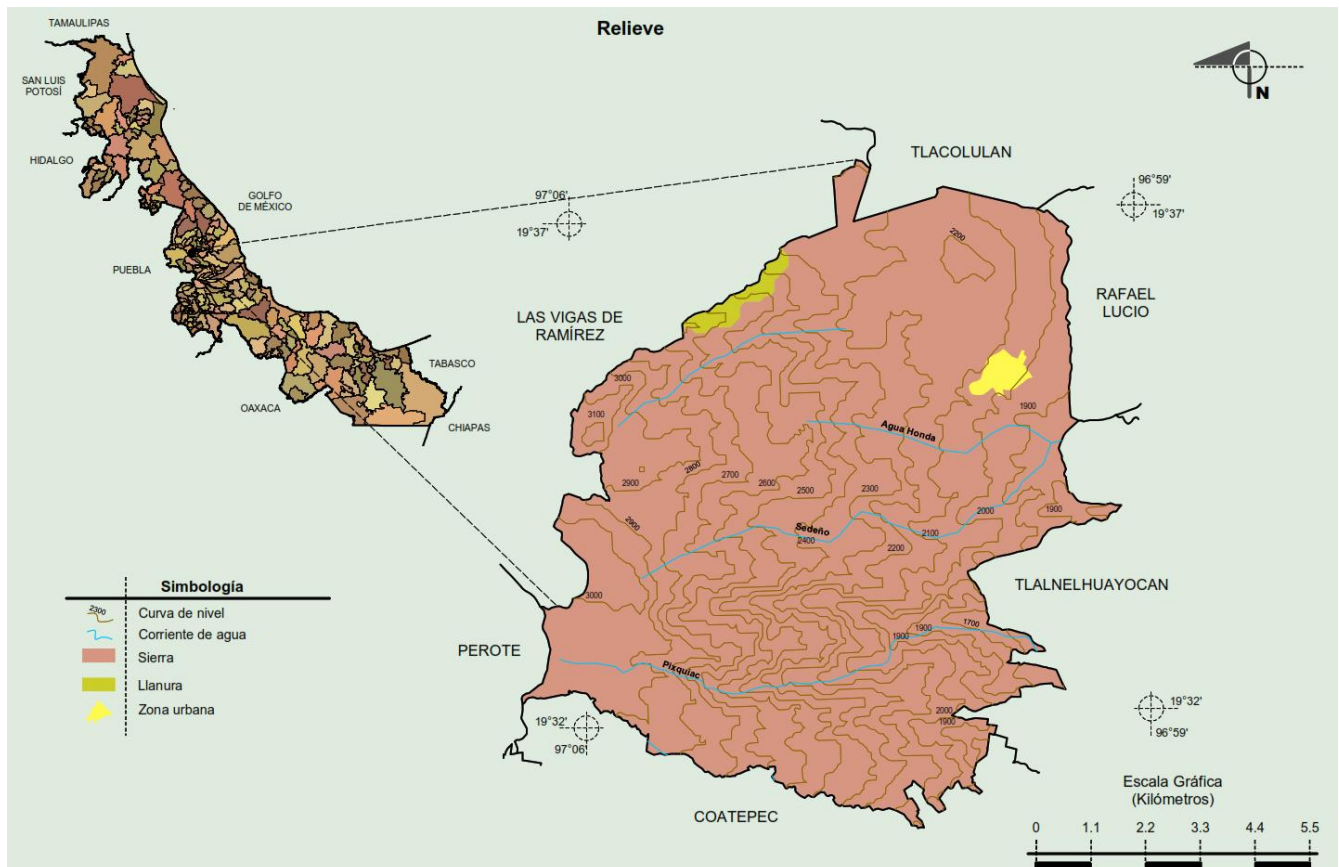
Fuente: INEGI (2010). Compendio de información geográfica municipal: Ayahualulco, Ver. INEGI (2010). Marco Geoestadístico 2010 y Continuo Nacional de Datos Geográficos.

La Figura 1 muestra una estructura de asentamientos humanos profundamente influenciada por el eje vial Xalapa-Perote, el cual dota a Acajete de una conectividad estratégica de alto impacto. Se observa una jerarquía de localidades donde la cabecera municipal y La Joya actúan como nodos articuladores de servicios y comercio. No obstante, la red de caminos secundarios presenta desafíos técnicos significativos debido a la dispersión de asentamientos que dependen de terracerías y veredas.

El análisis del relieve en la Figura 2 confirma que el territorio posee una orografía predominantemente montañosa vinculada al Eje Neovolcánico. La presencia de curvas de nivel cerradas denota pendientes pronunciadas que dominan la sierra municipal, creando un paisaje de gran complejidad geofísica. Esta morfología no solo condiciona el uso del suelo, sino que establece barreras naturales que han definido históricamente la ubicación de las viviendas y la distribución del agua.

La interacción entre la infraestructura vial y la accidentada topografía genera una dinámica territorial dual. Mientras el corredor federal potencia la competitividad, las elevaciones de hasta 3,100 msnm imponen costos elevados para la cobertura de servicios básicos. El diagnóstico integral sugiere que la planeación urbana debe adaptarse a estas pendientes críticas para garantizar la seguridad de los habitantes y la resiliencia de las obras públicas frente a la erosión propia de los terrenos escarpados.

Figura 2. Relieve Municipal



Fuente: INEGI (2010). Compendio de información geográfica municipal: Ayahualulco, Ver. y Marco Geoestadístico 2010 y Continuo Nacional de Datos Geográficos.

La amplitud altitudinal de Acajete, que oscila entre los 1,180 y 3,100 msnm, no es solo un dato geográfico, sino una variable determinante para el Eje de Justicia Social. Esta variación genera microclimas que exigen políticas diferenciadas para cada comunidad. Al reconocer que la orografía dificulta el acceso equitativo a servicios, el Plan propone intervenciones de infraestructura sostenible adaptadas a la montaña, asegurando que la dispersión geográfica no sea un impedimento para el bienestar de las familias más alejadas.

Asimismo, la ubicación estratégica sobre el corredor Xalapa-Perote se vincula directamente con el Eje de Prosperidad Económica. El aprovechamiento de los suelos Andosoles y Leptosoles debe alinearse con una gestión territorial responsable que evite la degradación del medio ambiente. La meta es

consolidar un municipio que use su ventaja logística para potenciar la producción primaria, mientras protege sus ecosistemas de transición, garantizando que el crecimiento económico respete la capacidad de carga del territorio y promueva una soberanía alimentaria resiliente.

B. Clima y Fenómenos Hidrometeorológicos

El clima de Acajete es el factor que define su identidad productiva. Se clasifica como **Templado Húmedo con abundantes lluvias en verano**, o según el sistema de Köppen, un clima **Oceánico (Cfb)**.

- Temperatura Media Anual: 14.6°C.
- Precipitación Anual: 1,537 mm en promedio.
- Fenómenos Recurrentes: El municipio es propenso a densas neblinas, rocío y, de manera crítica para el sector agrícola, heladas frecuentes entre los meses de noviembre y febrero.

El clima de Acajete, clasificado como Oceánico (Cfb), presenta una marcada estacionalidad que rige los ciclos productivos del municipio. Con una temperatura media anual de 14.6°C y una precipitación de 1,537 mm, el entorno es idóneo para cultivos de clima frío; sin embargo, el Cuadro 19 revela periodos de vulnerabilidad extrema. Durante los meses de noviembre a febrero, las temperaturas mínimas descienden hasta los 8.5°C, incrementando la frecuencia de heladas que impactan el rendimiento agrícola. Esta realidad climática obliga a integrar sistemas de alerta temprana en la gestión municipal para proteger tanto el patrimonio agropecuario como la salud pública de la población rural.

Por otro lado, la distribución de las lluvias muestra un pico máximo en septiembre con 209 mm, lo que coincide con el mayor porcentaje de humedad relativa (87%) registrado en el Gráfico 3. Si bien estas condiciones favorecen la recarga de acuíferos en la Cuenca del Río Actopan, también elevan el riesgo de saturación de suelos en terrenos de alta pendiente.

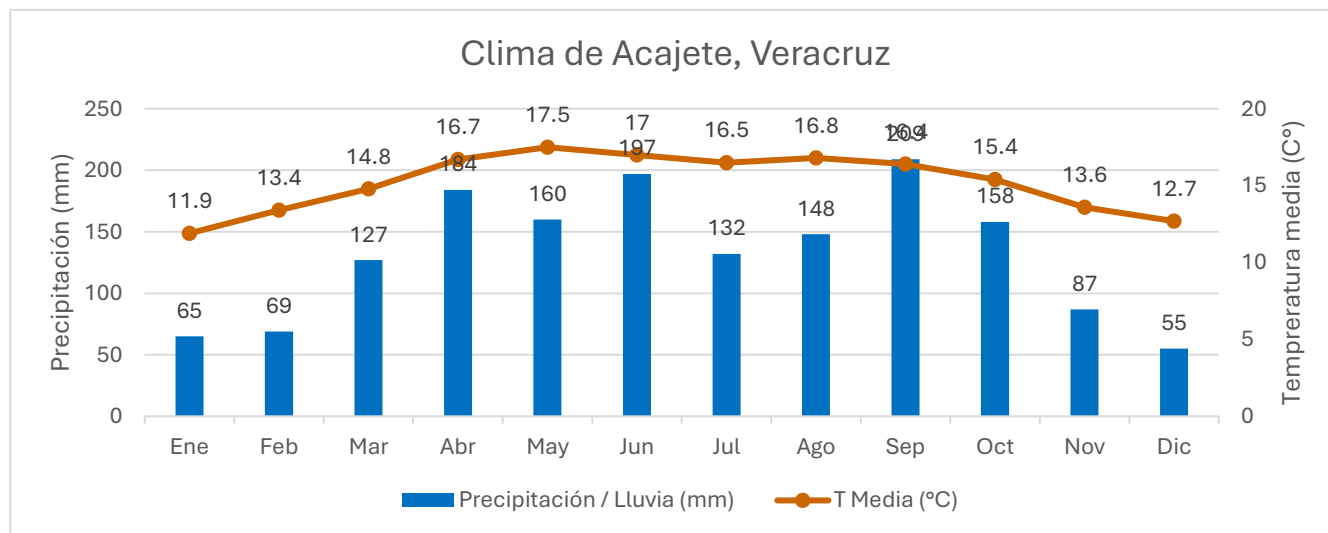
Cuadro 19. Cuadro Climático Mensual

	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Temperatura media °C	11.9	13.4	14.8	16.7	17.5	17	16.5	16.8	16.4	15.4	13.6	12.7
Temperatura mínima °C	8.5	9.6	10.9	12.8	13.9	14.1	13.5	13.8	13.9	12.6	10.4	9.2
Temperatura máxima °C	16.5	18.3	19.8	21.6	21.7	20.7	20.3	20.6	20	19	17.6	17.1
Precipitación / Lluvia mm	65	69	127	184	160	197	132	148	209	158	87	55
Humedad(%)	83%	80%	78%	78%	81%	85%	83%	83%	87%	85%	84%	83%
Días de lluvia (d)	10	9	13	14	16	18	15	16	18	15	10	8
Horas medias de sol (horas)	5.3	6.1	6.7	7.6	7.3	7	8.2	7.7	6	5.6	5.2	5.4

Fuente: Elaboración propia con datos de Climate-Data.org (periodo 1991-2021).

El análisis de los días de lluvia, que alcanzan los 18 mensuales en junio y septiembre, subraya la necesidad de infraestructura pluvial eficiente y programas de conservación de suelos para evitar deslaves, asegurando que la abundancia hídrica sea una ventaja y no un riesgo.

Gráfico 3. Precipitación y Temperatura Media

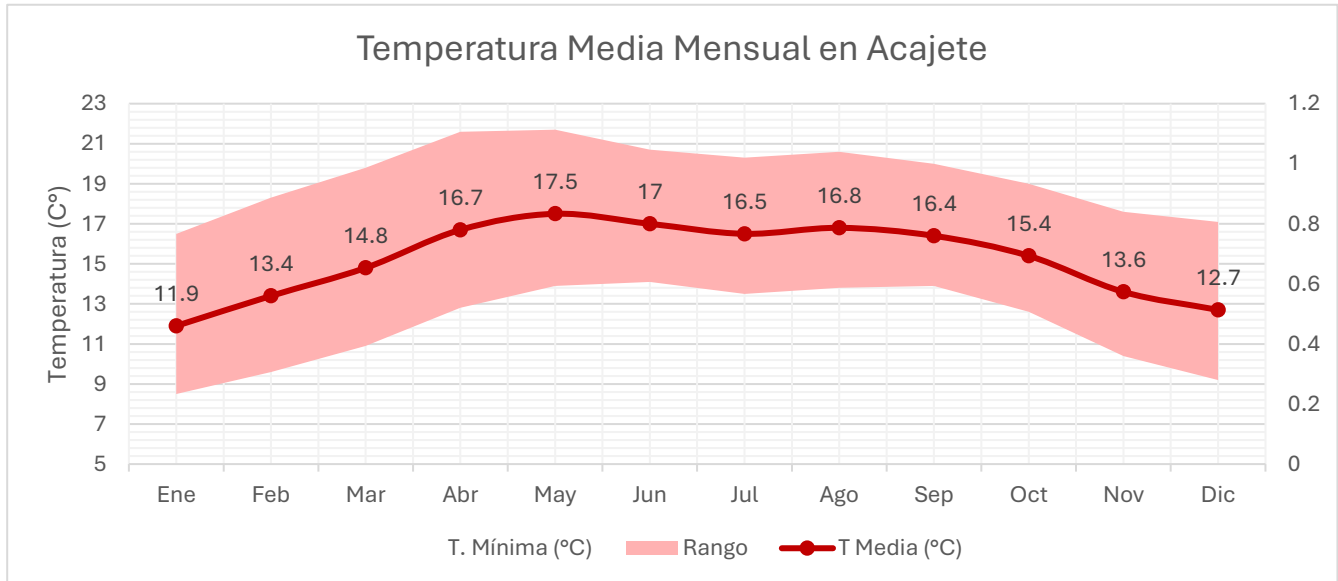


Fuente: Elaboración propia con datos de Climate-Data.org (periodo 1991-2021).

El

Gráfico 4 ilustra la estabilidad de la temperatura media mensual, con una oscilación que va desde los 11.9°C en enero hasta los 17.5°C en mayo. Este rango térmico moderado es el motor de la identidad láctea de la región, pues permite un desarrollo óptimo de los pastizales. Sin embargo, la brecha entre las máximas de 21.7°C y las mínimas invernales sugiere la presencia de una fuerte radiación diurna seguida de un enfriamiento nocturno acelerado, fenómeno que propicia la condensación y las densas neblinas características de las Grandes Montañas. Comprender estas fluctuaciones es vital para el diseño de viviendas con mejor aislamiento térmico en las zonas de transición.

El análisis de las temperaturas máximas medias revela que, incluso en el mes más cálido (mayo), el termómetro no supera los 22°C, manteniendo a Acajete como un refugio climático templado. No obstante, el descenso térmico sostenido a partir de octubre marca el inicio de la temporada crítica de heladas severas, especialmente en localidades como La Joya y Piletas. Esta tendencia térmica, consolidada en datos históricos de tres décadas, permite prever necesidades energéticas y de salud específicas, permitiendo que la administración municipal anticipe la entrega de apoyos invernales y ajuste los calendarios de siembra para minimizar riesgos económicos ante el frío intenso de la montaña.

Gráfico 4. Temperatura Media Mensual


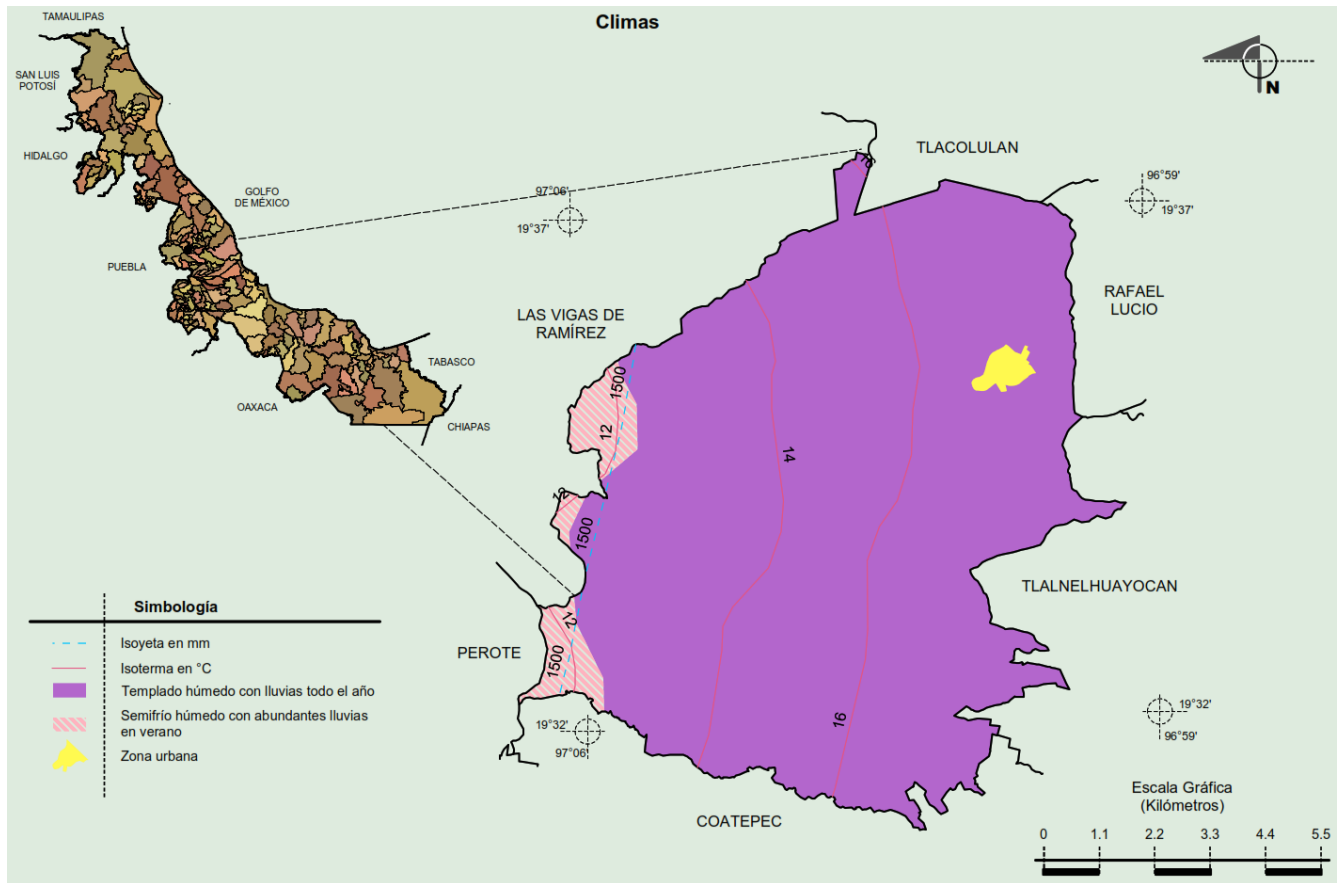
Fuente: Elaboración propia con datos de Climate-Data.org (periodo 1991-2021).

La

Figura 3 detalla la zonificación climática del municipio, destacando la predominancia del clima templado húmedo con lluvias todo el año en la mayor parte del territorio. Un hallazgo relevante es la transición hacia el semifrío húmedo en las franjas de mayor altitud colindantes con Perote, donde las isoyetas de 1500 mm marcan los límites de las zonas de mayor captación hídrica. Esta diversidad microclimática favorece la coexistencia de bosques mesófilos y selvas altas, convirtiendo al municipio en un corredor biológico esencial para la región. La gestión ambiental debe, por ende, priorizar la protección de estas zonas húmedas para asegurar la detonación y consolidación de los servicios ecosistémicos forestales.

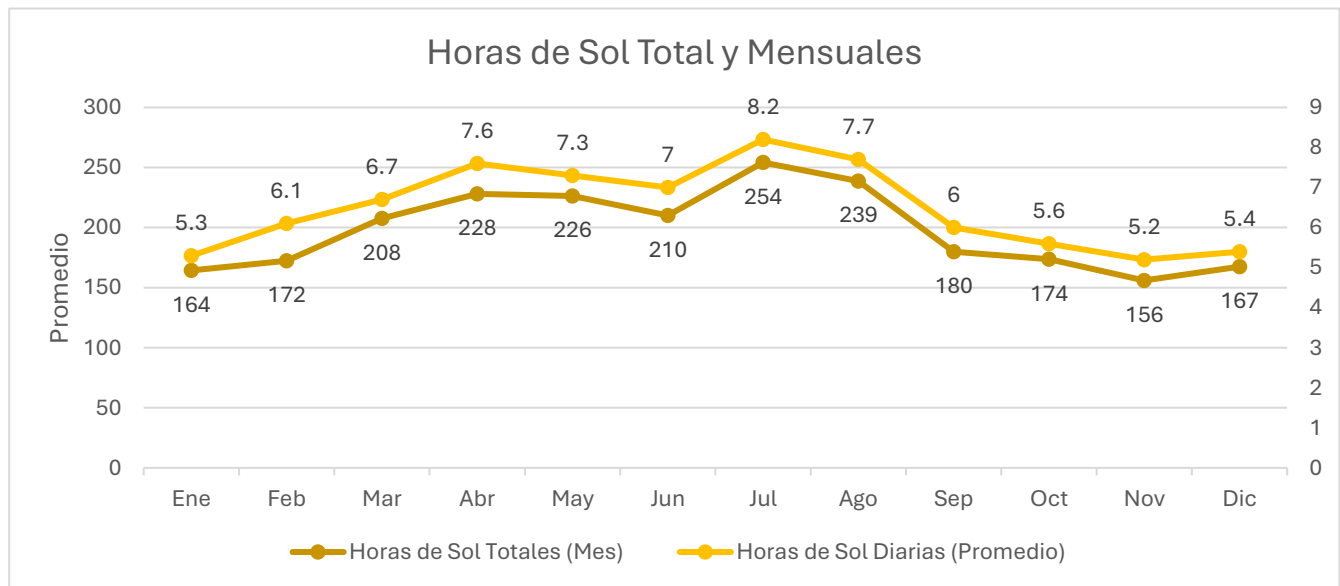
Asimismo, el mapa climático revela una isoterma de 14°C que atraviesa el corazón del municipio, definiendo la franja óptima para la producción agrícola intensiva. La distribución de las lluvias, que se mantiene abundante incluso en verano, garantiza la disponibilidad de agua superficial, pero también identifica áreas de riesgo por escurrimientos pluviales en la zona urbana de Acajete. El análisis conjunto de la temperatura y la humedad permite concluir que el municipio posee un potencial hídrico robusto que debe ser aprovechado mediante técnicas de captación de lluvia en comunidades con prioridad crítica, transformando la humedad ambiental en un recurso potable gestionable para el consumo humano y el riego sustentable.

Figura 3. Clima Municipal



Fuente: Compendio de información geográfica municipal y Marco Geoestadístico 2010 y Continuo Nacional de Datos Geográficos INEGI (2010).

La disponibilidad de radiación solar en Acajete es un factor determinante para la fotosíntesis y el bienestar térmico, según lo registrado en el Gráfico 5. El municipio experimenta un pico máximo de insolación en el mes de julio, alcanzando 8.2 horas diarias en promedio, lo que favorece el crecimiento acelerado de los cultivos en pleno verano. Por el contrario, los valores mínimos se registran en noviembre y diciembre, con apenas 5.2 horas de sol diarias, periodo que coincide con el aumento de la nubosidad y el descenso de temperaturas. Esta variabilidad estacional es crucial para el sector lácteo y agrícola, ya que la menor exposición solar invernal, combinada con la neblina, limita la productividad de los pastos y requiere ajustes en las dietas del ganado.

Gráfico 5. Horas de Sol Mensuales y Totales


Fuente: Elaboración propia con datos de Climate-Data.org (periodo 1991-2021).

En conclusión, el comportamiento de las horas de sol en Acajete subraya la necesidad de adaptar las técnicas agrícolas a los ciclos lumínicos. La abundancia de luz en los meses centrales del año debe ser aprovechada mediante el fomento de energías renovables, como sistemas solares para el calentamiento de agua en hogares rurales. Así, la gestión climática transforma los datos de insolación en estrategias operativas para mejorar la calidad de vida y reducir costos energéticos municipales.

C. Análisis Diagnóstico Climático

La estabilidad climática histórica de Acajete ha sido la base del éxito de su cuenca lechera; sin embargo, el diagnóstico actual advierte sobre la vulnerabilidad ante el cambio climático global. El incremento en la intensidad de las precipitaciones en periodos cortos eleva drásticamente el riesgo de saturación de suelos, lo que compromete la estabilidad de las laderas en asentamientos dispersos. Esta situación exige que la administración municipal transite hacia un modelo de gestión basado en la resiliencia, donde la obra pública no solo considere la conectividad, sino que integre medidas de mitigación para evitar desbordamientos y erosión hídrica acelerada, protegiendo así la infraestructura vial y productiva del municipio.

El análisis prospectivo sugiere que las variaciones climáticas podrían alterar los ciclos de heladas, haciéndolas menos predecibles y más destructivas para el sector de la papa. Para enfrentar estos retos, es imperativo fortalecer la capacidad de respuesta de los productores locales mediante el uso de coberturas plásticas y variedades más resistentes, alineando estas acciones con el Eje de Medio Ambiente. La resiliencia en Acajete se construye a partir de la comprensión técnica de estos riesgos, garantizando que el desarrollo regional no se vea frenado por fenómenos naturales, sino que aprenda

a adaptarse mediante tecnologías de conservación y sistemas de drenaje pluvial eficientes y modernos.

Cuadro 18. Variables Climáticas y su Impacto Sectorial

Variable	Registro Promedio	Impacto en el Desarrollo
Humedad Relativa	Alta (>80%)	Favorece el crecimiento de pastos, pero aumenta hongos en cultivos.
Heladas	10-25 días al año	Afecta directamente el rendimiento de la papa y el bienestar de las familias.
Precipitación	1,537 mm	Necesidad de sistemas de captación de agua de lluvia y drenaje pluvial.

Fuente: Elaboración propia con datos del Sistema Meteorológico Nacional y el Cuadernillo Municipal 2024.

D. Medio Físico y Gestión Territorial

Acajete forma parte de la **Cuenca del Río Actopan**. El territorio municipal se distribuye de la siguiente manera:

- **Agricultura:** 43% del territorio.
- **Bosque y Selva:** 35% (Pino, Encino y Bosque Mesófilo de Montaña).
- **Pastizales:** 21% (Fundamental para la producción láctea).
- **Zona Urbana:** < 1%.

La gestión territorial enfrenta el reto de la **fragmentación de la tierra**, donde la expansión de la frontera agrícola sobre las zonas boscosas puede afectar la recarga de mantos acuíferos que surten a las localidades de la zona baja.

Acajete posee un territorio predominantemente productivo y conservado, donde el 43% se destina a la agricultura y el 35% a bosques y selvas. Esta distribución, dentro de la Cuenca del Río Actopan, **sitúa al municipio como un proveedor clave de servicios ambientales para la región baja**. No obstante, la gestión territorial enfrenta el reto crítico de la fragmentación de la tierra por la expansión de la frontera agrícola, lo que pone en riesgo la integridad de los bosques de pino y encino necesarios para la recarga hídrica.

Con apenas un 1% de zona urbana, el desafío principal es el ordenamiento de los asentamientos rurales y el sector de pastizales (21%) para evitar la degradación del suelo. El Plan Municipal busca equilibrar estas vocaciones mediante políticas que limiten el cambio de uso de suelo en áreas de conservación. Al proteger el capital natural, se garantiza la soberanía alimentaria y la disponibilidad de agua para las futuras generaciones, transformando la gestión física en un motor de sostenibilidad y bienestar social para todo el municipio.

Figura 4. Suelos Dominantes

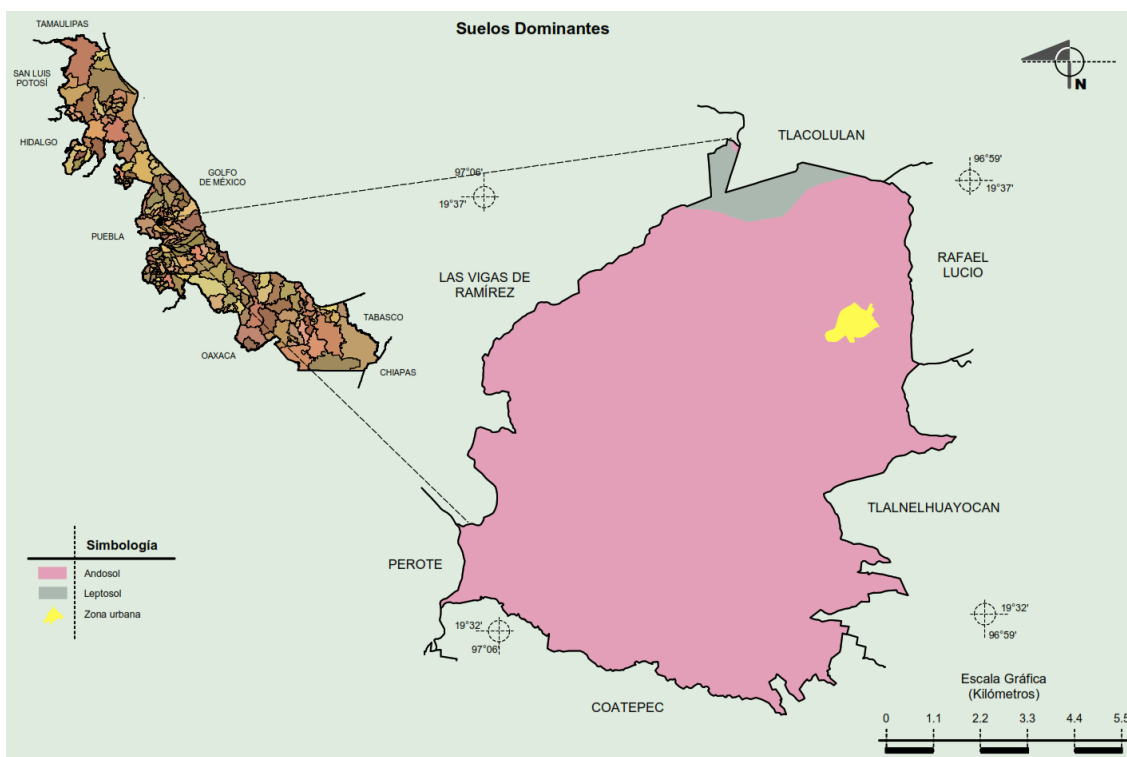
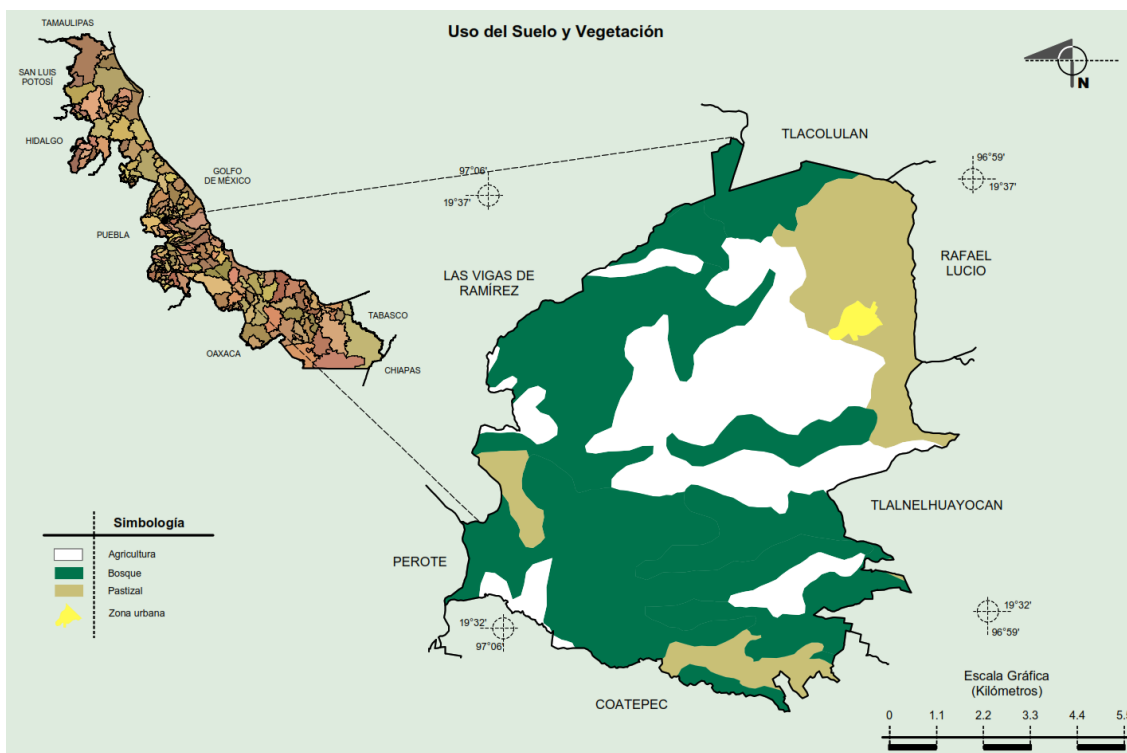


Figura 5. Uso de Suelo y Vegetación



Fuente: INEGI (2010). Compendio de información geográfica municipal: Ayahualulco, Ver. INEGI (2010). Marco Geoestadístico 2010 y Continuo Nacional de Datos Geográficos.

El análisis del medio físico concluye que Acajete es un territorio de gran valor biológico y productivo que requiere vigilancia constante. La prevalencia de suelos fértiles y amplias zonas boscosas constituye el activo más importante para la transformación del municipio. Por ello, cada intervención pública respetará la vocación del terreno, asegurando que la infraestructura sostenible proteja los ciclos naturales y fortalezca la resiliencia territorial frente a la presión demográfica.

E. Principales Riesgos Ambientales y su Impacto Sectorial

. La orografía accidentada de Acajete, con pendientes de hasta el 45%, genera una vulnerabilidad intrínseca a deslizamientos de laderas, especialmente en El Zapotal y Mazatepec por ello debe de gestionarse bajo un enfoque de resiliencia. Ya que en la temporada de lluvias intensas, estos movimientos de masa bloquean caminos rurales e interrumpen la conectividad estratégica, afectando el flujo de mercancías y servicios básicos. El municipio debe implementar programas de estabilización de taludes y monitoreo constante en zonas críticas para mitigar estos riesgos geológicos y proteger la integridad de las familias.

Otros riesgos críticos incluyen las heladas severas en La Joya y Piletas, que provocan pérdidas económicas totales en cultivos y aumentan las enfermedades respiratorias. Asimismo, la colindancia con Perote eleva la frecuencia de incendios forestales, degradando el suelo y la biodiversidad en las partes altas. Frente a la sequía estacional que reduce la producción láctea, la administración priorizará la gestión de riesgos desde un enfoque sectorial, asegurando que los productores cuenten con herramientas de prevención y seguros catastróficos para mantener la estabilidad económica municipal.

Cuadro 20. Principales Riesgos Ambientales y su Impacto Sectorial

Riesgo Ambiental	Frecuencia / Intensidad	Impacto en el Municipio
Deslizamiento de Laderas	El Zapotal, San Antonio, Mazatepec.	Bloqueo de caminos rurales e interrupción de la conectividad.
Heladas Severas	La Joya, Acajete, Piletas.	Pérdidas económicas en cultivos y enfermedades respiratorias.
Incendios Forestales	Zonas boscosas colindantes con Perote.	Pérdida de biodiversidad y degradación del suelo.
Sequía Estacional	Localidades de Prioridad Crítica.	Reducción en la producción de leche y escasez de agua potable.

Fuente: Elaboración propia con base en el Atlas de Riesgos Regional y el Compendio Geográfico 2010.

En conclusión, el Contexto Territorial y Medio Ambiente de Acajete define una ruta de desarrollo que armoniza la riqueza natural con la seguridad humana. La comprensión de los microclimas, la orografía escarpada y los riesgos ambientales permite diseñar políticas públicas precisas y resilientes. Al integrar la gestión responsable del bosque con la modernización de la infraestructura, **este Plan asegura que el bienestar social se cimiente sobre un territorio sano, ordenado y preparado para el futuro.**

Dinámica Económica y Productiva

Panorama General de la Economía y Sectores Potenciales

La economía de Acajete se define por su ubicación estratégica en la región de las Grandes Montañas y su integración al corredor comercial Xalapa-Perote. Históricamente, el municipio ha basado su sustento en el sector primario, destacando como un eslabón vital de la cuenca lechera del centro del estado y como productor de cultivos de clima templado como la papa y el maíz. Sin embargo, la estructura económica actual demanda una transición desde la producción primaria de subsistencia hacia esquemas de **valor agregado y especialización productiva**.

Identificamos tres sectores con alto potencial de crecimiento para el periodo 2026-2029:

- **Agroindustria Láctea de Precisión:** Evolucionar la producción artesanal de quesos en La Joya hacia estándares de sanidad y etiquetado que permitan acceder a mercados de mayor valor.
- **Acuacultura de Montaña (Trucha):** Aprovechar los recursos hídricos y la altitud para posicionar a Acajete como un referente regional en producción de trucha arcoíris.
- **Ganadería de Alta Genética:** Implementar el mejoramiento genético bovino para incrementar la eficiencia lechera sin ampliar la frontera pecuaria, promoviendo una intensificación sostenible.

A. Visión Estratégica y Objetivo del Sector

Visión: Consolidar a Acajete como un municipio con soberanía alimentaria y una economía rural diversificada, donde la innovación tecnológica y la cooperación productiva dignifiquen el trabajo del campo y generen empleos formales para la juventud local.

Objetivo del Sector: Impulsar el crecimiento económico sostenible mediante el fortalecimiento de las cadenas de valor agropecuarias, el fomento al emprendimiento y la modernización de los servicios de apoyo al productor, asegurando que la prosperidad sea incluyente y respetuosa con el patrimonio natural.

- **Eje Rector Relacionado:** Eje 3. Prosperidad Económica y Desarrollo Regional.
- **Relación con la Transversalidad:** Se articula con los ejes de **Igualdad Sustantiva e Interseccionalidad**, asegurando que las políticas económicas no sean neutrales, sino que atiendan específicamente el traslape de carencias (ej. mujer rural en localidad de prioridad crítica sin acceso a salud).

B. Integración de los sectores

El sector primario es el motor histórico de Acajete, concentrando la mayor parte de la población económicamente activa. Destaca la producción intensiva de papa y maíz, junto con una sólida cuenca lechera regional. No obstante, la dependencia de ciclos climáticos y el intermediarismo comercial limitan

su rentabilidad. La transición hacia una agricultura protegida y tecnificada es imperativa para garantizar la soberanía alimentaria y la estabilidad familiar.

El sector secundario en Acajete se encuentra en una etapa incipiente, centrada principalmente en la transformación artesanal de productos lácteos en la zona de La Joya. La industria quesera local representa el principal valor agregado del municipio; sin embargo, requiere modernización técnica y certificación sanitaria. Fortalecer este sector mediante pequeñas agroindustrias de transformación permitirá capturar mayores márgenes de ganancia, reduciendo la dependencia de la venta de insumos básicos y diversificando la estructura económica de manera sostenible y competitiva.

El sector terciario muestra un dinamismo creciente impulsado por el corredor comercial Xalapa-Perote, donde el comercio minorista y los servicios gastronómicos juegan un rol fundamental. La Joya destaca como un nodo de servicios turísticos vinculados a la venta de derivados lácteos y comida regional. No obstante, existe una oportunidad subutilizada en el turismo de montaña y senderismo profesional. Digitalizar los pequeños negocios y profesionalizar el servicio permitirá integrar a Acajete en las rutas comerciales de la capital, incrementando la derrama económica local sin comprometer la identidad comunitaria.

C. Matriz de Indicadores y Criterios de Sustento

Para medir el éxito de la estrategia económica, se han definido criterios que abarcan las dimensiones del bienestar humano y la salud del ecosistema:

Cuadro 21. Matriz de Criterios e Indicadores para el Desarrollo Económico Sostenible

Dimensión de Bienestar	Criterio / Indicador Relevante	Alcance de la Estrategia
Económica	Valor de la Producción Agropecuaria (SIACON)	Incrementar la rentabilidad mediante el uso de genética y asistencia técnica.
Social	Índice de Soberanía Alimentaria Local	Garantizar que la producción de maíz y básicos cubra la demanda nutricional municipal.
Bienestar	Tasa de Empleo Formal Rural	Fomentar la creación de cooperativas y microempresas agroindustriales.
Ambiental	Hectáreas bajo Manejo Sustentable / Silvopastoril	Reducir la erosión del suelo y proteger las fuentes hídricas en zonas de pastoreo.
Tecnológica	Penetración de Servicios de Extensión Digital	Reducir la brecha digital mediante asesoría técnica vía plataformas móviles.

D. Aplicación del Criterio de Interseccionalidad

Para efectos de este Plan, la interseccionalidad se operacionaliza analizando cómo se cruzan las estadísticas vitales del municipio para definir las reglas de operación de los programas económicos:

- **Género y Geografía:** Se priorizarán proyectos agroindustriales para las **jefas de familia**, especialmente aquellas ubicadas en las **localidades de Prioridad Crítica**, donde el acceso a mercados es limitado por la orografía.
- **Discapacidad y Empleo:** El diseño de proyectos productivos (como la acuacultura) considerará adaptaciones para las **personas con discapacidad**, fomentando su autonomía económica en su propio entorno comunitario.
- **Edad y Tecnología:** Los programas de **extensión digital** buscarán cerrar la brecha del **19% de acceso a internet**, enfocándose en jóvenes rurales para fomentar el relevo generacional en el campo mediante el uso de herramientas tecnológicas.
- **Seguridad Social e Informalidad:** Dado que el **93.3% de la población carece de seguridad social**, los proyectos estratégicos de ganado y trucha incluirán esquemas de organización cooperativa que faciliten el acceso gradual a redes de protección social y financiamiento formal.

La propuesta económica de Acajete para 2026 no busca simplemente producir más, sino producir mejor. Al integrar proyectos como la **producción de trucha** y el **mejoramiento genético bovino**, el municipio ataca directamente el problema de la baja rentabilidad que genera el rezago social. Esta matriz de indicadores permitirá al ayuntamiento monitorear que el crecimiento económico no degrade el entorno, sino que se convierta en un motor de bienestar social que reduzca la dependencia de subsidios externos y fortalezca la autonomía financiera de las familias rurales.

Sector Agrícola

La estructura agrícola de Acajete cuenta con un equilibrio estratégico entre la seguridad alimentaria y la rentabilidad comercial. El **Maíz Grano** se mantiene como el cultivo de mayor relevancia para la soberanía alimentaria local, ocupando la mayor extensión de superficie sembrada en el municipio. Sin embargo, la **Papa** y el desarrollo de **Frutales de Clima Templado** (como la Ciruela, Durazno y Manzana) se identifican como los motores de la economía monetaria rural, aportando un valor de producción significativamente mayor por hectárea cosechada. Esta especialización productiva aprovecha las condiciones climáticas oceánicas (Cfb) del territorio, permitiendo que Acajete se posicione como proveedor clave de productos de alta demanda en la región capital y el centro del estado.

Esta dualidad productiva exige una política diferenciada: mientras el maíz requiere esquemas de precios de garantía para proteger la soberanía alimentaria, la papa y los frutales demandan inversión en infraestructura postcosecha para capturar el valor agregado que absorben los intermediarios.

A. Análisis de la Estructura Productiva Municipal (Cierre 2024)

Al cierre del ciclo agrícola 2024, la estructura productiva de Acajete se consolida bajo un modelo de especialización que equilibra la soberanía alimentaria con la alta rentabilidad comercial. El análisis de los indicadores de superficie y valor revela un territorio que, a pesar de su accidentada orografía, ha logrado optimizar el uso del suelo mediante cultivos de clima templado que responden a las demandas de la región capital. La dinámica del año 2024 destaca por una estabilidad en la superficie sembrada de los granos básicos y una consolidación de las hortalizas como el principal motor de riqueza líquida para los productores locales.

Cuadro 22. Estructura Productiva Municipal (Cierre 2024)

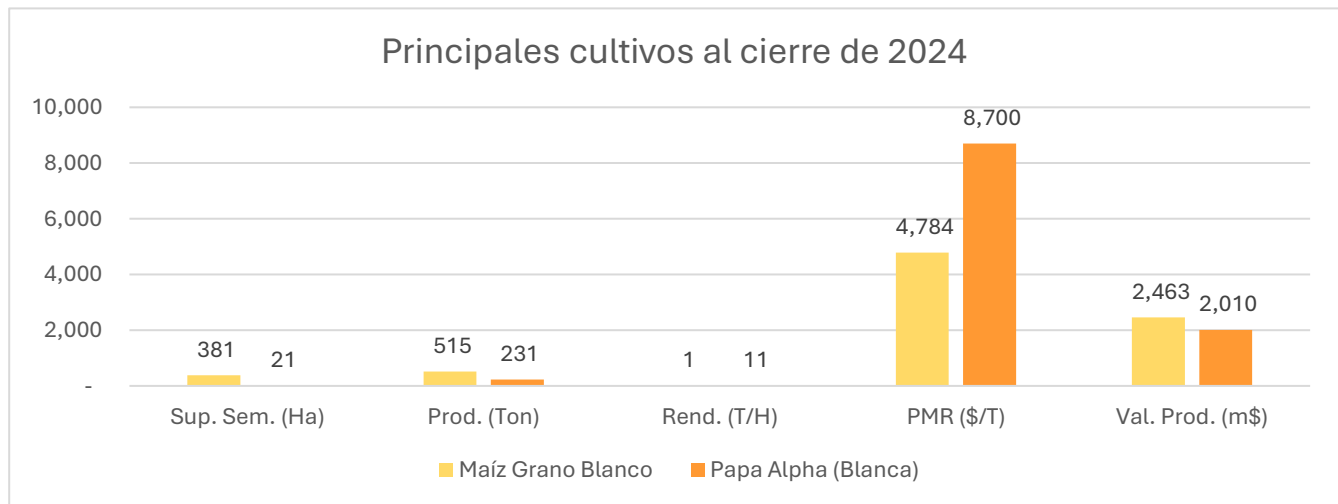
Cultivo / Producto	Sup. Sem. (Ha)	Sup. Cos. (Ha)	Sup. Sin. (Ha)	Prod. (Ton)	Rend. (T/H)	PMR (\$/T)	Val. Prod. (m\$)
Maíz Grano Blanco	381.30	381.30	0.00	514.76	1.35	4,783.89	2,462.56
Papa Alpha (Blanca)	21.00	21.00	0.00	231.00	11.00	8,700.00	2,009.70
TOTAL AGRÍCOLA	402.30	402.30	0.00	745.76	—	—	4,472.26

Fuente: Elaboración propia con datos del SIACON (Cierre 2024) para el municipio de Acajete, Veracruz.

Nota: Siglas de indicadores agropecuarios: Sup. Sem. (Ha): Superficie sembrada en hectáreas; Sup. Cos. (Ha): Superficie cosechada en hectáreas; Sup. Sin. (Ha): Superficie siniestrada en hectáreas; Prod. (Ton): Producción total en toneladas; Rend. (T/H): Rendimiento obtenido en toneladas por hectárea; PMR (\$/T): Precio Medio Rural en pesos por tonelada; Val. Prod. (m\$): Valor de la producción expresado en miles de pesos.

El análisis permite identificar una disparidad técnica y económica entre los dos pilares agrícolas del municipio. El **Maíz Grano Blanco** continúa siendo el cultivo predominante en términos de superficie, cubriendo el **94.7% de la tierra sembrada** analizada. Su función principal es el sustento social y la seguridad alimentaria, manteniendo un rendimiento estable de **1.35 Ton/Ha**. No obstante, su valor comercial se ve condicionado por los precios internacionales de los granos, situándose en un Precio Medio Rural (PMR) de **\$4,783.89 por tonelada**.

Por otro lado, la **Papa Alpha** demuestra una eficiencia financiera excepcional. Con apenas **21 hectáreas sembradas**, este cultivo genera un volumen de producción que, gracias a su alto rendimiento de **11 Ton/Ha** y un valor de mercado premium de **\$8,700.00 por tonelada**, inyecta un capital significativo a la economía local. La ausencia de superficie siniestrada en ambos rubros durante el cierre 2024 sugiere un año de condiciones climáticas favorables y una gestión técnica adecuada por parte de los productores de la región.

Gráfico 6. Principales cultivos al cierre de 2024


Fuente: Elaboración propia con datos del SIACON 2015-2024, SADER, 2024.

El panorama productivo de Acajete hacia 2025 se define por un fenómeno de convergencia económica: el valor de la producción de papa ha alcanzado el valor total generado por el maíz. Resulta un dato revelador de eficiencia que la papa logre generar un valor de **2.0 millones de pesos** utilizando apenas el **5.2% del suelo** que requiere el maíz (que genera 2.4 millones de pesos con 381 hectáreas). Esta realidad técnica confirma que el futuro económico de Acajete reside en la tecnificación de cultivos de alta densidad de valor, permitiendo que el municipio genere riqueza comercial comparable a la de grandes extensiones agrícolas con un uso mínimo y altamente eficiente de su patrimonio territorial.

B. Evolución de la producción agrícola 2015 - 2024

• Producción de Maíz Grano Blanco (Sustento Social)

El cultivo de maíz en Acajete se consolida como la actividad de mayor extensión territorial, manteniendo una superficie sembrada promedio de **388.8 hectáreas** en la última década. Este rubro funciona fundamentalmente como un estabilizador social y garante de la soberanía alimentaria, operando principalmente bajo un régimen de temporal. A pesar de su importancia en superficie, la producción ha mostrado variaciones significativas, con un pico de **610 toneladas en 2018** y descensos vinculados a la dependencia climática, lo que subraya la necesidad de transitar hacia esquemas de agricultura protegida o sistemas de riego tecnificado para asegurar rendimientos constantes.

• Producción de Papa Alpha (Motor Comercial)

La papa representa el cultivo de mayor densidad económica en el municipio, operando con una eficiencia financiera superior a cualquier otro grano básico. Con una superficie que ha crecido de **17 a 21 hectáreas** en el periodo analizado, este cultivo ha logrado duplicar su valor de producción, pasando de **915 mil pesos en 2015 a más de 2 millones de pesos en 2024**. Este crecimiento sostenido

demuestra una especialización de los productores locales en el manejo de variedades comerciales de alta demanda, posicionando a Acajete como un competidor relevante en el mercado regional de hortalizas del centro de Veracruz.

Cuadro 23. Evolución de los Cultivos Estratégicos en Acajete (2015-2024)

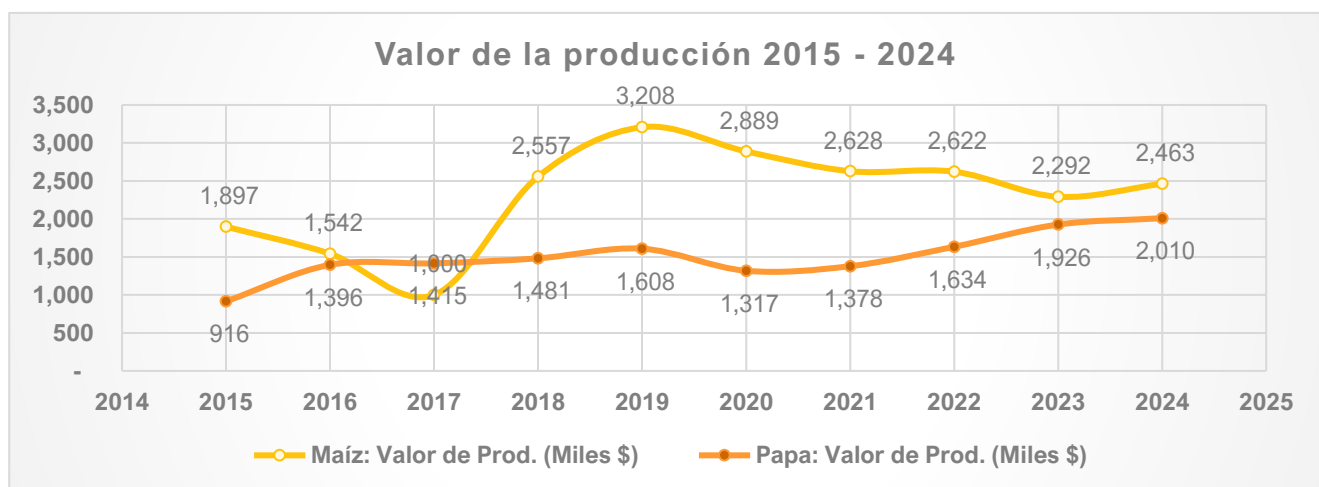
Año	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Sembrada (Ha)										
Maíz	393	391	390	394	391	391	392	385	380	381
Papa	17	17	17	17	17	17	20	22	23	21
Valor de Producción (Miles \$)										
Maíz	1,897	1,542	1,000	2,557	3,208	2,889	2,628	2,622	2,292	2,463
Papa	916	1,396	1,415	1,481	1,608	1,317	1,378	1,634	1,926	2,010

Fuente: Elaboración propia con datos del SIACON (2015-2024).

- **Valor de la producción 2015 – 2024**

La relación entre el rendimiento por hectárea y el Precio Medio Rural (PMR) revela una vulnerabilidad estructural ante la volatilidad del mercado. Mientras que el maíz mantiene precios relativamente estables pero bajos en comparación con el esfuerzo de siembra, la papa ha alcanzado precios de hasta **\$8,700 por tonelada en 2024**, lo que representa un incremento del **48% respecto a 2015**. Esta dinámica sugiere que la rentabilidad de Acajete no depende únicamente del volumen cosechado, sino de la capacidad de los productores para negociar en ventanas estacionales de precios altos, lo cual es difícil de lograr sin la infraestructura de almacenamiento adecuada.

Gráfico 7. Valor de la producción Maíz y Papa 2015-2024



Fuente: Elaboración propia con datos del SIACON (2015-2024).

El análisis de la serie histórica revela una disparidad notable en la eficiencia económica de los cultivos. Mientras que el Maíz ocupa una superficie media de **388.8 Ha**, su valor de producción ha experimentado fluctuaciones debido a siniestros y variaciones en el rendimiento, promediando **2.3 millones de pesos** anuales. Por el contrario, la Papa, con apenas una superficie media de **18.8 Ha** (menos del 5% del área maicera), genera un valor promedio de **1.5 millones de pesos**, demostrando una densidad económica superior.

El análisis de la serie histórica revela que, a pesar de la rentabilidad de la papa, la desviación estándar del Precio Medio Rural (superior a los \$990 pesos) pone en riesgo el patrimonio de los pequeños productores. La falta de centros de acopio propios obliga a realizar ventas con intermediación, provocando que los márgenes de ganancia se diluyan en la cadena de comercialización externa.

Cuadro 24. Dinámica de Precios y Rendimiento: Papa

Año	Rendimiento (Ton/Ha)	Precio Medio Rural (\$/Ton)	Variación Anual (%)
2020	10.95	6,934.86	-18.7%
2021	10.60	6,500.00	-6.3%
2022	10.61	7,000.00	+7.7%
2023	10.60	7,900.00	+12.8%
2024	11.00	8,700.00	+10.1%

Fuente: Elaboración propia con datos del SIACON (2015-2024).

Un hallazgo relevante de este diagnóstico es la convergencia en el impacto económico de los cultivos líderes: el valor total de la producción de papa ha alcanzado prácticamente el valor generado por el maíz. Es notable destacar que, mientras el maíz requiere más de 380 hectáreas para generar una riqueza de 2.4 millones de pesos, la papa alcanza una cifra similar de 2 millones de pesos utilizando apenas 21 hectáreas, es decir, con solo una fracción del suelo empleado para el grano básico. Esta realidad técnica demuestra que el potencial de riqueza de Acajete reside en la alta productividad de hortalizas, lo cual justifica una política municipal centrada en la tecnificación y el apoyo crediticio para cultivos de alto valor que, con un uso mínimo de tierra, logran igualar el impacto económico de los cultivos tradicionales de gran escala.

Esta eficiencia financiera justifica la meta establecida en el PAT 2026 de implementar programas de extensión digital y asesoría técnica especializada, buscando que la productividad por hectárea se convierta en el indicador clave del éxito económico municipal, por encima de la expansión de la frontera agrícola.

En conclusión, el crecimiento agrícola de Acajete hacia 2029 debe transitar hacia la **estabilización de precios y el valor agregado**. La dependencia de precios volátiles en cultivos de alto valor como la papa

sugiere que la creación de centros de acopio municipal y la implementación de esquemas de precio de garantía son intervenciones urgentes para proteger el ingreso de las familias campesinas. Al fortalecer la infraestructura de almacenamiento y promover la transición hacia la fruticultura tecnificada, el municipio no solo garantizará su soberanía alimentaria, sino que consolidará un modelo de prosperidad económica resiliente, capaz de convertir el potencial del suelo de Acajete en bienestar tangible para sus comunidades.

C. Evolución de Indicadores Clave

sembrada mostró una estabilidad casi total (+1.3%), el valor de la producción se disparó un 94.5%. Este crecimiento nominal es evidencia de una intensificación técnica, donde el incremento del 44.2% en el rendimiento de la papa alpha ha compensado las limitaciones territoriales impuestas por la accidentada orografía municipal.

Al desglosar el comportamiento de los datos, destaca que el incremento del 94.5% en el valor de la producción no es producto de una expansión territorial masiva —dado que la superficie sembrada apenas creció un 1.3%—, sino de un aumento sostenido en los rendimientos por hectárea y el valor unitario de los productos. Ver Cuadro 25.

Cuadro 25. Evolución Comparativa: Ciclo de una Década (2015 vs. 2024)

Cultivo / Variable	Valor 2015	Valor 2024	Variación (%)	Impacto Estratégico
Superficie Sembrada (Total Ha)	7,552	7,651	+ 1.3%	Estabilidad en el uso del suelo. Oportunidad para la consolidación de la frontera agrícola local.
Rendimiento Papa Alpha (Ton/Ha)	19.00	27.41	+ 44.2%	Eficiencia técnica con potencial incremental.
Precio Medio Aguacate (\$/Ton)	\$8,570.12	\$14,320.00	+ 67.1%	Atractivo para la inversión, reconversión, enfoque de la productividad agrícola.
Valor Total Producción (Miles \$)	\$112,415	\$218,632	+ 94.5%	Crecimiento nominal del sector e incremento del valor de la producción local.

Fuente: Elaboración propia con datos del SIACON-SADER (2015-2024).

Este fenómeno indica que Acajete ha alcanzado un nivel de intensificación productiva, donde el conocimiento tradicional se ha combinado con una mejor selección de semillas y manejo de suelos, particularmente en el caso de la papa. No obstante, el análisis revela una dualidad: mientras que los cultivos comerciales (papa y frutales) muestran una curva de crecimiento ascendente, los granos

básicos como el maíz y el haba operan bajo una lógica de estancamiento en el rendimiento, lo que sugiere una brecha tecnológica interna que debe cerrarse. La resiliencia del sector se puso a prueba en años críticos de siniestralidad, demostrando que la diversificación (perennes vs. cíclicos) es la mejor defensa del municipio ante el cambio climático.

D. Análisis FODA del Sector Agrícola

La Matriz FODA del sector agrícola de Acajete sistematiza los factores críticos que definen la competitividad del municipio en la región de las Grandes Montañas. Internamente, se destacan las fortalezas edafológicas de los suelos Andosoles y la especialización en el cultivo de papa, contrastando con debilidades estructurales como el minifundismo y la carencia de centros de acopio propios. En el entorno externo, el diagnóstico identifica oportunidades de transformación agroindustrial y mercados orgánicos en Xalapa, frente a amenazas persistentes derivadas de la alta volatilidad de precios internacionales y el impacto de fenómenos hidrometeorológicos extremos.

Cuadro 26. Matriz FODA del Sector Agrícola en Acajete

FACTORES INTERNOS (Controlables)	FACTORES EXTERNOS (Entorno)
FORTALEZAS - Suelos tipo Andosol de alta fertilidad - Especialización técnica en cultivo de papa alpha - Identidad regional vinculada a la calidad láctea	OPORTUNIDADES - Demanda creciente de productos orgánicos y artesanales - Ubicación estratégica en el corredor Xalapa-Perote - Acceso a programas federales y estatales (SADER/SEDARPA)
DEBILIDADES - Alta dependencia de intermediarios comerciales - Falta de infraestructura municipal de acopio - Fragmentación de la tierra (minifundismo)	AMENAZAS - Volatilidad extrema en el precio internacional de granos - Cambio climático (incremento de heladas y sequías) - Altos costos de insumos agroquímicos y semillas

Fuente: Elaboración propia con base en los resultados del Diagnóstico Territorial 2024, series históricas de producción del SIACON-SADER (2015-2024), el Programa Anual de Trabajo 2026 y los lineamientos de la Guía Metodológica para la elaboración del Plan Municipal de Desarrollo.

El análisis de esta matriz revela una paradoja estratégica: la alta eficiencia técnica alcanzada en la producción de papa no se traduce íntegramente en bienestar para el productor debido al intermediarismo comercial. Esta vulnerabilidad estructural exige que la política pública municipal

trascienda el fomento a la siembra, priorizando la creación de infraestructura de almacenamiento y la organización colectiva para capturar valor agregado. Solo mediante la mitigación de amenazas climáticas con tecnología y el fortalecimiento de la comercialización directa, Acajete logrará blindar su riqueza agrícola, transformando la productividad en una herramienta de justicia social efectiva.

E. Conclusión y Recomendaciones

La dinámica económica de Acajete se encuentra en una fase de transición crítica donde la eficiencia técnica actual debe blindarse con solidez institucional. El crecimiento exponencial en el valor de la producción demuestra la resiliencia de los productores, pero la persistencia de un 93.3% de la población sin seguridad social evidencia que la riqueza generada no se traduce proporcionalmente en bienestar humano. Para 2029, la administración de la Presidenta Municipal María Claudia Nava Santos se propone consolidar un modelo agroindustrial que reduzca el intermediarismo. Solo mediante la organización cooperativa y la inversión en infraestructura de almacenamiento, Acajete podrá convertir su alta productividad agrícola en una verdadera palanca de desarrollo social y autonomía financiera para las familias rurales.

En conclusión, la prosperidad de Acajete depende de la diversificación inteligente de sus vocaciones territoriales. Si bien la papa y el maíz son los pilares históricos, la integración de la acuacultura y la ganadería de alta genética permitirá mitigar los riesgos del cambio climático. Al armonizar la producción intensiva con la protección de las zonas de recarga hídrica, garantizamos un desarrollo económico resiliente que respeta el patrimonio natural y asegura el futuro de las próximas generaciones.

Se recomienda mantener el liderazgo del cultivo de papa mediante la creación de un Centro de Acopio Municipal que reduzca el intermediarismo. No obstante, dada la vulnerabilidad del monocultivo, se debe incentivar la reconversión gradual hacia sistemas silvopastoriles o de desarrollo forestal sostenible. La instalación proyectada de un aserradero municipal funcionará como un eje de industrialización local, permitiendo que los productores de las zonas altas (con vocación boscosa) generen ingresos a través del manejo forestal responsable, reduciendo la presión sobre el suelo agrícola y diversificando la matriz económica del municipio hacia el sector secundario de transformación de madera.

Sector Pecuario

El sector pecuario en Acajete se consolida como un pilar fundamental de la economía rural, caracterizado por una vocación multi-especie que equilibra la producción de carnes rojas con una cuenca lechera en expansión. Al cierre de 2024, la estructura productiva revela una especialización estratégica en porcinos y ovinos, los cuales han capitalizado el incremento en los precios regionales de mercado. Esta dinámica es complementada por la ganadería bovina de doble propósito, que garantiza tanto el abasto de proteína cárnica como el flujo constante de materia prima para la industria quesera local.

A. Análisis de la Estructura Productiva Pecuaria (Cierre 2024)

Los indicadores abreviados de 2024 reflejan la diversidad del inventario municipal, destacando el volumen de leche bovina como el producto líder en peso físico, superando los 9.6 millones de litros anuales. En el rubro de carnes, el ganado bovino y porcino encabezan la oferta, mientras que la avicultura de traspatio mantiene una participación constante. Estos datos subrayan la capacidad de las unidades de producción para satisfacer la demanda interna y participar competitivamente en mercados regionales de alto valor.

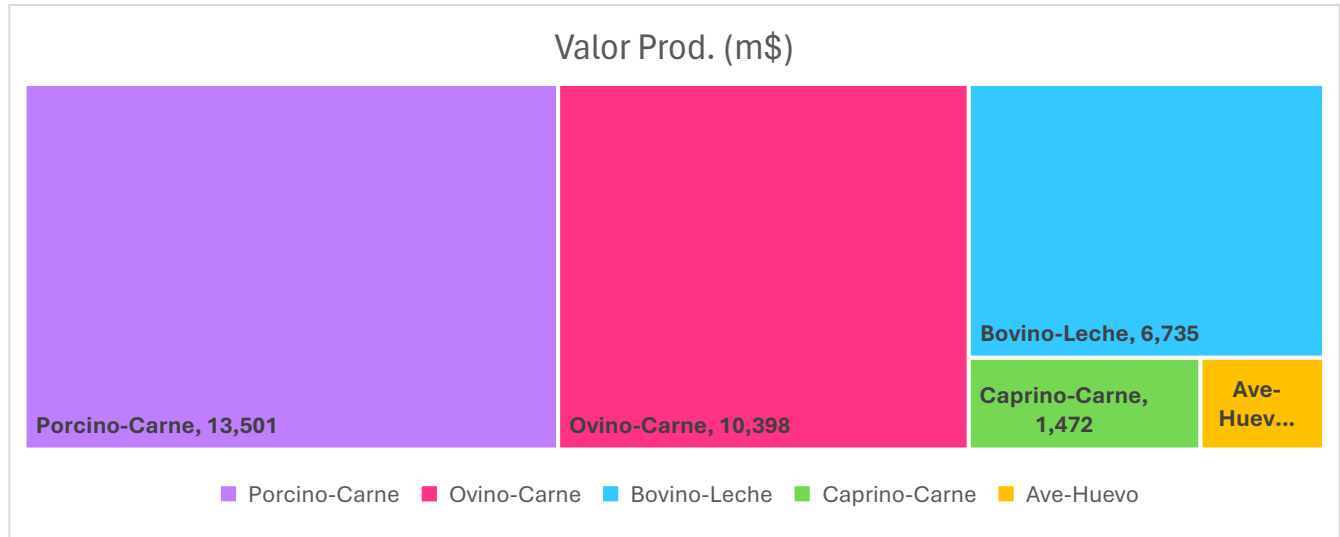
Cuadro 27. Indicadores Pecuarios Abreviados - Acajete 2024

Producto	Prod. (Ton/KL)	Cabezas (Cabz.)	PMR (\$/Kg)	Val. Prod. (m\$)
Porcino-Carne	187.00	2,597	72.20	13,501
Ovino-Carne	198.00	9,900	52.51	10,398
Bovino-Leche	9,607.00	3,921	7.01	6,735
Bovino-Carne	224.00	969	43.20	9,677
Ave-Carne	45.00	22,500	38.50	1,732

Nota: Prod.: Producción (Toneladas o Miles de Litros); **PMR:** Precio Medio Rural; **Val. Prod.:** Valor de la Producción en miles de pesos.

Fuente: Elaboración propia con datos del SIACON 2015-2024, SADER, 2024.

El análisis del valor de la producción evidencia que la capitalización del sector se concentra en las especies de carne, donde los porcinos generan la mayor derrama económica municipal. A pesar de que el volumen de leche es superior en litros, el Precio Medio Rural de las canales cárnicas otorga una mayor rentabilidad bruta por unidad. Esta asimetría sugiere que el fortalecimiento del sector debe enfocarse en aumentar el valor agregado de los derivados lácteos para equilibrar los ingresos.

Gráfico 8. Indicadores Pecuarios Abreviados - Acajete 2024


Fuente: Elaboración propia con datos del SIACON 2015-2024, SADER, 2024.

La contribución económica del sector pecuario es determinante para la estabilidad del Producto Interno Bruto municipal, actuando como un seguro financiero ante la volatilidad de los precios agrícolas. La concentración del valor en porcinos y ovinos refleja una adaptación a los ciclos de demanda de la zona capitalina, mientras que la producción de leche asegura la liquidez diaria de los hogares rurales. Esta diversificación mitiga riesgos y consolida a Acajete como un nodo pecuario resiliente en la región.

B. Análisis Histórico del sector 2015-2024

El comportamiento histórico del periodo 2015-2024 muestra una trayectoria de capitalización acelerada, donde el valor total de la producción ha crecido sostenidamente por encima de la inflación sectorial. Este dinamismo se explica no solo por el aumento en el inventario de cabezas, sino por una mejora sustancial en los rendimientos en canal y el acceso a mejores precios de mercado. El seguimiento de estas tendencias es vital para orientar las inversiones en infraestructura de transformación y sanidad animal. Ver

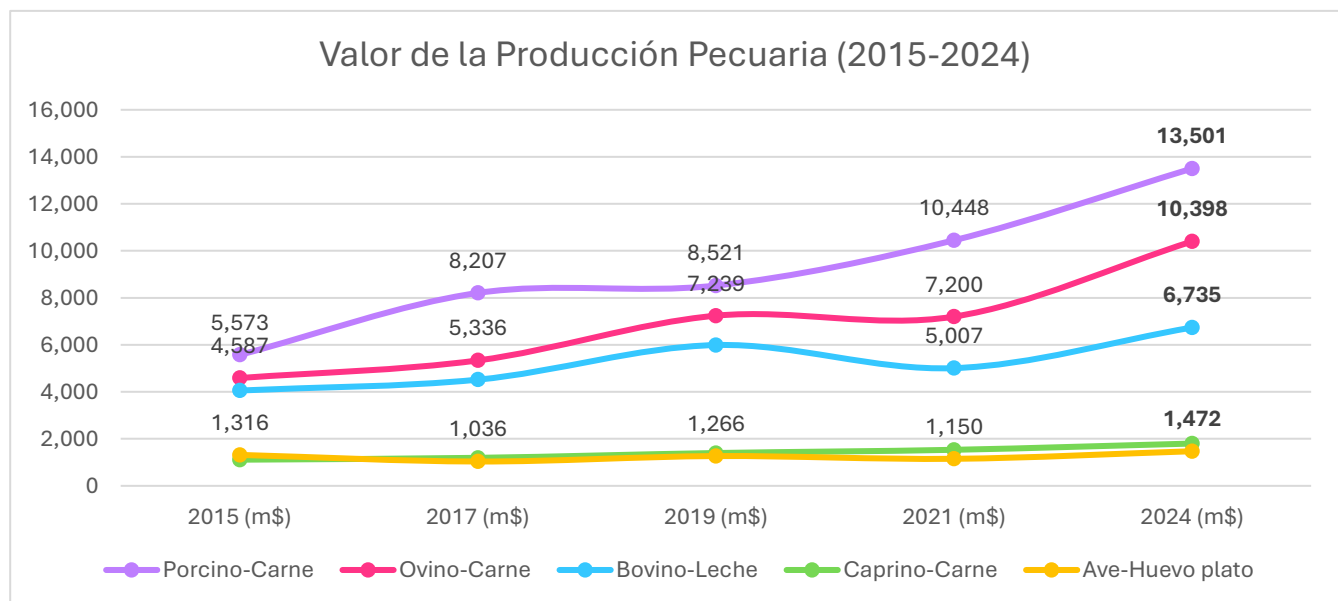
Cuadro 28.

Cuadro 28. Valor de la Producción Pecuaria (2015-2024)

Especie / Producto	2015 (m\$)	2017 (m\$)	2019 (m\$)	2021 (m\$)	2024 (m\$)	Variación %
Porcino-Carne	5,579	6,890	8,450	10,230	13,501	+142.0%
Ovino-Carne	2,450	3,120	4,890	7,650	10,398	+324.4%
Bovino-Leche	4,230	4,560	5,120	5,890	6,735	+59.2%
Bovino-Carne	1,120	1,240	1,380	1,560	1,845	+64.7%
Ave-Carne	215	230	285	340	450	+109.3%
Caprino-Carne	985	1,050	1,140	1,280	1,472	+49.4%
Ave-Huevo plato	420	455	530	610	785	+86.9%
TOTAL	14,999	17,545	21,795	27,560	35,186	+134.6%

Fuente: Elaboración propia con datos de SIACON-SADER (2015-2024). Valores en miles de pesos.

La tendencia de largo plazo reafirma el liderazgo de la producción porcina, la cual ha mantenido una pendiente de crecimiento constante desde 2015, alcanzando un valor récord en 2024. Destaca el repunte de la carne ovina a partir de 2021, desplazando a otros productos en el ranking de valor municipal. Este fenómeno indica una transición hacia especies con ciclos reproductivos más cortos y alta demanda, permitiendo a los productores una recuperación de capital más eficiente ante choques externos.

Gráfico 9. Valor de la Producción Pecuaria (2015-2024)


Fuente: Elaboración propia con datos de SIACON-SADER (2015-2024). Valores en miles de pesos.

La ganadería de Acajete ha transitado de una actividad de subsistencia a un modelo de capitalización basado en especies de alto rendimiento comercial. El incremento del 142% en el valor de la producción porcina demuestra una consolidación del mercado y una mejora en la eficiencia técnica de las granjas, permitiendo al municipio fortalecer su soberanía alimentaria y diversificar sus fuentes de ingreso regional.

C. Especies de Alto Valor Comercial

Las especies de alto valor comercial, integradas por bovinos, porcinos y ovinos, constituyen el núcleo duro de la riqueza pecuaria municipal. Estos rubros se caracterizan por una fuerte correlación entre el incremento del Precio Medio Rural y el Valor de la Producción, lo que incentiva la inversión en mejoramiento genético y alimentación balanceada. El PAT 2026 prioriza estas especies mediante programas de inseminación artificial para maximizar la calidad de las canales y optimizar los rendimientos cárnicos.

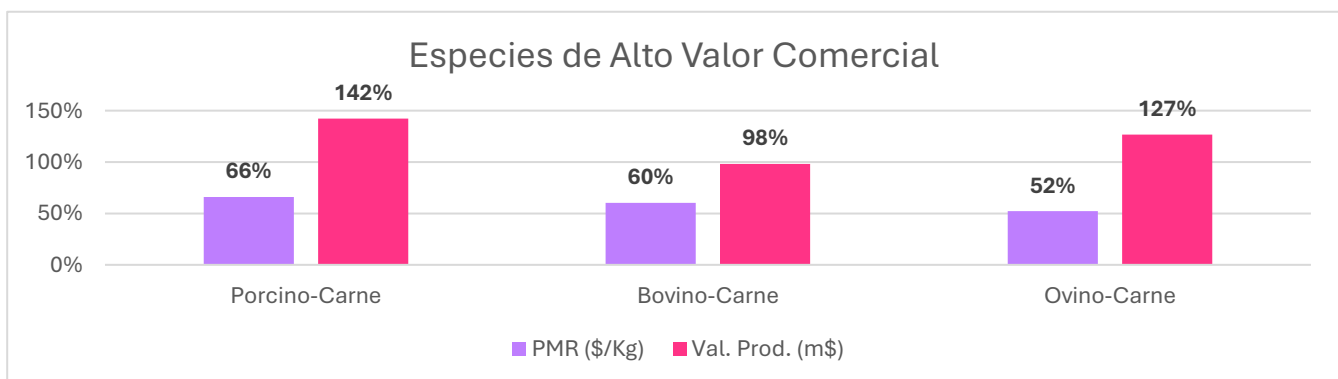
Cuadro 29. Evolución de precios y valor: Especies de alto valor comercial (2015-2024)

Especie	PMR (\$/Kg)	Val. Prod. (m\$)
Porcino-Carne	53.30	13,501
Bovino-Carne	74.20	4,120
Ovino-Carne	78.50	10,398

Fuente: Elaboración propia con datos del SIACON 2015-2024, SADER, 2024.

La evolución de precios y valor subraya una rentabilidad diferenciada: mientras el valor de la carne porcina creció un 142%, el precio por kilogramo aumentó un 66%. Esto indica que la ganancia total es producto de una mayor eficiencia productiva y no solo de la inflación de precios. En contraste, el ovino muestra un crecimiento equilibrado, consolidándose como una opción rentable para los pequeños productores que buscan integrarse a cadenas de valor regionales con menor riesgo.

Gráfico 10. Evolución de precios y valor: Especies de alto valor comercial (2015-2024)



Fuente: Elaboración propia con datos del SIACON 2015-2024, SADER, 2024.

D. Producción Láctea y Seguridad Alimentaria

La producción láctea y avícola representa la garantía de seguridad alimentaria en el municipio, proveyendo los nutrientes esenciales para la dieta diaria de las familias de Acajete. Más allá de su valor comercial, estos productos aseguran el autoconsumo y la estabilidad nutricional, especialmente en las comunidades donde el acceso a mercados formales de proteína animal es limitado.

Cuadro 30. Volumen y valor de producción para el sustento diario

Producto	Volumen de producción				Valor de producción		
	Unidad	2015	2024	Variación (%)	2015	2024	Variación (%)
Leche Bovino	Miles Litros	9,078	9,607	+5.83%	48,018	67,252	+40.05%
Leche Caprino	Miles Litros	182	192	+5.49%	1,179	1,650	+39.95%
Huevo Plato	Toneladas	31.2	43.1	+38.14%	562	785	+39.68%
Carne Ave	Toneladas	31.1	45.2	+45.34%	845	1,230	+45.56%

Fuente: Elaboración propia con datos del SIACON 2015-2024, SADER, 2024.

En 2024, el volumen de producción de leche bovina alcanzó los 9,607 miles de litros, consolidando una tendencia creciente que fortalece a la agroindustria láctea local. Esta cifra es fundamental para el sustento diario, permitiendo el abastecimiento de queserías y puntos de venta directa, asegurando así el dinamismo económico de las microcuencas en las localidades del municipio.

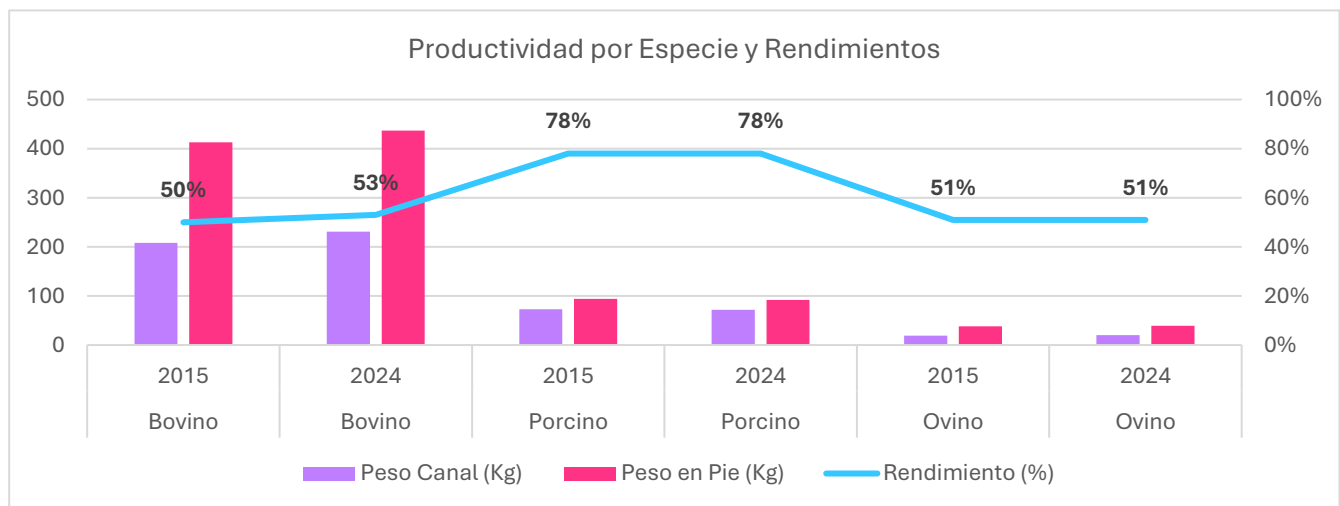
E. Productividad por Especie y Rendimientos

Los rendimientos pecuarios miden la capacidad de convertir insumos en producto terminado, reflejando el nivel tecnológico de las unidades de producción en Acajete. La eficiencia técnica en especies clave como bovinos y porcinos es el resultado de mejores prácticas de manejo y sanidad, factores que el PAT 2026 busca estandarizar en todas las localidades para elevar la competitividad municipal.

Cuadro 31. Productividad por Especie y Rendimientos

Especie	Año	Peso Canal (Kg)	Peso en Pie (Kg)	Rendimiento (%)
Bovino	2015	208	413	50%
Bovino	2024	231	437	53%
Porcino	2015	73	94	78%
Porcino	2024	72	92	78%
Ovino	2015	19	38	51%
Ovino	2024	20	39	51%

Fuente: Elaboración propia con datos del SIACON 2015-2024, SADER, 2024.

Gráfico 11. Volumen y valor de producción para el sustento diario


Fuente: Elaboración propia con datos del SIACON 2015-2024, SADER, 2024.

El incremento en los pesos promedio es evidencia de una mejora en la genética y nutrición animal, alineada con las metas de eficiencia del PAT 2026. El aumento del rendimiento en canal bovino del 50% al 53% representa una mayor capitalización por cada cabeza sacrificada, optimizando los recursos forrajeros. Esta eficiencia técnica es la base para una ganadería competitiva que permite a los productores maximizar utilidades sin necesidad de ampliar el inventario total de cabezas.

F. Resiliencia Pecuaria ante el Cambio Climático

La avicultura de traspatio funciona como el primer nivel de resiliencia económica ante siniestros climáticos como heladas y granizadas, los cuales impactan severamente a la agricultura. A diferencia de los cultivos, las especies menores pueden ser protegidas en cobertizos, sirviendo como una reserva de proteína y capital líquido que garantiza la continuidad del sustento familiar en periodos de crisis agrícola.

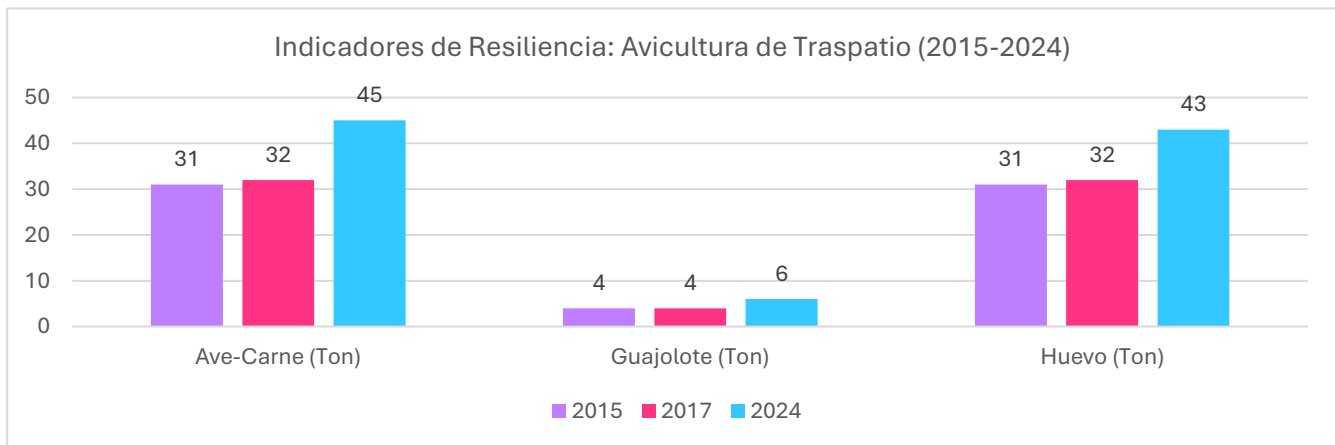
Cuadro 32. Indicadores de Resiliencia: Avicultura de Traspatio (2015-2024)

Año de Referencia	Ave-Carne (Ton)	Guajolote (Ton)	Huevo (Ton)	Observación Climática
2015 (Base)	31	4	31	Inicio del periodo de análisis.
2017 (Crítico)	32	4	32	Año de alta siniestralidad agrícola.
2024 (Cierre)	45	6	43	Crecimiento del 47% en carne de ave.

Nota: Ave-Carne (Ton): Producción de carne de pollo; Guajolote (Ton): Producción de carne de pavo; Huevo (Ton): Producción de huevo para plato.

Fuente: Elaboración propia con datos de SIACON 2015-2024.

Al analizar el año 2017, periodo de alta siniestralidad agrícola, se observa que la producción de Ave-Carne y Guajolote-Carne mantuvo una tendencia estable, mitigando la pérdida de ingresos por granos. Esta estabilidad demuestra que las especies menores son el colchón de seguridad del pequeño productor, permitiendo compensar las mermas de los cultivos anuales con un recurso de rápida movilización comercial.

Gráfico 12. Indicadores de Resiliencia: Avicultura de Traspatio (2015-2024)


Nota: Ave-Carne (Ton): Producción de carne de pollo; **Guajolote (Ton):** Producción de carne de pavo; **Huevo (Ton):** Producción de huevo para plato.

Fuente: Elaboración propia con datos de SIACON 2015-2024.

El comportamiento de la avicultura de traspatio en Acajete entre 2015 y 2024 evidencia a esta actividad como el principal "seguro social" de la economía rural. Mientras que la agricultura de laderas mostró una alta vulnerabilidad ante fenómenos hidrometeorológicos, la producción de carne de ave y huevo registró un crecimiento sostenido, pasando de 31 a 45 toneladas anuales en el periodo referido. Este dinamismo demuestra que las especies menores actúan como un mecanismo de compensación financiera; su capacidad de mantenimiento en espacios controlados permite a las familias preservar una fuente de proteína y capital líquido incluso durante años de siniestralidad agrícola severa, como el

registrado en 2017. La estabilidad de este sector es, por tanto, la base de la seguridad alimentaria en las 43 localidades del municipio.

G. Evolución de Indicadores Clave

- Análisis del Crecimiento del Valor y Capitalización**

El valor total de la producción pecuaria ha experimentado una amplia capitalización, impulsada por el sector porcino y ovino. Este crecimiento es reflejo de una integración más efectiva a mercados regionales de alto consumo, donde Acajete se distingue por la calidad de sus productos frescos. La capitalización permite a los productores reinvertir en tecnología y fortalecer el patrimonio municipal.

- Evolución del Inventario y Eficiencia Técnica**

La evolución del inventario muestra una transición hacia la eficiencia técnica: se busca producir más con el mismo número de cabezas. El mejoramiento genético bovino contemplado en el PAT 2026 es el motor de este cambio, permitiendo elevar los rendimientos lecheros y cárnicos. Esta estrategia de intensificación técnica es la respuesta necesaria para mantener la productividad en un territorio con fronteras pecuarias limitadas por la orografía regional.

Cuadro 33. Evolución de Indicadores Clave (2015 vs. 2024)

Indicador Clave	Valor 2015	Valor 2024	Variación (%)	Significado Estratégico
Valor total producción (m\$)	15,980	32,891	+105.8%	Capitalización robusta sector; duplicación valor generado.
Inventario ovino (cabezas)	10,450	14,820	+41.8%	Transición hacia especies alta rentabilidad; ciclos cortos.
PMR ovino (\$/kg)	34.50	61.20	+77.4%	Incremento demanda regional; mejor posicionamiento mercado.
Peso canal bovino (kg)	208	231	+11.1%	Eficiencia técnica; mejora nutrición, genética animal.

Nota: El Valor Total considera la suma de Bovino (Carne+Leche), Porcino y Ovino.

Fuentes: [1] SIACON-SADER 2015-2024; [2] SIAP-Anuario Estadístico; [3] ORFIS-Guía PMD; [4] Diagnóstico Territorial Regional.

El comparativo 2015 vs. 2024 revela un sector que ha madurado comercialmente, logrando mejores precios medios rurales y optimizando los pesos en canal. La especialización en ovinos destaca como el indicador más dinámico, transformando la estructura de ingresos de las unidades de producción tradicional. Estos indicadores clave confirman que la ganadería de Acajete está preparada para liderar la transformación rural mediante la innovación y la sostenibilidad.

H. Análisis FODA del Sector Pecuario

El análisis de la matriz FODA revela que la principal contradicción del sector pecuario en Acajete radica en la brecha existente entre su alta eficiencia técnica y su limitada integración a cadenas de valor. Poseer una fortaleza productiva de 9.6 millones de litros de leche anuales y rendimientos en canal porcinos del 78% sitúa al municipio en una posición de ventaja competitiva regional; sin embargo, la debilidad estructural en la infraestructura de acopio y transformación propia permite que las amenazas externas, como la volatilidad de precios y el intermediarismo, erosionen la rentabilidad del productor.

Cuadro 34. Matriz FODA del Sector Pecuario en Acajete

FACTORES INTERNOS (Controlables)	FACTORES EXTERNOS (Entorno)
FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
• Vocación lechera consolidada (9.6M litros). • Alto rendimiento en ganado porcino (78% canal). • Resiliencia de especies menores ante heladas.	• Mejora genética bovina (PAT 2026). • Demanda de quesos artesanales en Xalapa. • Programas de tecnificación avícola.
DEBILIDADES	AMENAZAS
• Bajo precio medio rural en leche bovina. • Falta de infraestructura de acopio lechero propia. • Dependencia de insumos externos para porcinos.	• Cambio climático y fenómenos meteorológicos extremos. • Volatilidad de precios en el mercado de granos. • Desafíos sanitarios en zonas de alta densidad.

Fuente: Elaboración propia con base en los indicadores de productividad ganadera del SIACON-SADER, el diagnóstico de las 43 localidades del municipio, los objetivos estratégicos del Programa Anual de Trabajo 2026 y los resultados de las mesas de consulta ciudadana con productores rurales de Acajete.

El éxito del Plan dependerá de convertir estas fortalezas en activos industriales mediante la certificación de procesos y el mejoramiento genético propuesto en el PAT 2026, mitigando así la vulnerabilidad climática mediante una economía pecuaria más robusta y tecnificada.

I. Conclusión y Recomendaciones

El análisis integral revela que Acajete posee un sector pecuario con una alta capacidad de respuesta ante los desafíos del mercado y el clima. La consolidación de especies de alto valor comercial y la estabilidad de la avicultura de traspatio conforman un sistema productivo equilibrado que garantiza el sustento familiar y la generación de riqueza regional. El futuro del sector depende de su capacidad para integrar tecnología genética y valor agregado a la leche. Para aprovechar el potencial del sector se enlistan las siguientes recomendaciones:

- Implementar el programa de mejoramiento genético bovino mediante semen de alta calidad para elevar la producción lechera.
- Fortalecer la sanidad animal en granjas porcinas y ovinas para mantener los rendimientos en canal por encima del promedio regional.
- Fomentar la certificación de queserías locales para elevar el valor de la leche bovina a través de productos con sello de origen municipal.
- Incentivar la tecnificación de la avicultura de traspatio como estrategia principal de resiliencia económica ante contingencias agrícolas.

En conclusión, la transformación del sector pecuario de Acajete para el periodo 2026-2029 se fundamenta en la transición del volumen primario hacia la calidad certificada y el valor agregado. Las recomendaciones vertidas en este Plan no solo buscan elevar la productividad mediante el mejoramiento genético y la sanidad animal, sino asegurar que dicha riqueza se traduzca en una mejora tangible en la calidad de vida de las familias rurales. Al vincular la producción láctea con agroindustrias locales y fortalecer la avicultura como red de seguridad alimentaria, el gobierno municipal garantiza un modelo de desarrollo resiliente. Esta estrategia asegura que Acajete se consolide como una potencia pecuaria de las Grandes Montañas, donde la innovación técnica y la justicia social convergen para proteger el patrimonio y la soberanía de todas sus comunidades.

Sector Forestal y Silvícola: Gestión y Transformación Sustentable

El sector forestal en Acajete representa uno de los activos naturales más significativos para la resiliencia climática y el desarrollo económico de las zonas altas. Con aproximadamente el **35% del territorio municipal** cubierto por bosques y selvas, el municipio se posiciona como un nodo vital para la recarga de mantos acuíferos en la región de las Grandes Montañas y la Cuenca del Río Actopan.

A. Diagnóstico del Patrimonio Forestal

La riqueza forestal de Acajete se distribuye principalmente en las zonas de mayor altitud (superior a los 2,000 msnm), donde las condiciones de humedad y suelo volcánico permiten el desarrollo de especies de alto valor comercial y ecológico.

Cuadro 35. Superficie Forestal por Tipo de Vegetación en Acajete

Tipo de Vegetación	Superficie Estimada (Ha)	% del Total Municipal	Especies Predominantes
Bosque de Coníferas	1,850	19.1%	<i>Pinus patula, Pinus ayacahuite</i>
Bosque de Encino	945	9.7%	<i>Quercus sp.</i>
Bosque Mesófilo	510	5.3%	<i>Liquidambar, Helechos arborescentes</i>
Selva Alta Perennifolia	85	0.9%	Varias
TOTAL FORESTAL	3,390	35.0%	Universo de Gestión Forestal

Fuente: Elaboración propia con datos del Compendio de Información Geográfica Municipal (INEGI) y Cuadernillos Municipales (SEFIPLAN, 2024).

El Cuadro 35 refleja una composición forestal donde el **Bosque de Coníferas (19.1%)** y el **Bosque de Encino (9.7%)** dominan el paisaje, otorgando al municipio una ventaja comparativa para el desarrollo de la industria silvícola local. Sin embargo, la presencia estratégica del **Bosque Mesófilo de Montaña (5.3%)** impone una responsabilidad técnica y ética superior, ya que estos ecosistemas son críticos para la captura de niebla y la regulación del ciclo hídrico en la Cuenca del Río Actopan. Esta diversidad biológica exige que la planeación municipal no se limite a una visión extractiva, sino que adopte un enfoque de manejo integral que preserve la biodiversidad mientras se capitalizan los recursos maderables en las zonas de menor vulnerabilidad, garantizando que la montaña funcione como un motor de servicios ambientales y riqueza material simultáneamente.

B. Aprovechamiento y Producción Maderable

Históricamente, el aprovechamiento forestal en el municipio se ha limitado a la extracción de madera en rollo con bajo nivel de procesamiento. Según datos del SIACON y la serie histórica de aprovechamiento, la producción se ha mantenido estable, pero con una fuga de valor hacia municipios vecinos que cuentan con centros de transformación.

La producción forestal maderable en Acajete ha mantenido una trayectoria ascendente durante el último quinquenio, pasando de un volumen de extracción de 850 m³ de madera en rollo en 2020 a una proyección de 1,150 m³ al cierre de 2024. Este incremento del 35.3% en el volumen físico ha ido acompañado de una expansión gradual de la superficie bajo programas de manejo autorizado ante la SEMARNAT, consolidando a las localidades de la zona alta como el núcleo productivo del municipio.

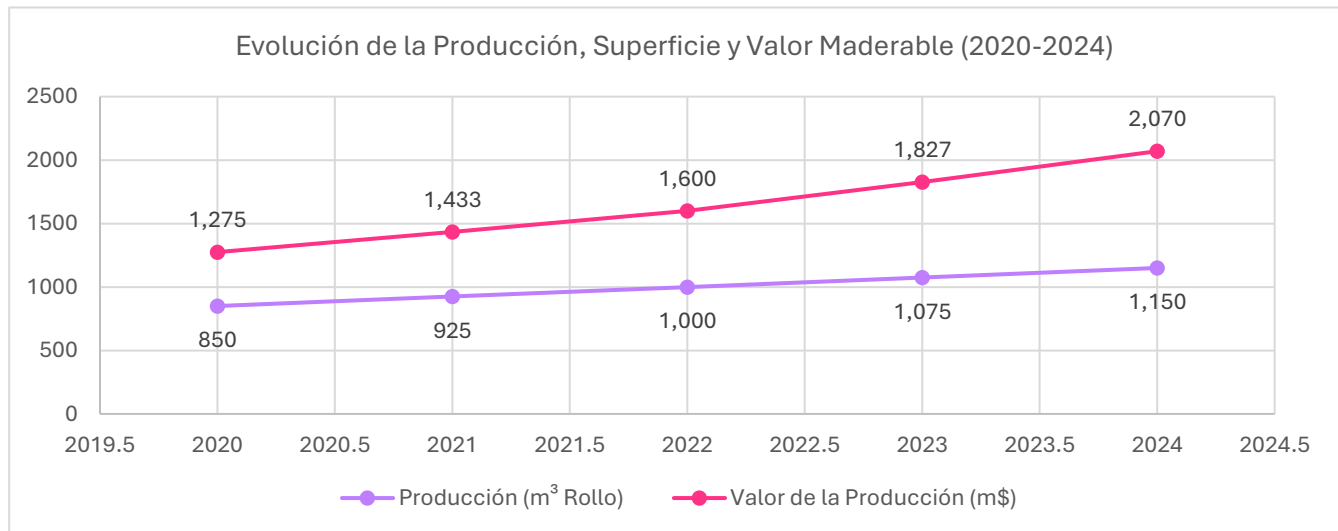
Cuadro 36. Evolución de la Producción, Superficie y Valor Maderable (2020-2024)

Año	Producción (m³ Rollo)	Superficie Bajo Manejo (Ha)	Valor de la Producción (m\$)	Empleos Directos (Est.)
2020	850	450	1,275	45
2021	925	485	1,433	52
2022	1,000	515	1,600	60
2023	1,075	545	1,827	68
2024*	1,150	580	2,070	75

Fuente: Elaboración propia con base en datos históricos del SIACON-SADER (2020-2023) y metas operativas del Programa Anual de Trabajo (PAT) 2026.

La dinámica forestal no solo incluye la madera; el aprovechamiento de **Recursos Forestales No Maderables (RFNM)** como musgo, heno y hongos silvestres representa una fuente de ingresos complementaria para las comunidades de prioridad crítica en los meses de invierno.

El análisis de los indicadores complementarios revela que el valor de la producción ha crecido a un ritmo superior al volumen físico, lo que sugiere una mejora en los precios de mercado y una mayor eficiencia en la selección de especies (predominantemente *Pinus patula*). No obstante, el dato más relevante es el incremento en la generación de empleos directos, los cuales se han multiplicado proporcionalmente a la tecnificación de la extracción. La meta para el periodo 2026-2029 es que este valor de producción se duplique mediante la puesta en marcha del Aserradero Municipal, permitiendo que el municipio no solo reporte m³ de madera en rollo, sino pies-tabla de madera procesada con un margen de ganancia significativamente mayor. Ver Gráfico 13.

Gráfico 13. Evolución de la Producción, Superficie y Valor Maderable (2020-2024)


Fuente: Elaboración propia con base en datos históricos del SIACON-SADER (2020-2023) y metas operativas del Programa Anual de Trabajo (PAT) 2026.

La tendencia positiva en la producción maderable confirma que Acajete posee una base de recursos sólida y en crecimiento. La estabilización de la superficie bajo manejo garantiza que el aprovechamiento no compromete la regeneración del bosque, sino que lo integra a un ciclo productivo legal. Esta solidez financiera y técnica es la justificación principal para la inversión en infraestructura de transformación secundaria, asegurando que el municipio capitalice su vocación forestal como una alternativa real de prosperidad frente a la volatilidad de los mercados agrícolas tradicionales.

C. Proyecto Estratégico: El Aserradero Municipal y la Industrialización

Para transitar de una economía extractiva a una de transformación, el Plan 2026-2029 prioriza la gestión del **Aserradero Municipal**. Este proyecto busca capturar el valor agregado de la madera local, produciendo tablas, polines y componentes para la industria de la construcción y mueblería.

- **Impacto Tecnológico:** Implementación de sierras de cinta de alta eficiencia para maximizar el aprovechamiento de la troza.
- **Impacto Social:** Generación de empleos directos en las comunidades de la zona alta, mitigando la migración hacia centros urbanos.
- **Certificación:** Gestión de la certificación de "Manejo Forestal Sustentable" para acceder a mercados de mayor valor.

D. Matriz FODA: Sector Forestal Acajete

La matriz FODA identifica una estructura forestal robusta pero subutilizada en términos de valor agregado. Para transitar hacia una legalidad productiva que sustente el proyecto del **Aserradero Municipal**, la administración debe liderar un proceso de gestión proactivo ante la **SEMARNAT**, instancia encargada de validar y autorizar los Programas de Manejo Forestal (PMF) necesarios para el aprovechamiento legal. Asimismo, es imperativo fortalecer los vínculos con la **CONAFOR** para integrar al municipio en esquemas de Pago por Servicios Ambientales (PSA) y programas de restauración forestal. Este andamiaje institucional garantiza que la extracción de madera se realice bajo criterios de sostenibilidad técnica, evitando la degradación de los suelos y asegurando la persistencia del recurso para las próximas generaciones.

El proceso de gestión del manejo forestal en Acajete requiere la elaboración de estudios técnicos de aprovechamiento que cumplan con la **Ley General de Desarrollo Forestal Sustentable**. Al alinear las metas del **Programa Anual de Trabajo 2026** con los lineamientos federales, el municipio se posiciona como un agente facilitador que acompaña a las Unidades de Manejo (UMAFORES) en la obtención de guías y remisiones forestales. Esta coordinación asegura que la materia prima que ingrese a los centros de transformación local posea trazabilidad legal y cumpla con las Normas Oficiales Mexicanas (NOM), permitiendo que la madera de Acajete compita en mercados de alto valor que exigen certificaciones de manejo responsable y protección de la biodiversidad.

Cuadro 37. Matriz FODA: Sector Forestal Acajete

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
• 35% de cobertura forestal conservada. • Suelos fértiles para reforestación comercial. • Existencia de proyecto de Aserradero Municipal. • Alta capacidad de recarga hídrica.	• Mercado creciente de madera certificada en Xalapa. • Acceso a Bonos de Carbono y Servicios Ambientales. • Programas de empleo temporal estatales. • Potencial de ecoturismo en zonas boscosas.
DEBILIDADES	AMENAZAS
• Extracción de madera con bajo valor agregado. • Falta de infraestructura de transformación propia. • Fragmentación de la propiedad forestal.	• Incendios forestales en colindancia con Perote. • Plagas de descortezador por estrés hídrico. • Cambio de uso de suelo para agricultura (papa). • Tala clandestina en zonas de difícil acceso.

Fuente: Elaboración propia con base en el Diagnóstico Territorial 2024, registros de la Dirección de Fomento Forestal Municipal, lineamientos técnicos de SEMARNAT y CONAFOR, y los objetivos estratégicos del Programa Anual de Trabajo 2026.

El análisis integral del FODA revela que la mayor debilidad de Acajete radica en la desarticulación entre la extracción y la industrialización. Al contrastar la **Fortaleza** de poseer un 35% de cobertura boscosa con la **Amenaza** latente de la tala clandestina y el cambio de uso de suelo para fines agrícolas, queda claro que la solución estratégica es la formalización de la cadena de valor. El éxito del sector forestal para el periodo 2026-2029 dependerá de convertir la conservación en una actividad rentable para los propietarios rurales, desplazando las prácticas ilícitas mediante el incentivo de la transformación local y la captura del valor agregado que actualmente se fuga hacia otras regiones.

5. Conclusiones y Recomendaciones

El sector forestal puede fungir como eje que armoniza la **Justicia Social** con la resiliencia ambiental en Acajete. Al aprovechar las oportunidades detectadas en los mercados de carbono y la tecnificación silvícola, la administración municipal garantiza un desarrollo que no agota su capital natural, sino que lo regenera. El enfoque estratégico del Plan 2026-2029 asegura que el bosque siga siendo la principal "fábrica de agua" del municipio y, simultáneamente, el motor de una prosperidad que se queda en la montaña, transformando la vocación forestal en un pilar de estabilidad económica y orgullo identitario para todas las familias de Acajete.

En conclusión, la gestión forestal para el periodo 2026-2029 armoniza la rentabilidad económica con la resiliencia climática. Al fortalecer los vínculos institucionales con SEMARNAT y CONAFOR, se asegura un aprovechamiento legal y certificado que eleva la competitividad del territorio. Proteger los bosques de coníferas y el mesófilo de montaña garantiza el abasto de agua regional y consolida a Acajete como un referente de desarrollo sustentable donde la riqueza natural se traduce en bienestar tangible.

Recomendaciones Estratégicas

1. **Operatividad del Aserradero Municipal:** Continuar con el equipamiento técnico y la capacitación de brigadas locales en procesos de estufado y corte de precisión para maximizar el rendimiento de la troza.
2. **Regularización y Manejo Forestal:** liderar ante la **SEMARNAT** la actualización de los Programas de Manejo Forestal (PMF), facilitando que los propietarios rurales transiten de la economía informal a la legalidad productiva mediante el apoyo de la **CONAFOR**.
3. **Vigilancia y Protección de la Biodiversidad:** Fortalecer las brigadas comunitarias de prevención de incendios y control de plagas (específicamente contra el escarabajo descortezador) en las zonas colindantes con el Parque Nacional Cofre de Perote.
4. **Servicios Ambientales y Bonos de Carbono:** Implementar esquemas de **Pago por Servicios Ambientales (PSA)** que compensen a las comunidades por la recarga de mantos acuíferos, explorando la inserción del municipio en mercados internacionales de bonos de carbono.

5. **Diversificación No Maderable:** Fomentar el aprovechamiento sustentable de recursos como hongos silvestres y plantas ornamentales, proporcionando una alternativa económica estacional que reduzca la presión sobre el cambio de uso de suelo agrícola.
6. **Certificación de Cadena de Custodia:** Iniciar los procesos para la obtención de sellos de manejo forestal responsable, asegurando que la madera procesada en Acajete pueda acceder a mercados de construcción de alta gama y diseño arquitectónico sostenible.

Acuacultura de Montaña: Producción de Trucha Arcoíris

La acuacultura en el municipio de Acajete representa una de las fronteras de diversificación productiva más prometedoras para el periodo 2026-2029. Gracias a su ubicación privilegiada en la región de las Grandes Montañas y la disponibilidad de recursos hídricos de alta calidad (aguas frías y oxigenadas), la cría de trucha arcoíris (*Oncorhynchus mykiss*) se posiciona como una actividad de alta rentabilidad que armoniza la conservación ambiental con la generación de ingresos de valor agregado. Este sector no solo contribuye a la soberanía alimentaria, sino que actúa como un eje de inclusión para jóvenes y personas con discapacidad, fomentando el relevo generacional y la autonomía económica en las comunidades de Acajete.

A. Diagnóstico de Capacidades y Recursos Hídricos

El diagnóstico actual revela la consolidación de unidades productivas formales e informales en zonas con acceso a escurrimientos superficiales. Según registros del DENU, el municipio cuenta con unidades económicas establecidas como la **Granja El Chilacayote** y la **Granja Los Cuartelillos**, clasificadas en la actividad de piscicultura. No obstante, el Programa Anual de Trabajo 2026 identifica un universo de hasta 14 granjas en operación, lo que indica que una parte significativa de la actividad se desarrolla bajo esquemas de producción familiar o de traspaso que requieren procesos de formalización y asistencia técnica especializada para su escalabilidad comercial.

La ventaja comparativa de Acajete reside en su altitud y temperatura hídrica, factores que permiten rendimientos superiores por metro cúbico en comparación con zonas bajas. Sin embargo, el análisis detecta una vulnerabilidad estructural derivada de la brecha digital: con solo un 19% de acceso a internet en los hogares rurales, los productores enfrentan dificultades para acceder a servicios de extensión digital y monitoreo técnico en tiempo real. Para cumplir con la visión de "Prosperidad Económica e Incluyente", la administración debe vincular la inversión en infraestructura hídrica del Programa General de Inversión (PGI) con la capacitación tecnológica, asegurando que la abundancia natural se traduzca en eficiencia financiera para las familias productoras.

El Cuadro 38 ilustra una tendencia de crecimiento acelerado tanto en la infraestructura física (incremento del 75% en granjas) como en la productividad biológica. Destaca el aumento sostenido del Precio Medio Rural (PMR), el cual pasó de \$85.00 a \$125.00 pesos por kilogramo, reflejando una demanda creciente en el mercado gastronómico de la zona capitalina.

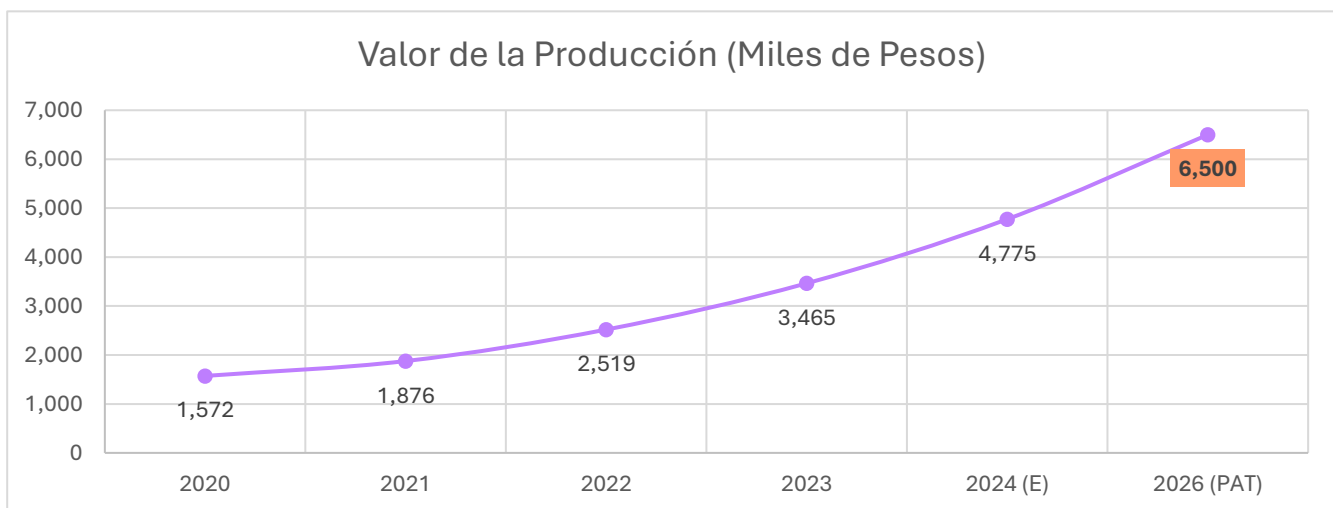
Cuadro 38. Unidades de Producción y Volumen Acuícola en Acajete (2020-2024)

Indicador	2020	2021	2022	2023	2024*
Granjas en Operación	8	9	11	12	14
Volumen de Producción (Ton)	18.5	21.2	26.8	31.5	38.2
PMR (\$/Kg)	\$85.00	\$88.50	\$94.00	\$110.00	\$125.00
Valor de Producción (m\$)	1,572	1,876	2,519	3,465	4,775

Fuente: Elaboración propia con base en datos del SIACON-SADER (2020-2024) y metas del Programa Anual de Trabajo 2026.

*Nota: Los datos de 2024 representan el cierre proyectado con base en el inventario de alevines y PMR regional.

Gráfico 14. Proyección de Crecimiento del Valor Acuícola



Fuente: Elaboración propia con base en datos del SIACON-SADER (2020-2024) y metas del Programa Anual de Trabajo 2026.

*Nota: Los datos de 2024 representan el cierre proyectado con base en el inventario de alevines y PMR regional.

El incremento del **203% en el valor de la producción** en un quinquenio confirma que la acuicultura es el sector con mayor tasa de capitalización porcentual del municipio. No obstante, la dependencia de la compra de alevines externos sigue siendo un costo operativo crítico. El diagnóstico encuentra que la creación de un Centro Municipal de Producción de Crías permitiría reducir los costos de insumos básicos y estabilizar la oferta local frente a fluctuaciones del mercado externo.

B. Matriz FODA del Sector Acuícola

La matriz FODA sintetiza la competitividad de la trucha en el entorno montañoso de Acajete. Las fortalezas se centran en la pureza del recurso hídrico y la identificación institucional de la actividad como sector estratégico. Como debilidad principal, se identifica la falta de infraestructura de cadena de frío y la desarticulación comercial directa con el consumidor final.

El análisis estratégico revela que la mayor amenaza es la saturación de suelos y el riesgo de deslizamientos que pueden afectar los estanques en las localidades de mayor pendiente. Por ello, la oportunidad de integración con el corredor turístico de La Joya debe ir acompañada de protocolos de protección civil y sistemas de drenaje resilientes, garantizando que el éxito económico no comprometa la seguridad física de las unidades de producción.

Cuadro 39. Matriz FODA: Acuicultura de Montaña en Acajete

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
- Altitud y recursos hídricos óptimos. - Existencia de granjas con registro (DENUE). - Definición como sector prioritario en el PMD.	- Demanda del corredor Xalapa-Perote. - Creación de marca colectiva de origen. - Programas de extensión digital para jóvenes.
DEBILIDADES	AMENAZAS
- Dependencia total de alevines externos. - Brecha digital que limita la tecnificación. 93.3% de la población sin seguridad social.	- Riesgo de deslizamientos por lluvias intensas. - Volatilidad del costo de alimento balanceado. - Contaminación hídrica por agroquímicos.

Fuente: Elaboración propia con base en el Diagnóstico Territorial 2024 y Programa Anual de Trabajo 2026.

La matriz FODA del sector acuícola posiciona a la trucha arcoíris como un activo estratégico que armoniza la riqueza hídrica de Acajete con la prosperidad económica regional. Si bien el municipio posee fortalezas geofísicas inigualables para la piscicultura de montaña, el éxito a largo plazo depende de la capacidad institucional para convertir las debilidades técnicas en capacidades productivas mediante la organización cooperativa y el equipamiento de la cadena de frío. Al blindar el sector contra las amenazas ambientales y capitalizar la alta demanda del corredor turístico de La Joya, el municipio garantiza que el desarrollo acuícola sea resiliente, incluyente y profundamente respetuoso del capital natural que sustenta a las comunidades de las Grandes Montañas.

C. Conclusiones y Recomendaciones del Diagnóstico de Acuacultura

La acuacultura de trucha arcoíris se confirma como el "segundo piso" de la economía de Acajete, capaz de dignificar el trabajo del campo mediante la innovación técnica. El diagnóstico demuestra que el municipio posee las ventajas geofísicas necesarias para liderar este rubro en la región. Sin embargo, la transición de una actividad de traspatio a una agroindustria competitiva requiere un enfoque de interseccionalidad que dote de herramientas a las mujeres rurales y personas con discapacidad para liderar el proceso de comercialización.

Recomendaciones:

- **Tecnificación y Genética:** Implementar el uso de genética mejorada y asistencia técnica para elevar los rendimientos por metro cúbico.
- **Infraestructura Estratégica:** Gestionar a través del PGI la rehabilitación de canales de conducción y la inversión en sistemas de cadena de frío para prolongar la vida de anaquel del producto.
- **Comercialización Directa:** Establecer convenios con el sector restaurantero de La Joya para crear una cadena de suministro directa que elimine el intermediarismo y maximice el beneficio para el productor local.
- **Organización Cooperativa:** Fomentar la creación de una cooperativa acuícola municipal para facilitar el acceso a financiamiento y esquemas de protección social.

Mercado Laboral y Empleo

El mercado laboral en Acajete se caracteriza por una profunda vinculación con el sector primario y una creciente dependencia de las actividades comerciales y de servicios derivadas de su ubicación estratégica en el corredor Xalapa-Perote. Bajo el enfoque del **Humanismo Mexicano**, el empleo no solo se analiza como una variable económica, sino como el motor de la dignidad humana y la base de la justicia social. El reto principal del municipio reside en transformar una estructura laboral marcada por la informalidad y el subempleo en un ecosistema productivo que garantice seguridad social y salarios competitivos, aprovechando el bono demográfico actual para consolidar la prosperidad económica en sus 43 localidades.

A. Población Económicamente Activa (PEA) y Estructura de Ocupación

La Población Económicamente Activa (PEA) de Acajete representa el motor de su desarrollo regional. De acuerdo con los datos procesados del Censo 2020 y las proyecciones al cierre de 2024, el municipio cuenta con una fuerza laboral joven, donde los rangos de 26 a 39 años constituyen el segmento más dinámico. No obstante, la estructura ocupacional revela una concentración masiva en el sector primario

(agricultura y ganadería) y una participación creciente, aunque fragmentada, en el sector terciario, principalmente en el comercio minorista de las localidades de Acajete y La Joya.

El análisis de la PEA demuestra una contradicción estructural: mientras el municipio posee una población joven con alta capacidad de trabajo, el **93.3% de los habitantes carece de seguridad social contributiva**, lo que indica que la gran mayoría del empleo generado es de carácter informal o de autoempleo agrícola. Esta precariedad laboral limita la capacidad de ahorro y protección ante riesgos de salud, convirtiendo la formalización del empleo y el fortalecimiento de las cadenas de valor agroindustriales en prioridades urgentes para evitar la migración de la fuerza de trabajo hacia la zona capitalina. Ver Cuadro 40.

Cuadro 40. Indicadores de Ocupación y Empleo en Acajete (2020-2026)

Indicador Laboral	Valor 2020	Estimado 2024	Proyección 2026
Población Económicamente Activa (PEA)	3,845	4,050	4,210
Tasa de Ocupación (%)	98.2%	97.9%	98.5%
Carencia por Acceso a Seguridad Social (%)	93.3%	92.5%	90.0%
Grado Promedio de Escolaridad (Años)	7.9	8.1	8.5

Fuente: Elaboración propia con base en el Censo de Población y Vivienda (INEGI, 2020) y proyecciones del Programa Anual de Trabajo (PAT) 2026.

B. Unidades Económicas y Sectores de Empleo

El Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas (DENUE, 2025) identifica una estructura empresarial compuesta predominantemente por micro y pequeñas empresas. El sector terciario lidera en número de establecimientos, con una fuerte presencia de tiendas de abarrotes, servicios de preparación de alimentos (específicamente en el corredor gastronómico de La Joya) y talleres mecánicos. Por otro lado, la industria de la transformación se concentra en la elaboración de derivados lácteos y la minería de arena y grava, como se observa en la unidad "Gravas El Fortín", que es un empleador relevante en el sector extractivo local.

La atomización de las unidades económicas (la mayoría de 0 a 5 personas) refleja una economía de subsistencia que, si bien garantiza la ocupación inmediata, dificulta la generación de empleos de alta calidad con prestaciones de ley. La oportunidad de crecimiento se centra en la transición de estas micro-unidades hacia pequeñas agroindustrias (sector secundario), como el proyectado Aserradero Municipal y las granjas acuícolas tecnificadas. **Al formalizar estas actividades**, el municipio no solo aumenta su recaudación, sino que crea nichos de empleo especializado que pueden elevar el grado promedio de escolaridad de 7.9 a 8.5 años en el corto plazo. Ver Cuadro 41.

Cuadro 41. Distribución de Unidades Económicas por Sector (2025)

Sector de Actividad (SCIAN)	Número de Unidades (DENUE)	% de Participación
Comercio al por menor	185	52%
Servicios (Alimentos y Otros)	98	27%
Industria Manufacturera (Lácteos/Madera)	42	12%
Minería y Construcción	12	4%
Otros	18	5%

Fuente: Elaboración propia con base en el Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas (DENUE-INEGI, actualización 2025) para el municipio de Acajete, Veracruz.

La distribución de las unidades económicas muestra una clara hegemonía del comercio minorista, que representa más de la mitad de los establecimientos formales en el municipio. Los servicios, impulsados por el turismo de paso en la carretera federal, constituyen el segundo pilar de ocupación no agrícola.

La baja participación de la industria manufacturera (12%) confirma la necesidad estratégica de potenciar la agroindustria. Para equilibrar el mercado laboral, el Plan 2026-2029 debe incentivar que el valor generado por la agricultura (papa y maíz) y la ganadería se procese localmente, convirtiendo al comercio en un distribuidor de productos terminados de Acajete y no solo de insumos externos.

C. Matriz FODA: Mercado Laboral y Empleo

La matriz FODA laboral identifica un escenario de alta vulnerabilidad comercial compensado por un bono demográfico joven y entusiasta. La principal fortaleza es la ubicación estratégica que permite el flujo de mercancías, mientras que la debilidad crítica es la falta de seguridad social. Las oportunidades se vinculan a la creación de empleos en sectores de nicho como la acuacultura y el manejo forestal tecnificado.

El análisis estratégico revela que la amenaza de la migración laboral hacia Xalapa puede mitigarse si se mejora la conectividad digital y se ofrecen incentivos para el emprendimiento joven. La meta no es competir con la industria pesada, sino con una "Economía de Proximidad" que dignifique el trabajo rural y aproveche la cercanía con los centros de consumo de la capital.

El análisis de la Matriz FODA revela que la sostenibilidad del mercado laboral en Acajete depende de la capacidad institucional para transformar su bono demográfico joven y su ubicación estratégica en un ecosistema de empleo formal y tecnificado. Si bien el municipio presenta una alta tasa de ocupación, la precariedad derivada de la informalidad y la carencia de seguridad social para más del 90% de la población laboral exige una intervención decidida que priorice el valor agregado en sectores de nicho como la acuacultura y la industria forestal.

Cuadro 42. Matriz FODA: Empleo y Mercado Laboral en Acajete

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
- Fuerza laboral joven (21.6% en rango 26-39 años). - Ubicación estratégica en el corredor comercial. - Vocación productiva consolidada (Papa/Leche). - Baja tasa de desempleo abierto.	- Creación de empleos en el Aserradero Municipal. - Potencial de la acuacultura de trucha. - Demanda de servicios turísticos especializados. - Programas federales de capacitación joven.
DEBILIDADES	AMENAZAS
93.3% de informalidad laboral. - Bajo grado de escolaridad (7.9 años). - Falta de capacitación técnica especializada. - Escaso acceso a servicios financieros.	- Migración de jóvenes hacia Xalapa o EE.UU. - Volatilidad de precios en el sector primario. - Sustitución de mano de obra por mecanización. - Incremento de la inseguridad regional.

Fuente: Elaboración propia con base en DENUE (2025) e ITER (2020).

Al alinear las oportunidades de desarrollo regional con programas de capacitación técnica y formalización, el Plan Municipal 2026-2029 busca no solo retener el talento local frente a la presión migratoria hacia los centros urbanos, sino elevar la calidad de vida de los trabajadores, consolidando una economía de proximidad que sea motor de justicia social y prosperidad compartida para todas las localidades.

D. Conclusiones y Recomendaciones del Mercado Laboral

El mercado laboral de Acajete se encuentra en una encrucijada donde la estabilidad de la ocupación primaria debe evolucionar hacia la calidad del empleo formal. El diagnóstico confirma que, aunque el municipio tiene una tasa de desempleo baja, la calidad del trabajo es precaria debido a la falta de seguridad social y la baja escolaridad promedio. La Transformación con Justicia y Bienestar exige que la administración 2026-2029 actúe como facilitadora del emprendimiento agroindustrial. Al fortalecer sectores como el forestal y el acuícola, se crean opciones de empleo digno que permiten al ciudadano de Acajete prosperar en su propia tierra, reduciendo la brecha de desigualdad y fortaleciendo el tejido social local.

Recomendaciones Estratégicas:

- Feria del Empleo y Capacitación:** Organizar jornadas de vinculación laboral y capacitación técnica en conjunto con el ICATVER para elevar las competencias de los jóvenes.
- Incentivos a la Formalización:** Crear un programa municipal de asesoría para que las micro-unidades económicas del DENUE accedan a regímenes fiscales simples y seguridad social.

3. **Bolsa de Trabajo Rural:** Implementar una plataforma digital (aprovechando la meta de puntos de internet gratuito) que conecte a los productores de trucha, papa y madera con mercados de la zona capitalina.
4. **Apoyo a Jefas de Familia:** Diseñar esquemas de empleo flexible y apoyo a emprendimientos liderados por las 724 mujeres identificadas como jefas de hogar en situación de vulnerabilidad.

Análisis FODA Integral

El Análisis FODA Integral de Acajete se estructura mediante la convergencia sistémica de tres dimensiones estratégicas: la Matriz Institucional, la Matriz Municipal y la Matriz Cruzada. Esta metodología permite que el diagnóstico no sea un ejercicio aislado, sino una integración lógica donde las capacidades administrativas internas se contrastan con las realidades socioterritoriales del entorno.

El proceso inicia con el examen de la gestión gubernamental, continúa con el diagnóstico de las dinámicas externas del territorio y culmina en la matriz cruzada, donde se sintetizan las líneas de acción que vinculan las potencialidades del gobierno con las demandas de la población. El resultado esperado es la consolidación de una hoja de ruta estratégica y resiliente que permita optimizar el gasto público, mitigar riesgos externos y potenciar las ventajas competitivas de Acajete. Bajo esta lógica de planeación, el proceso inicia con la evaluación de la estructura operativa del ayuntamiento.

Matriz FODA Institucional

El FODA Institucional evalúa la estructura operativa del Ayuntamiento de Acajete, centrando su atención en la capacidad administrativa para ejecutar políticas públicas. Se identifica una administración municipal con voluntad política hacia la digitalización y el ordenamiento territorial, respaldada por un equipo técnico enfocado en resultados. No obstante, persisten retos en la profesionalización del servicio público y la modernización de los sistemas de recaudación propia. Este diagnóstico interno permite reconocer los recursos humanos y financieros disponibles para afrontar las demandas de un municipio con alta dispersión geográfica y necesidades urgentes en infraestructura social.

Desde una perspectiva analítica, la solvencia institucional de Acajete se encuentra en una fase de transición hacia el modelo de "Gobierno Abierto". El análisis revela que, aunque existe una sólida capacidad para gestionar recursos estatales y federales a través del PGI, la debilidad en la conectividad digital interna limita la eficiencia en la atención ciudadana. Esta asimetría operativa debe corregirse para que las fortalezas políticas se traduzcan en una gobernanza efectiva. La oportunidad de integrarse a esquemas de fiscalización moderna y transparencia proactiva permitirá mitigar la amenaza de la burocratización. En última instancia, la eficiencia institucional no es solo un objetivo administrativo, sino el vehículo indispensable para que el Plan Municipal logre su impacto en la reducción del rezago social y la pobreza económica detectada en el territorio.

Cuadro 43. Matriz FODA Institucional (Ayuntamiento de Acajete)

FACTORES INTERNOS (Controlables)	FACTORES EXTERNOS (Entorno)
FORTALEZAS • Liderazgo con sensibilidad social y visión técnica. • Disciplina financiera en el manejo del gasto público. • Existencia de un Programa Anual de Trabajo (PAT) 2026 alineado. • Experiencia en gestión de proyectos agroindustriales.	OPORTUNIDADES • Alineación con los Planes de Desarrollo Federal y Estatal. • Acceso a fondos de infraestructura para zonas de rezago. • Oferta de capacitación externa para servidores públicos (ORFIS/SEFIPLAN). • Disponibilidad de tecnologías para la digitalización administrativa.
DEBILIDADES • Dependencia económica de las participaciones federales. • Brecha digital en el equipamiento de oficinas municipales. • Rotación de personal en áreas técnicas especializadas. • Sistemas de recaudación local con bajo nivel de modernización.	AMENAZAS • Recortes presupuestales a nivel federal o estatal. • Cambios en la normativa de fiscalización y rendición de cuentas. • Inestabilidad económica regional que afecte los ingresos propios. • Desastres naturales que exijan reorientar el gasto operativo.

Fuente: Elaboración propia con base en el Diagnóstico Operativo 2025 y las sesiones de planeación estratégica del Ayuntamiento de Acajete.

Matriz FODA Municipal

El FODA Municipal analiza las variables del entorno físico, social y económico que configuran la realidad de las 43 localidades de Acajete. Este diagnóstico se centra en la interacción de la población con su territorio, destacando la riqueza de los recursos naturales y la ubicación logística como activos estratégicos. Se examinan las dinámicas demográficas y las vocaciones productivas que sustentan la vida comunitaria, identificando los factores externos que condicionan el bienestar social y la competitividad económica de las familias en un contexto de montaña.

Cuadro 44. Matriz FODA Municipal (Territorio y Sociedad)

FACTORES INTERNOS (Controlables)	FACTORES EXTERNOS (Entorno)
FORTALEZAS • Ubicación estratégica en el corredor Xalapa-Perote. • Suelos fértiles (Andosoles) de alta productividad agrícola. • Disponibilidad de recursos hídricos para acuacultura. • Población joven con vocación de trabajo rural.	OPORTUNIDADES • Demanda de productos agroindustriales en la zona capital. • Potencial de turismo gastronómico y de montaña (La Joya). • Acceso a programas estatales de fomento a la productividad. • Cercanía con centros de educación técnica superior.
DEBILIDADES • Elevada tasa de informalidad y falta de seguridad social. • Rezago en infraestructura de acopio y transformación. • Brecha digital y baja conectividad en zonas rurales. • Orografía accidentada que eleva costos de servicios.	AMENAZAS • Fenómenos meteorológicos extremos (heladas y granizadas). • Migración de la fuerza laboral joven hacia centros urbanos. • Volatilidad en el precio de los insumos agropecuarios. • Riesgo de deslizamientos por lluvias intensas en laderas.

Fuente: Elaboración propia con base en el Diagnóstico Operativo 2025 y las sesiones de planeación estratégica del Ayuntamiento de Acajete.

Desde una perspectiva analítica, la competitividad de Acajete reside en la dualidad de su territorio: un corredor comercial vibrante y un sector agropecuario de alta productividad. No obstante, el análisis revela una vulnerabilidad estructural crítica: la falta de seguridad social y el predominio de la informalidad laboral, lo que limita la resiliencia de los hogares ante choques externos.

La ubicación estratégica sobre el eje Xalapa-Perote es una fortaleza que debe capitalizarse para frenar

la migración juvenil mediante la creación de empleos dignos en la agroindustria y el manejo forestal. La integración tecnológica y el cierre de la brecha digital surgen como necesidades imperativas para transformar las ventajas geofísicas en una prosperidad económica que sea incluyente, equitativa y respetuosa del capital natural municipal.

Metodología de la Estrategia FODA Cruzada

La Metodología de la Estrategia FODA Cruzada representa la fase de síntesis del diagnóstico, donde se integran sistemáticamente la Matriz Institucional y la Matriz Municipal para generar líneas de acción operativas. Este proceso analítico trasciende la descripción de datos al contrastar las capacidades internas del Ayuntamiento con las realidades del entorno socioterritorial de Acajete.

Cuadro 45. Estrategia FODA Cruzada

Categoría	Estrategias Relacionadas con Ejes y Objetivos
Fortalezas + Oportunidades	Estrategias de Crecimiento y Aprovechamiento Impulsar la creación de una marca colectiva "Esencia de Acajete" para productos lácteos y trucha, aprovechando la ubicación estratégica y la alta demanda gourmet de la zona capitalina. Potenciar la productividad agrícola en suelos Andosoles mediante la inserción de la mano de obra joven en procesos de agricultura de precisión y tecnificación.
Fortalezas + Amenazas	Estrategias de Defensa y Resiliencia Implementar programas de gestión de riesgos y seguros catastróficos, utilizando el liderazgo administrativo para proteger la inversión agrícola ante heladas y deslizamientos en laderas. Fortalecer la vigilancia forestal comunitaria y la protección de manantiales para mitigar la amenaza de contaminación hídrica, asegurando la continuidad de la acuacultura y el abasto doméstico.
Debilidades + Oportunidades	Estrategias de Adaptación y Mejora Ejecutar un programa municipal de alfabetización digital y conectividad técnica en colaboración con centros educativos regionales, reduciendo la brecha digital y elevando el grado de escolaridad de la PEA. Formalizar el empleo rural a través de la creación del Aserradero Municipal y esquemas de certificación de origen que integren a la población informal al sistema de seguridad social.
Debilidades + Amenazas	Estrategias de Supervivencia y Mitigación Diseñar infraestructura social y drenajes pluviales resilientes en localidades de alta pendiente para mitigar el impacto de desastres naturales en el 93.3% de la población sin seguridad social. Fomentar el arraigo juvenil mediante incentivos al emprendimiento local agroindustrial, combatiendo la amenaza de la migración hacia centros urbanos y la volatilidad económica del sector primario.

Fuente: Elaboración propia con base en el Diagnóstico Operativo 2025 y las sesiones de planeación estratégica del Ayuntamiento de Acajete.

El análisis de la matriz de impacto permite definir estrategias de crecimiento, defensa, adaptación y supervivencia. Al cruzar las fortalezas con las oportunidades y las debilidades con las amenazas, se derivan proyectos de inversión con sustento técnico y viabilidad social. Esta integración asegura que el Plan Municipal de Desarrollo 2026-2029 no solo responda a necesidades inmediatas, sino que anticipe riesgos y potencie las ventajas competitivas del municipio en el corredor regional.

Conclusión del Análisis de Matrices FODA

Sinergia y Capacidad Institucional

El análisis integral de las matrices FODA confirma que Acajete posee una base de recursos excepcional, pero su éxito depende de la modernización administrativa. La sinergia entre la ubicación estratégica en el corredor Xalapa-Perote y la voluntad política de digitalización institucional constituye la principal ventaja competitiva del municipio. Al alinear las capacidades operativas del Ayuntamiento con las vocaciones productivas de las 43 localidades, se establece una base sólida para la transformación económica. El objetivo central es **convertir las fortalezas geofísicas en una prosperidad tangible que reduzca el rezago social**, garantizando que cada inversión del Programa General de Inversión (PGI) potencie el capital humano y natural del territorio municipal.

Resiliencia y Estrategia Adaptativa

La implementación de las estrategias derivadas de la matriz TOWS permite pasar de un diagnóstico estático a una gestión pública resiliente y preventiva. El cruce de variables revela que la mayor amenaza, representada por la volatilidad climática y la informalidad laboral, puede mitigarse mediante la tecnificación del campo y la formalización de la agroindustria láctea y forestal. Este enfoque de planeación adaptativa asegura que el municipio no solo reaccione ante las crisis, sino que anticipe oportunidades de nicho, como la acuacultura de montaña. La resiliencia de Acajete se construye sobre la capacidad de **transformar debilidades estructurales en fortalezas operativas mediante la innovación tecnológica y el fomento de la organización colectiva**.

Arraigo y Sostenibilidad Futura

Finalmente, la síntesis estratégica subraya que el desarrollo integral de Acajete requiere un compromiso ineludible con el cierre de la brecha digital y la seguridad social. El análisis cruzado demuestra que el arraigo de la población joven es el factor determinante para la sostenibilidad de este Plan Municipal de Desarrollo. Al incentivar el emprendimiento en sectores secundarios como el Aserradero Municipal, se combate la migración y se fortalece la identidad productiva local. **El resultado esperado es un municipio competitivo**, donde la eficiencia institucional actúe como facilitadora de una economía de proximidad que garantice justicia social y un bienestar duradero para todas las familias que habitan la región de las Grandes Montañas.

Conclusiones del Diagnóstico General

Estructura Socioeconómica y Mercados

El diagnóstico integral de Acajete revela un municipio con una vocación productiva robusta pero sujeta a desafíos estructurales significativos en materia laboral y tecnológica. Con un 93.3% de la población sin seguridad social y una economía centrada en el sector primario, la transición hacia la agroindustria y la especialización productiva se presenta como la única ruta viable para romper el ciclo de la pobreza rural.

La ubicación estratégica sobre la carretera federal y la consolidación de la cuenca lechera son activos que deben capitalizarse mediante la formalización de las unidades económicas y la inversión en infraestructura de valor agregado. Solo mediante un cambio de paradigma que priorice la tecnificación, Acajete podrá **transformar su alta productividad en bienestar social equitativo**.

Capital Natural y Resiliencia Territorial

En el ámbito territorial y ambiental, el diagnóstico confirma que el capital natural de Acajete es su principal activo de largo plazo. El manejo sustentable de las 3,390 hectáreas de bosque y la pureza hídrica para la acuacultura de trucha arcoíris definen la competitividad del territorio frente al cambio climático.

La gestión de riesgos ante heladas y deslizamientos debe integrarse como una política transversal en todas las líneas de acción municipales para salvaguardar la infraestructura y la seguridad de los habitantes. Al armonizar el crecimiento económico con la preservación de los ecosistemas de montaña, el municipio asegura su viabilidad como fábrica de agua regional y consolida un modelo de desarrollo próspero, incluyente y profundamente respetuoso de su biodiversidad.



Ejes de Rectores para el Desarrollo

La arquitectura del Plan Municipal de Desarrollo 2026-2029 de Acajete se fundamenta en un modelo de interdependencia funcional donde los ejes actúan como engranajes de un sistema integral. Esta estructura integra la segmentación administrativa tradicional, permitiendo que las políticas de bienestar, infraestructura y economía converjan en objetivos que potencian el impacto social en el territorio.

Los Ejes Rectores orientan la inversión pública articulando las demandas sociales con objetivos medibles, garantizando una Gestión para Resultados (GpR) alineada con la planeación estatal y federal. Dicha sistematización permite una trazabilidad clara entre el ejercicio presupuestario y la realidad sociodemográfica, asegurando que cada proyecto responda a una lógica de justicia social para elevar sustancialmente la calidad de vida de las familias.

La metodología de construcción transforma el diagnóstico situacional en líneas de acción operativas y presupuestadas, observando estrictos criterios de transversalidad al integrar la perspectiva de género, los derechos humanos y la sostenibilidad ambiental. Este enfoque multidimensional garantiza que los recursos públicos reduzcan brechas de desigualdad y fortalezcan el tejido social mediante una gobernanza honesta, eficiente y cercana.

Finalmente, esta integración se blinda mediante ejes transversales que institucionalizan los valores públicos. La sinergia institucional resultante constituye la ruta crítica para abatir rezagos históricos, posicionando a Acajete como un municipio resiliente, capaz de armonizar el desarrollo humano con la preservación del capital natural y la transparencia absoluta. Por lo cual se plantean los siguientes:

EJES RECTORES

- Eje I. Justicia Social y Bienestar para el Desarrollo Humano.
- Eje II. Infraestructura Sostenible y Servicios de Calidad.
- Eje III. Seguridad Ciudadana, Cultura de Paz y Gobierno Abierto.
- Eje IV. Prosperidad Económica y Desarrollo Regional.
- Eje V. Gobernanza Eficiente y Finanzas Sostenibles.

EJES DE TRANSVERSALIDAD

- Eje I. Justicia Social, Humanismo e Igualdad Sustantiva
- Eje II. Gobernanza Ética, Moderna y Transparente
- Eje III. Sostenibilidad y Resiliencia Territorial

Ejes Rectores

Eje 1. Justicia Social y Bienestar para el Desarrollo Humano

Bajo los principios del **Humanismo Mexicano**, este eje tutela la dignidad humana como fin supremo, alineándose al PVD 2025-2030 para garantizar que los programas sociales lleguen prioritariamente a los sectores históricamente invisibilizados. Observa el cumplimiento del ODS 1 (Fin de la Pobreza) mediante una política de bienestar inclusiva y de cercanía.

Se justifica ante el 24.1% de rezago educativo y el 24.5% de carencia por acceso a salud detectados en el municipio. Con un **93.3% de la población sin seguridad social**, el Plan prioriza la reactivación de dispensarios médicos y programas de permanencia escolar en las 27 localidades de prioridad crítica.

Eje 2. Infraestructura Sostenible y Servicios de Calidad

Promueve la modernización del entorno físico con un enfoque de **resiliencia y sostenibilidad**, entendiendo la infraestructura como un derecho para la conectividad y el desarrollo digno. Se vincula al ODS 11 (Ciudades y Comunidades Sostenibles) para reducir las brechas de acceso entre la zona urbana y rural.

El sustento radica en el **48.9% de déficit en servicios básicos** en la vivienda (agua, drenaje y luz). La accidentada orografía, con pendientes de hasta el **45%**, exige la construcción de caminos artesanales y sistemas de drenaje pluvial resilientes para mitigar riesgos por deslizamientos.

Eje 3. Seguridad Ciudadana, Cultura de Paz y Gobierno Abierto

Establece un modelo de seguridad basado en la **prevención social de la violencia** y la reconstrucción del tejido comunitario. Alineado al ODS 16, busca consolidar instituciones sólidas que operen bajo la transparencia y la participación ciudadana proactiva.

El diagnóstico identifica la necesidad de profesionalizar al cuerpo policial para elevar la confianza ciudadana. Se enfoca en mitigar la amenaza de la delincuencia mediante rondines en zonas rurales (meta de 360 anuales) y la recuperación de espacios públicos en el corredor comercial.

Eje 4. Prosperidad Económica y Desarrollo Regional

Impulsa la **soberanía alimentaria** y la prosperidad compartida mediante la tecnificación del campo, reconociendo al productor rural como el motor del desarrollo regional. Se alinea al ODS 8 para fomentar el trabajo decente y el crecimiento económico inclusivo.

Con el **43% del territorio destinado a la agricultura**, el eje ataca la baja rentabilidad generada por el intermediarismo. Prioriza la tecnificación de la papa (rendimiento de 11 Ton/Ha) y la lechería (producción de 9.6M de litros) para transformar la economía primaria en una agroindustria de valor agregado.

Eje 5. Gobernanza Eficiente y Finanzas Sostenibles

Se rige por los valores de **honestidad, austeridad y eficiencia**, consolidando una administración que optimice cada peso recaudado para maximizar la inversión social. Busca una gobernanza tecnológica que elimine barreras burocráticas y combata la corrupción.

Ante el bajo nivel de recaudación propia y una **brecha digital del 81%** (hogares sin internet), el eje prioriza la actualización del catastro municipal y la digitalización de trámites. La meta es reducir la dependencia de transferencias federales mediante una hacienda pública sana y moderna.

Ejes Transversales

Eje I: Justicia Social, Humanismo e Igualdad Sustantiva

Integra los principios de *Perspectiva de Género, Derechos Humanos e Interseccionalidad*. Su objetivo es eliminar barreras de exclusión y garantizar que los programas sociales lleguen prioritariamente a los sectores vulnerables y a los 724 hogares con jefatura femenina detectados.

Eje II: Gobernanza Ética, Moderna y Transparente

Fusiona los principios de *Gobierno Tecnológico, Honestidad y Transparencia*. Se enfoca en la digitalización de trámites para cerrar la brecha digital del 81% y en asegurar que cada peso del FAISMUN-DF sea auditado y consultable por la ciudadanía.

Eje III: Sostenibilidad y Resiliencia Territorial

Consolida el principio de *Sostenibilidad* con la gestión de riesgos. Protege el 35% de la cobertura boscosa del municipio y asegura que la infraestructura pública sea capaz de resistir fenómenos climáticos en laderas de alta pendiente.

La integración de los ejes rectores y transversales define el esquema técnico de nuestra estructura programática municipal. Este modelo administrativo traduce las metas estratégicas en proyectos operativos reales; la planeación efectiva se consolida mediante la Gestión para Resultados, asegurando que cada acción y recurso público se oriente hacia indicadores de impacto social verificable. Ahora se despliegan los componentes con los que el Ayuntamiento puede lograr una inversión inteligente que además de cumplir leyes, contribuya a forjar un bienestar tangible que transforme el entorno de vida de las familias en toda la extensión territorial del municipio de Acajete.

Estructura Programática de Ejes Rectores

Eje 1. Justicia Social y Bienestar para el Desarrollo Humano

Objetivo

Reducir la pobreza y brechas de desigualdad en las 43 localidades mediante servicios de salud y educación de calidad.

Cuadro 46. Matriz de Alineación del Eje 1

Estrategia PMD	Correspondencia PVD 2025-2030	Meta ODS (Agenda 2030)	Línea de Acción (PGI 2026)	Inversión Programada (MDP)
E1.1 Fortalecimiento de la salud y asistencia social itinerante.	Eje 1: Bienestar Social y Derechos Humanos.	3.8 Lograr la cobertura sanitaria universal.	Gestión de brigadas médicas y traslados de emergencia en comunidades rurales.	\$1.25
E1.2 Fomento al adelanto, bienestar e igualdad de las mujeres.	Eje 1: Igualdad Sustantiva de Género.	5.c Aprobar leyes y políticas para la igualdad.	Implementación de programas operativos bajo reglas del PROABIM 2026.	\$0.85
E1.3 Apoyo a la permanencia escolar y superación de la pobreza.	Eje 1: Educación de Excelencia y Justicia Social.	4.1 Asegurar educación primaria y secundaria gratuita.	Ejecución de acciones sociales básicas y rehabilitación de espacios educativos.	\$1.15

Nota Técnica de la Matriz: Los montos financieros corresponden a las asignaciones del fondo FAISMUN-DF y aportaciones federales para el primer año de gestión. La línea base se sustenta en los indicadores de marginación del CONEVAL 2024, priorizando las localidades con "Prioridad Crítica" señaladas en el diagnóstico.

Estructura Programática del Eje 1

Tema 1.1. Seguridad Alimentaria y Superación de la Pobreza

- **Estrategia 1.1.1.** Implementar programas de asistencia social y servicios básicos para mitigar las carencias sociales en localidades de prioridad crítica municipal.

Cuadro 47. Estructura Programática: Eje 1. Justicia Social y Bienestar para el Desarrollo Humano

CLAVE	Líneas de Acción	Meta	Área Responsable	Plazo
E1-T1-LA01	Brindar traslados médicos a población vulnerable hacia centros hospitalarios regionales mediante unidades operativas de protección civil municipal.	120 Traslados anuales	Protección Civil	Permanente
E1-T1-LA02	Distribuir productos de la canasta básica a bajo costo mediante el programa "En Apoyo a tu Economía" para familias vulnerables.	4 Campañas anuales	Sistema DIF	Permanente
E1-T1-LA03	Ejecutar jornadas asistenciales de salud visual y auditiva en las comunidades de mayor rezago mediante la coordinación con instancias estatales.	7 Brigadas anuales	Sistema DIF	Permanente
E1-T1-LA04	Gestionar apoyos económicos y de transporte para estudiantes en situación de vulnerabilidad mediante convenios institucionales para fomentar la permanencia escolar.	1 Programa de gestión	Dirección de Educación	Mediano
E1-T1-LA05	Realizar visitas domiciliarias preventivas para detectar casos de maltrato o vulnerabilidad en niñas, niños y adolescentes de las localidades rurales.	12 Visitas mensuales	SIPINNA	Permanente

Eje 2. Infraestructura Sostenible y Servicios de Calidad

Objetivo

Modernizar la infraestructura básica y servicios públicos mediante criterios de resiliencia para elevar el bienestar en el territorio municipal.

Cuadro 48. Matriz de Alineación del Eje 2

Estrategia PMD	Correspondencia PVD 2025-2030	Meta ODS (Agenda 2030)	Línea de Acción (PGI 2026)	Inversión Programada (MDP)
E2.1 Mejoramiento de la conectividad vial y rural.	Eje 2: Desarrollo Sostenible e Infraestructura.	11.2 Acceso a sistemas de transporte seguros y asequibles.	Construcción y rehabilitación de caminos con revestimiento y pavimentación hidráulica.	\$11.26
E2.2 Gestión integral y sostenible del recurso hídrico.	Eje 2: Infraestructura Hidráulica y Saneamiento.	6.1 Lograr el acceso universal al agua potable.	Rehabilitación de drenajes colapsados y mantenimiento de arroyos afluentes.	\$1.55
E2.3 Modernización y eficiencia del alumbrado público.	Eje 2: Energía Eficiente y Seguridad.	11.7 Proporcionar acceso a espacios públicos seguros.	Instalación de luminarias LED y mantenimiento correctivo de infraestructura eléctrica.	\$0.85

Nota Técnica de la Matriz: El financiamiento total para conectividad vial en 2026 proviene del fondo **FAISMUN-DF**, sumando **\$14,699,358.00** en obras estratégicas. La línea base se sustenta en el déficit de infraestructura reportado en el **ITER 2020** y la priorización de las 27 localidades de "Prioridad Crítica".

Estructura Programática del Eje 2

Tema 2.1. Comunicaciones e Infraestructura Vial

- **Estrategia 2.1.1.** Rehabilitar y construir vías de comunicación con materiales de alta durabilidad y técnicas de construcción artesanal para asegurar la conectividad resiliente de las localidades rurales.

Tema 2.2. Gestión Integral del Agua y Saneamiento

- **Estrategia 2.2.1.** Fortalecer la operatividad de los sistemas hídricos y redes de alcantarillado mediante mantenimiento preventivo e infraestructura resiliente para garantizar la salud pública y el abasto universal.

Tema 2.3. Servicios Públicos y Resiliencia Urbana

- **Estrategia 2.3.1.** Modernizar los servicios de alumbrado y limpia pública bajo criterios de eficiencia energética y optimización de rutas para elevar la seguridad y la sostenibilidad ambiental.

Cuadro 49. Estructura Programática: Eje 2. Infraestructura Sostenible

CLAVE	Líneas de Acción	Meta	Área Responsable	Plazo
E2-T1-LA01	Rehabilitar caminos con revestimiento en el tramo Dos Veredas - La Joya y Colexta - Mesa de la Yerva.	2.86 Kilómetros rehabilitados	Obras Públicas	Corto
E2-T1-LA02	Construir pavimentación hidráulica en calles estratégicas de La Joya, Plan de Sedeño y Acajete.	2,100 Metros cuadrados construidos	Obras Públicas	Corto
E2-T2-LA03	Realizar mantenimiento correctivo en motores y bombas de los sistemas de agua para garantizar el suministro.	100% de operatividad en bombas	Comisión de Agua Potable	Permanente
E2-T3-LA04	Ejecutar el programa de recolección de residuos sólidos urbanos mediante el diseño de rutas optimizadas.	48 Jornadas de recolección mensuales	Limpia Pública	Permanente
E2-T2-LA04	Rehabilitar los drenajes colapsados en las principales localidades y gestionar la aprobación de nuevas líneas de conducción hídrica.	2 Períodos de intervención (Jul-Ago)	Comisión de Agua Potable	Mediano
E2-T3-LA05	Ejecutar el programa de recolección de residuos sólidos urbanos mediante el diseño de rutas que optimicen el parque vehicular municipal.	48 Jornadas de recolección mensuales	Limpia Pública	Permanente

Eje 3. Seguridad Ciudadana, Cultura de Paz y Gobierno Abierto

Objetivo

Garantizar la seguridad pública y cultura de paz mediante prevención social y gobernanza abierta para la población de Acajete.

Cuadro 50. Matriz de Alineación del Eje 3

Estrategia PMD	Correspondencia PVD 2025-2030	Meta ODS (Agenda 2030)	Línea de Acción (PGI 2026)	Inversión Programada (MDP)
E3.1 Fortalecimiento de la vigilancia y proximidad ciudadana.	Eje 3: Seguridad, Justicia y Paz.	16.1 Reducir significativamente todas las formas de violencia.	Ejecución de rondines preventivos y módulos de vigilancia ciudadana.	\$1.45*
E3.2 Fomento a la transparencia y rendición de cuentas proactiva.	Eje 4: Gobierno Honesto, Cercano y de Resultados.	16.6 Crear instituciones eficaces y transparentes.	Atención y seguimiento de solicitudes de información vía PNT.	\$0.35

Nota: Los recursos para seguridad pública provienen primordialmente del fondo **FORTAMUN-DF**. La línea base se sustenta en el diagnóstico de confianza institucional y los registros de la Comandancia Municipal 2025.

Estructura Programática del Eje 3

Tema 3.1. Seguridad Pública y Prevención Social del Delito

- **Estrategia 3.1.1.** Implementar esquemas de vigilancia y proximidad ciudadana para reducir conductas delictivas y aumentar la confianza institucional en el territorio.

Tema 3.2. Gobernanza Abierta y Transparencia

- **Estrategia 3.2.1.** Garantizar el acceso a la información pública y la rendición de cuentas mediante mecanismos digitales y participación ciudadana proactiva.

Cuadro 51. Estructura Programática: Eje 3. Seguridad, Paz y Gobierno Abierto

CLAVE	Líneas de Acción	Meta	Área Responsable	Plazo
E3-T1-LA01	Ejecutar patrullajes preventivos constantes en las zonas urbanas y rurales para salvaguardar la integridad de los habitantes.	11,160 Rondines anuales	Comandancia Municipal	Permanente
E3-T1-LA02	Impartir cursos de adiestramiento y capacitación profesional al cuerpo policial municipal para optimizar la respuesta ante ilícitos.	16 Cursos anuales	Comandancia Municipal	Permanente
E3-T1-LA03	Implementar programas de "Escuela Segura" para fomentar la prevención del delito en los planteles educativos del municipio.	360 Acciones anuales	Comandancia Municipal	Permanente
E3-T2-LA04	Atender y procesar solicitudes de acceso a la información pública garantizando el cumplimiento de la Ley 250 de Transparencia.	60 Solicitudes anuales	Unidad de Transparencia	Permanente
E3-T2-LA05	Actualizar trimestralmente la información pública obligatoria en el portal web oficial y la Plataforma Nacional de Transparencia.	4 Informes anuales	Unidad de Transparencia	Permanente

Eje 4. Prosperidad Económica y Desarrollo Regional Sustentable

Objetivo

Impulsar la competitividad y rentabilidad local mediante la tecnificación agroindustrial y el aprovechamiento sustentable para los productores de Acajete.

Cuadro 52. Matriz de Alineación Integral del Eje 4

Estrategia PMD	Correspondencia PVD 2025-2030	Meta ODS (Agenda 2030)	Línea de Acción (PGI/PAT)	Inversión Programada (MDP)
E4.1 Tecnificación y fomento de cadenas de valor agropecuarias.	Eje 2: Economía para el Bienestar y Desarrollo Regional.	8.2 Diversificación y modernización tecnológica.	Gestión de proyectos de tecnificación ante SEDARPA y SADER.	\$0.75*
E4.2 Impulso a la industria forestal y manejo sustentable.	Eje 2: Desarrollo Sostenible.	12.2 Gestión sostenible y uso eficiente de recursos.	Operatividad y equipamiento técnico del Aserradero Municipal.	\$1.20
E4.3 Fortalecimiento del comercio local y emprendimiento.	Eje 2: Economía para el Bienestar.	8.3 Fomentar el crecimiento de las microempresas.	Otorgamiento de marca colectiva "Hecho en Acajete" y ferias comerciales.	\$0.45

Nota: Los montos asignados corresponden a recursos de **Arbitrios y Gasto Directo** contemplados en el PAT 2026, así como a gestiones de recursos concurrentes estatales. La línea base se fundamenta en los datos de productividad del **SIACON 2024**, donde el rendimiento de la papa alcanzó **11 Ton/Ha** y la lechería reportó **9.6 millones de litros anuales**.

Estructura Programática del Eje 4

Tema 4.1. Fomento Agropecuario y Pecuario de Alta Eficiencia

- **Estrategia 4.1.1.** Elevar los rendimientos productivos mediante asistencia técnica especializada y mejoramiento genético para garantizar la soberanía alimentaria.

Tema 4.2. Transformación Forestal e Industrialización

- **Estrategia 4.2.1.** Incentivar el valor agregado de los recursos maderables mediante la consolidación del Aserradero Municipal y certificaciones de manejo sustentable.

Tema 4.3. Comercio, Turismo y Desarrollo Económico

- **Estrategia 4.3.1.** Dinamizar el mercado interno y la derrama económica regional mediante la profesionalización del sector servicios y el apoyo a MiPyMES.

Cuadro 53. Estructura Programática: Eje 4. Prosperidad Económica

CLAVE	Líneas de Acción	Meta	Área Responsable	Plazo
E4-T1-LA01	Proporcionar asesoría técnica y sanitaria a productores porcinos, ovinos y avícolas para mejorar la calidad de canal.	12 Programas de asesoría anual	Fomento Agropecuario	Permanente
E4-T1-LA02	Gestionar ante SEDARPA y SADER proyectos productivos para el equipamiento de granjas acuícolas y unidades agrícolas.	12 Gestiones anuales	Fomento Agropecuario	Permanente
E4-T2-LA03	Equipar el Aserradero Municipal con sierras de cinta de alta eficiencia para maximizar el aprovechamiento de la troza.	1 Proyecto operativo	Fomento Forestal	Mediano
E4-T3-LA04	Emitir licencias de empadronamiento y brindar certeza jurídica a los establecimientos comerciales del municipio.	1,500 Cédulas anuales	Dirección de Comercio	Permanente
E4-T3-LA05	Promover el distintivo "Hecho en Acajete" para productos lácteos y artesanales mediante convocatorias públicas.	1 Convocatoria anual	Desarrollo Económico	Corto

Fuente: Elaboración propia con base en la Dinámica Económica, Guía Metodológica y el Programa Anual de Trabajo (PAT) 2026 del H. Ayuntamiento de Acajete.

Eje 5. Gobernanza Eficiente y Finanzas Sostenibles

Objetivo

Consolidar una administración pública honesta y moderna mediante la optimización de recursos y rendición de cuentas en Acajete.

Cuadro 54. Matriz de Alineación del Eje 5

Estrategia PMD	Correspondencia PVD 2025-2030	Meta ODS (Agenda 2030)	Línea de Acción (PGI/PAT)	Inversión Programada (MDP)
E5.1 Fortalecimiento de la hacienda pública y recaudación local.	Eje 4: Gobierno Honesto, Cercano y de Resultados.	17.1 Fortalecer la movilización de recursos internos.	Digitalización de la cartografía catastral y actualización del padrón inmobiliario.	\$0.65*
E5.2 Disciplina financiera y fiscalización del gasto público.	Eje 4: Gobierno Honesto y de Resultados.	16.6 Crear instituciones eficaces y transparentes.	Integración de estados financieros mensuales y atención de auditorías del ORFIS.	\$0.44
E5.3 Modernización administrativa y profesionalización.	Eje 4: Gobierno Cercano y de Resultados.	16.a Fortalecer las instituciones nacionales pertinentes.	Implementación del Manual de Organización y capacitación del personal.	\$0.25

Nota: Los montos programados corresponden al gasto operativo y servicios profesionales registrados en el **PAT 2026** y los **Gastos Indirectos** autorizados en el PGI por un monto de **\$440,000.00** para estudios y proyectos. La línea base se sustenta en la baja dependencia de transferencias federales proyectada en el diagnóstico del PMD.

Estructura Programática del Eje 5

Tema 5.1. Hacienda Municipal y Catastro

- **Estrategia 5.1.1.** Incrementar la recaudación propia mediante la modernización de los sistemas de valuación inmobiliaria y eficiencia en el cobro de arbitrios.

Tema 5.2. Control Interno y Disciplina Financiera

- **Estrategia 5.2.1.** Garantizar el uso honesto y eficiente del presupuesto mediante auditorías preventivas y el cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera.

Tema 5.3. Capital Humano y Modernización Tecnológica

- **Estrategia 5.3.1.** Optimizar la operatividad institucional a través de la digitalización de procesos administrativos y la formación continua de los servidores públicos.

Cuadro 55. Estructura Programática: Eje 5. Gobernanza y Finanzas

CLAVE	Líneas de Acción	Meta	Área Responsable	Plazo
E5-T1-LA01	Digitalizar la cartografía catastral del municipio para mejorar la identificación de predios y certeza jurídica.	250 Revisiones técnicas	Catastro	Permanente
E5-T1-LA02	Presentar el Proyecto de Ley de Ingresos y actualizar mensualmente el padrón de contribuyentes comerciales.	1 Proyecto y 12 actualizaciones	Tesorería / Comercio	Corto
E5-T2-LA03	Integrar y presentar los Estados Financieros Mensuales ante el Congreso del Estado y órganos fiscalizadores.	12 Informes mensuales	Tesorería	Permanente
E5-T2-LA04	Realizar evaluaciones de control interno a las unidades administrativas para mitigar riesgos de corrupción.	12 Evaluaciones anuales	Órgano de Control Interno	Permanente
E5-T3-LA05	Elaborar y actualizar los Manuales de Organización y Procedimientos conforme a la estructura orgánica autorizada.	1 Manual actualizado	Órgano de Control Interno	Mediano
E5-T3-LA06	Emitir nombramientos, gestionar la nómina y capacitar al personal mediante los talleres del INVEDEM.	12 Reportes de control	Oficialía Mayor	Permanente

Matriz de Indicadores de los Ejes Rectores

Eje 1 Justicia Social y Bienestar para el Desarrollo Humano

Cuadro 56. MIR del Eje 1

Nivel	Resumen Narrativo	Indicador	Fórmula de Cálculo	Unidad	Meta 2026	Inversión Estimada	Fuente / Fondo
FIN	Contribuir a la reducción de la pobreza multidimensional en Acajete.	Porcentaje de población en situación de pobreza.	$(\text{Pob. Pobreza} / \text{Pob. Total}) * 100$	Porcentaje	Reducir 1.5%	\$3.25 MDP	FAISMUN-DF / FORTAMUN
PROPÓSITO	La población vulnerable accede a servicios de salud y educación de calidad.	Índice de acceso a derechos sociales básicos.	$(\text{Pob. con acceso} / \text{Pob. con carencia}) * 100$	Índice	Incrementar 5%	Incluido en fin	FAISMUN-DF
COMPONENTE	Servicios de asistencia social y salud itinerante otorgados.	Porcentaje de cobertura de servicios asistenciales.	$(\text{Servicios realizados} / \text{Servicios programados}) * 100$	Porcentaje	100%	\$1.25 MDP	FAISMUN-DF
ACTIVIDAD 1.1	Traslado de pacientes a centros de salud especializados.	Número de traslados médicos realizados.	Sumatoria de traslados anuales	Traslado	120	\$0.25 MDP	FORTAMUN-DF
ACTIVIDAD 1.2	Entrega de apoyos del programa "En Apoyo a tu Economía".	Familias beneficiadas con productos a bajo costo.	Sumatoria de familias atendidas	Familia	400	\$0.45 MDP	Arbitrios / Recursos Propios

Nivel	Resumen Narrativo	Indicador	Fórmula de Cálculo	Unidad	Meta 2026	Inversión Estimada	Fuente / Fondo
ACTIVIDAD 1.3	Ejecución de brigadas de salud visual y auditiva.	Número de brigadas asistenciales efectuadas.	Sumatoria de brigadas anuales	Brigada	7	\$0.30 MDP	FAISMUN-DF
ACTIVIDAD 1.4	Realización de pláticas de prevención del delito y maltrato.	Número de pláticas impartidas en escuelas.	Sumatoria de sesiones anuales	Sesión	12	\$0.25 MDP	FORTAMUN-DF

Nota: Las metas físicas para 2026 están alineadas con los compromisos operativos de las direcciones de Protección Civil, DIF e Instituto de la Mujer. El presupuesto total proyectado para este eje observa criterios de transversalidad para la atención de las 457 personas con discapacidad identificadas en el municipio.

Las actividades 1.1 y 1.4 son ejecutadas por Protección Civil y SIPINNA, mientras que la 1.2 y 1.3 corresponden al Sistema DIF municipal. La inversión estimada incluye insumos médicos y logística operativa.

Eje 2. Infraestructura Sostenible y Servicios de Calidad

Cuadro 57. MIR del Eje 2

Nivel	Resumen Narrativo	Indicador	Fórmula de Cálculo	Unidad	Meta 2026	Inversión Estimada	Fuente / Fondo
FIN	Contribuir al acceso universal a servicios básicos y conectividad resiliente.	Porcentaje de viviendas con carencia por servicios básicos.	$(\text{Viv. con carencia} / \text{Viv. Totales}) * 100$	Porcentaje	Reducir 2%	\$14.69 MDP	FAISMUN-DF
PROPÓSITO	La población cuenta con infraestructura vial y hídrica moderna y funcional.	Tasa de avance físico de la infraestructura pública.	$(\text{Obras terminadas} / \text{Obras contratadas}) * 100$	Porcentaje	100%	Incluido en fin	FAISMUN-DF
COMPONENTE	Caminos rurales y calles urbanas rehabilitadas y pavimentadas.	Kilómetros de conectividad vial mejorada.	Sumatoria de km rehabilitados/construidos	Kilómetro	4.46	\$12.11 MDP	FAISMUN-DF
ACTIVIDAD 2.1	Construcción de pavimentación hidráulica y banquetas.	Superficie de calles pavimentadas en el municipio.	Sumatoria de m² de pavimentación	m²	2,100	\$2.80 MDP	FAISMUN-DF
ACTIVIDAD 2.2	Rehabilitación de caminos rurales con revestimiento.	Longitud de tramos intermunicipales revestidos.	Sumatoria de km de revestimiento	Kilómetro	2.86	\$5.49 MDP	FAISMUN-DF
ACTIVIDAD 2.3	Mantenimiento correctivo de sistemas de agua y bombas.	Porcentaje de equipos hídricos en operación.	$(\text{Equipos operando} / \text{Equipos totales}) * 100$	Porcentaje	100%	\$1.55 MDP	FAISMUN-DF / Arbitrios

Nivel	Resumen Narrativo	Indicador	Fórmula de Cálculo	Unidad	Meta 2026	Inversión Estimada	Fuente / Fondo
ACTIVIDAD 2.4	Recolección y disposición final de residuos sólidos.	Jornadas mensuales de limpia pública efectuadas.	Sumatoria de jornadas anuales	Jornada	576	\$0.60 MDP	Recursos Propios
ACTIVIDAD 2.5	Mantenimiento preventivo de luminarias y red eléctrica.	Revisiones físicas de inventario de alumbrado.	Sumatoria de revisiones mensuales	Revisión	12	\$0.14 MDP	Recursos Propios

Nota técnica: El desglose de actividades vincula directamente las 10 obras autorizadas en el PGI 2026 (pavimentación en La Joya, Plan de Sedeño y rehabilitación de caminos en Dos Veredas y Colexta) con los gastos operativos de las direcciones de Agua Potable, Limpia y Alumbrado registrados en el PAT 2026.

Eje 3: Seguridad Ciudadana, Cultura de Paz y Gobierno Abierto

Cuadro 58. MIR del Eje 3

Nivel	Resumen Narrativo	Indicador	Fórmula de Cálculo	Unidad	Meta 2026	Inversión Estimada	Fuente / Fondo
FIN	Contribuir al fortalecimiento de la paz social y la confianza institucional en Acajete.	Porcentaje de población que percibe al municipio como seguro.	$(\text{Pob. se siente segura} / \text{Pob. Total}) * 100$	Porcentaje	Incrementar 10%	\$1.80 MDP	FORTAMUN-DF / Recursos Propios
PROPÓSITO	Los ciudadanos cuentan con una seguridad de proximidad y un gobierno transparente.	Tasa de resolución de solicitudes de información y auxilio.	$(\text{Solicitudes atendidas} / \text{Solicitudes recibidas}) * 100$	Porcentaje	100%	Incluido en fin	FORTAMUN-DF / Arbitrios
COMPONENTE	Servicios de vigilancia y atención ciudadana otorgados con eficiencia.	Número de operativos de vigilancia urbana y rural realizados.	Sumatoria de rondines en zona urbana y rural	Operativo	11,160	\$1.10 MDP	FORTAMUN-DF
ACTIVIDAD 3.1	Realización de rondines y operativos anti-polarizado en el territorio.	Frecuencia mensual de vigilancia por cuadrante.	$(\text{Rondines realizados} / \text{Rondines programados}) * 100$	Porcentaje	100%	\$0.80 MDP	FORTAMUN-DF
ACTIVIDAD 3.2	Carga de información obligatoria en plataformas de transparencia.	Porcentaje de cumplimiento en la PNT.	$(\text{Cargas realizadas} / \text{Cargas obligatorias}) * 100$	Porcentaje	100%	\$0.15 MDP	Recursos Propios

Nota técnica: Las metas de vigilancia (Actividad 3.1) integran patrullajes específicos para el apoyo al comercio y operativos de "Motociclista Seguro" detallados en el PAT 2026. La inversión programada para transparencia (Actividad 3.2) incluye el reporte semestral de rubros temáticos ante la CGE.

Eje 4. Prosperidad Económica y Desarrollo Regional Sustentable

Cuadro 59. MIR del Eje 4

Nivel	Resumen Narrativo	Indicador	Fórmula de Cálculo	Unidad	Meta 2026	Inversión Estimada	Fuente / Fondo
FIN	Contribuir al incremento de la competitividad económica de los sectores productivos en Acajete.	Variación anual del valor de la producción agropecuaria.	$((\text{Val. Act} / \text{Val. Ant}) - 1) * 100$	Porcentaje	Incrementar 5%	\$2.40 MDP	Gestiones SADER / Arbitrios
PROPÓSITO	Los productores locales acceden a mercados de valor agregado y tecnificación.	Tasa de formalización de unidades económicas rurales.	$(\text{Unid. Formalizadas} / \text{Unid. Totales}) * 100$	Porcentaje	Incrementar 8%	Incluido en fin	Recursos Propios
COMPONENTE	Proyectos de infraestructura agroindustrial y forestal en operación.	Porcentaje de avance en la operatividad del Aserradero Municipal.	$(\text{Acciones ejecutadas} / \text{Acciones programadas}) * 100$	Porcentaje	100%	\$1.20 MDP	FAISMUN (Complementaria) / Arbitrios
ACTIVIDAD 4.1	Realización de visitas de asesoría técnica a campo y granjas.	Número de productores atendidos con capacitación técnica.	Sumatoria de productores registrados en bitácora	Persona	300	\$0.35 MDP	Arbitrios / Recursos Propios
ACTIVIDAD 4.2	Organización de ferias ganaderas y tianguis de productos locales.	Número de eventos de activación económica realizados.	Sumatoria de ferias y exposiciones anuales	Evento	2	\$0.25 MDP	Recursos Propios
ACTIVIDAD 4.3	Registro y actualización del padrón municipal de comercio.	Grado de actualización del padrón catastral comercial.	$(\text{Empadronados actuales} / \text{Total universo}) * 100$	Porcentaje	100%	\$0.20 MDP	Recursos Propios

Nota Técnica a la MIR: Las metas de la **Actividad 4.1** están vinculadas al universo de productores de papa y leche identificados en el diagnóstico. La inversión de la **Actividad 4.2** incluye la logística para la exposición ganadera y agrícola descrita en el PAT.

Eje 5: Gobernanza Eficiente y Finanzas Sostenibles

Cuadro 60. MIR del Eje 5

Nivel	Resumen Narrativo	Indicador	Fórmula de Cálculo	Unidad	Meta 2026	Inversión Estimada	Fuente / Fondo
FIN	Contribuir a la sostenibilidad financiera y transparencia administrativa de Acajete.	Porcentaje de ingresos propios respecto al total de ingresos.	$(\text{Ing. Propios} / \text{Ing. Totales}) * 100$	Porcentaje	Incrementar 3%	\$1.34 MDP	Arbitrios / Recursos Propios
PROPÓSITO	El Ayuntamiento opera bajo estándares de eficiencia técnica y cero observaciones fiscales.	Índice de cumplimiento de obligaciones financieras.	$(\text{Obligaciones cumplidas} / \text{Obligaciones totales}) * 100$	Porcentaje	100%	Incluido en fin	Recursos Propios / Arbitrios
COMPONENTE	Documentación contable y padrones inmobiliarios actualizados y digitalizados.	Porcentaje de la cartografía catastral digitalizada.	$(\text{M}^2 \text{ digitalizados} / \text{M}^2 \text{ totales municipio}) * 100$	Porcentaje	40% de avance	\$0.65 MDP	Arbitrios
ACTIVIDAD 5.1	Ejecución de procesos de fiscalización y auditoría interna.	Número de auditorías e informes de control emitidos.	Sumatoria de auditorías y cierres SIMVER	Informe	12 Informes y 1 Cierre	\$0.35 MDP	Recursos Propios
ACTIVIDAD 5.2	Gestión de los recursos humanos y materiales del ente.	Tasa de actualización de expedientes del personal.	$(\text{Expedientes act.} / \text{Total personal}) * 100$	Porcentaje	100%	\$0.34 MDP	Recursos Propios

Nota: Las metas están alineadas con el Calendario de Obligaciones Municipales establecido por el ORFIS y el Congreso del Estado. La inversión estimada incluye la suscripción del Programa de Auditoría Interna Coordinada.

Transversalidad de los Ejes Rectores

1. Eje I: Justicia Social, Humanismo e Igualdad Sustantiva

Este eje garantiza que la obra pública y las acciones sociales eliminen brechas de desigualdad y protejan los derechos humanos.

Cuadro 61. Matriz de Transversalidad Eje I

Estrategia PMD Acajete	Correspondencia PVD 2025-2030	Meta ODS (Agenda 2030)	Línea de Acción (PGI 2026)	Inversión Programada (MDP)
Institucionalizar la perspectiva de género en las reglas de operación de los programas municipales.	Eje 1: Bienestar Social y Derechos Humanos.	5.c Aprobar y fortalecer políticas y leyes para la igualdad de género.	Implementación del Programa PROABIM para el adelanto de las mujeres y niñas.	\$0.85*

Nota: La inversión se gestiona vía el Instituto Nacional de las Mujeres y se complementa con recursos de Arbitrios para el acompañamiento legal de las 724 jefas de familia detectadas.

2. Eje II: Gobernanza Ética, Moderna y Transparente

Este eje transversaliza la honestidad y el uso de tecnologías para abatir la corrupción y la brecha digital.

Cuadro 62. Matriz de Transversalidad Eje II

Estrategia PMD Acajete	Correspondencia PVD 2025-2030	Meta ODS (Agenda 2030)	Línea de Acción (PGI 2026)	Inversión Programada (MDP)
Digitalizar los procesos de recaudación y fiscalización para garantizar una hacienda municipal moderna.	Eje 4: Gobierno Honesto, Cercano y de Resultados.	16.6 Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes.	Digitalización de la cartografía catastral para otorgar certeza jurídica de propiedad.	\$0.65

Nota: El monto incluye la modernización de los sistemas del Catastro Municipal y la capacitación de servidores públicos bajo los estándares del ORFIS.

3. Eje III: Sostenibilidad y Resiliencia Territorial

Asegura que cada inversión en infraestructura respete el capital natural y mitigue riesgos climáticos.

Cuadro 63. Matriz de Transversalidad Eje III

Estrategia PMD Acajete	Correspondencia PVD 2025-2030	Meta ODS (Agenda 2030)	Línea de Acción (PGI 2026)	Inversión Programada (MDP)
Integrar criterios de gestión de riesgos y ecotecnias en la construcción de obra pública rural.	Eje 2: Desarrollo Sostenible e Infraestructura.	13.1 Fortalecer la resiliencia y la capacidad de adaptación a riesgos climáticos.	Construcción de camino artesanal en tramos aislados de Plan de Sedeño - Mesa de la Yerva.	\$2.18

Nota: Esta inversión proviene del fondo FAISMUN-DF. La línea de acción prioriza el uso de materiales locales para reducir el impacto ambiental en laderas con alta pendiente.

La articulación de estas matrices muestra que el Ayuntamiento de Acajete tiene la finalidad de ejecutar obra física, con un enfoque de Ordenamiento Administrativo Innovador. Al vincular, transformando la infraestructura en un motor de resiliencia climática y justicia social para las comunidades de Acajete.

Fuentes Consultadas y Referencias

I. Marco Jurídico (Leyes, Reglamentos y Constituciones)

- **Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.** (1917). [Última reforma publicada en el DOF 22-03-2024]. <https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/CPEUM.pdf>
- **Constitución Política del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave.** (1917). [Última reforma publicada en la Gaceta Oficial 26-03-2024]. <https://www.legisver.gob.mx/leyes/LeyesPDF/CONSTITUCION26032024FE.pdf>
- **Ley de Planeación.** (1983). [Última reforma publicada en el DOF 11-05-2023]. <https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LPlan.pdf>
- **Ley de Planeación del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave.** (2018). <https://www.legisver.gob.mx/leyes/LeyesPDF/LPLANEACION281218.pdf>
- **Ley General para la Igualdad entre Mujeres y Hombres.** (2006). [Última reforma publicada en el DOF 29-05-2023]. <https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LGIMH.pdf>
- **Ley Orgánica del Municipio Libre.** (2001). [Estado de Veracruz]. <https://www.legisver.gob.mx/leyes/LeyesPDF/LOML220218.pdf>
- **Órgano de Fiscalización Superior del Estado de Veracruz (ORFIS).** (2018). *Reglamento para la Integración, Organización y Funcionamiento del Consejo de Planeación Municipal.* <https://www.orfis.gob.mx/wp-content/uploads/2017/05/reglamento-cdm-2018.pdf>

II. Documentos Rectores y Operativos de Acajete

- **Ayuntamiento de Acajete.** (2022). *Plan Municipal de Desarrollo de Acajete 2022-2025.* Gaceta Oficial del Estado de Veracruz.
- **H. Ayuntamiento de Acajete.** (2025). *Programa Anual de Trabajo (PAT) 2026: Metas, Objetivos y Calendario por Dependencia.*
- **H. Ayuntamiento de Acajete.** (2026). *Programa General de Inversión (PGI) Ejercicio Fiscal 2026.*

III. Fuentes Institucionales y Estadísticas (Nacionales y Estatales)

- **Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).** (2022). *Informe de pobreza y evaluación 2022: Veracruz*. https://www.coneval.org.mx/coordinacion/entidades/Documents/Informes_pobreza_evaluacion_2022/Veracruz.pdf
- **Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).** (2024). *Informe de pobreza y evaluación de la política de desarrollo social: Veracruz 2024*.
- **Gobierno de México.** (2020). *Guía para la elaboración de planes municipales de desarrollo con el enfoque de la Agenda 2030*. <https://www.gob.mx/agenda2030/documentos/guia-para-la-elaboracion-de-planes-municipales-de-desarrollo-con-el-enfoque-de-la-agenda-2030>
- **Gobierno de México.** (2022). *Ficha municipal: Acajete, Veracruz*. Secretaría de Bienestar. https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/698605/30_025_VER_Acajete.pdf
- **Gobierno de México.** (2025). *Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030*. https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/981072/PND_2025-2030_v250226_14.pdf
- **Gobierno del Estado de Veracruz.** (2021). *Compendio de información estadística, geográfica y municipal: Acajete*. Secretaría de Finanzas y Planeación (SEFIPLAN).
- **Gobierno del Estado de Veracruz.** (2024). *Metodología para la Elaboración, Seguimiento y Evaluación del Plan Veracruzano de Desarrollo 2025 – 2030*. SEFIPLAN. <https://miplan.veracruz.gob.mx/wp-content/uploads/2024/12/Metodologia-PVD-025-2030-17-dic.pdf>
- **Gobierno del Estado de Veracruz.** (2025). *Plan Veracruzano de Desarrollo 2025-2030*. https://repositorio.veracruz.gob.mx/programadegobierno/wp-content/uploads/sites/4/2025/05/PVD_2025-2030.pdf
- **Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI).** (2010). *Compendio de información geográfica municipal: Acajete, Ver.*
- **Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI).** (2020). *Censo de Población y Vivienda 2020*. <https://www.inegi.org.mx/programas/ccpv/2020/>
- **Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI).** (2021). *Principales resultados por localidad (ITER): Censo de Población y Vivienda 2020*.
- **Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI).** (2025). *Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas (DENUE): Acajete, Veracruz*.
- **Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED).** (2022). *Manual*

para la elaboración de planes de desarrollo municipal.

- **Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED).** (2025). *Guía Consultiva de Desempeño Municipal 2025 – 2027*. <http://siglo.inafed.gob.mx/siguia/docs/2.Cuaderno%20de%20trabajo%20GDM%202025-2027.pdf>
- **Órgano de Fiscalización Superior del Estado de Veracruz (ORFIS).** (2024). *Guía metodológica para la integración del Plan Municipal de Desarrollo*.
- **Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (SADER).** (2024). *Sistema de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIACON): Datos históricos de producción municipal Acajete 2015-2024*. <https://www.gob.mx/siap/documentos/siacon-ng-161430>
- **Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU).** (2024). *Guía en materia de planeación municipal*. <https://www.gob.mx/sedatu/documentos/guia-en-materia-de-planeacion-municipal>
- **Secretaría de Economía.** (2025). *Data México: Acajete, Veracruz*. <https://www.economia.gob.mx/datamexico/es/profile/geo/Acajete>

IV. Organismos Internacionales y Literatura Académica

- **Camacho Morales, J.** (2020). Planeación estratégica en el ámbito gubernamental y su desarrollo en México. *Revista Iberociencias*, 1(1), 1-15. <https://doi.org/10.63371/ic.v4.n4.a442>
- **Leyva Carreras, A. B., Cavazos Arroyo, J., & Espejel Blanco, J. E.** (2018). Influencia de la planeación estratégica y habilidades gerenciales como factores internos de la competitividad empresarial de las Pymes. *Contaduría Y Administración*, 63(3), e41. <https://doi.org/10.22201/fca.24488410e.2018.1085>
- **Naciones Unidas.** (2016). *Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible: Una oportunidad para América Latina y el Caribe*. www.un.org/sustainabledevelopment/es
- **Nieves-Medrano, M. L.** (2018). Origen y evolución de la matriz TOWS en la administración estratégica del siglo XXI. *Revista de Administración y Finanzas*, 5(16), 8-27.
- **Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).** (s.f.). *Guía Metodológica para la Formulación del Plan Municipal de Ordenamiento Territorial*. https://files.acquia.undp.org/public/migration/do/pnud_do_guia_PMOT.pdf

Glosario

Siglas	Significado y Definición o Función
APM	Administración Pública Municipal Conjunto de dependencias y entidades mediante las cuales opera el ayuntamiento para cumplir sus fines institucionales.
CGIDEM	Catálogo General de Indicadores de Desempeño Municipal Documento complementario al PMD compuesto por las fichas técnicas de los indicadores seleccionados para evaluar el cumplimiento de metas.
CONAPO	Consejo Nacional de Población Instancia encargada de la planeación demográfica en México y fuente oficial de proyecciones de población para la construcción del diagnóstico municipal.
CONEVAL	Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social Organismo responsable de la medición de la pobreza y la evaluación de programas y políticas de desarrollo social en México.
COPLADEMUN	Consejo de Planeación Municipal Foro técnico y ciudadano encargado de analizar las prioridades presupuestarias y estratégicas para que los proyectos cuenten con respaldo social.
COPLADEB	Comité de Planeación Democrática para el Bienestar Órgano de coordinación estatal encargado de realizar diagnósticos, fijar objetivos y coordinar acciones de planeación con los municipios.
COPLADEMUN	Consejo de Planeación de Desarrollo Municipal Órgano de participación ciudadana y consulta que auxilia al ayuntamiento en la formulación, aplicación y evaluación del PMD.
DIF	Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia Institución municipal cuya función es brindar asistencia social integral y promover el bienestar de familias y grupos en situación de vulnerabilidad.
FAISMUN-DF	Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal Fondo federal destinado al financiamiento de obras y acciones sociales básicas que benefician directamente a población en pobreza extrema.
FODA	Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas Herramienta de planeación estratégica que contrasta las capacidades administrativas internas con las realidades socioterritoriales del entorno para generar líneas de acción operativas.

Siglas	Significado y Definición o Función
FORTAMUN-DF	Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal Recurso federal orientado al cumplimiento de obligaciones financieras y al fortalecimiento de la seguridad pública municipal.
GpR	Gestión para Resultados Modelo de gestión pública que pone énfasis en los resultados obtenidos y en el impacto generado en el bienestar de la población.
INEGI	Instituto Nacional de Estadística y Geografía Organismo público responsable de normar y coordinar el Sistema Nacional de Información Estadística y Geográfica.
INVEDEM	Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal Organismo estatal cuya función es profesionalizar, formar y capacitar al personal de los ayuntamientos de Veracruz.
ITER	Principales resultados por localidad Base de datos del INEGI que proporciona información estadística detallada a nivel de asentamiento humano, utilizada para identificar el déficit de infraestructura básica por localidad.
LGBTTIQ+	Lesbianas, Gays, Bisexuales, Transgénero, Transexuales, Travestis, Intersexuales, Queer y más (+) Colectivo de personas cuya protección y acceso a derechos se integra de forma transversal en el PMD bajo criterios de no discriminación.
MIR	Matriz de Indicadores para Resultados Herramienta de planeación estratégica que organiza de manera sistemática los objetivos de un programa y sus relaciones de causalidad.
MML	Metodología de Marco Lógico Herramienta de planeación basada en la estructuración y solución de problemas que facilita el diseño de programas presupuestarios.
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible Conjunto de 17 objetivos globales de la Agenda 2030 de la ONU orientados a erradicar la pobreza y proteger el planeta.
ONU	Organización de las Naciones Unidas Organismo internacional que coordina los esfuerzos globales para el desarrollo sostenible, responsable de la Agenda 2030 y los 17 ODS que rigen la planeación municipal.
ORFIS	Órgano de Fiscalización Superior del Estado de Veracruz Institución encargada de fiscalizar el uso de los recursos públicos para asegurar la transparencia y rendición de cuentas de los entes municipales.

Siglas	Significado y Definición o Función
PAT	Programa Anual de Trabajo Instrumento de planeación operativa que define las estrategias, líneas de acción y metas que las dependencias ejecutarán durante el ejercicio fiscal.
PGI	Programa General de Inversión Documento técnico que detalla la estructura financiera y metas de las obras y acciones proyectadas para el ejercicio presupuestal.
PMD	Plan Municipal de Desarrollo Principal instrumento de planeación de un gobierno municipal que establece el rumbo del desarrollo y garantiza la participación democrática.
PP	Programa Presupuestario Categoría programática que organiza recursos para solucionar problemáticas públicas mediante la entrega de bienes o servicios a una población objetivo.
PEA	Población Económicamente Activa Segmento de la población que se encuentra ocupada o en búsqueda activa de empleo, representando el motor del desarrollo productivo en el corredor comercial.
PEDH	Programa Estatal de Derechos Humanos de Veracruz Marco normativo que mandata la integración de principios de accesibilidad universal e inclusión en todas las políticas públicas del municipio.
PROABIM	Programa para el Adelanto, Bienestar e Igualdad de las Mujeres Programa federal operado por INMUJERES destinado a fomentar la igualdad de oportunidades y los derechos de las mujeres y niñas.
PROGOB	Oficina de Programa de Gobierno Instancia encargada de asegurar el cumplimiento del Plan Veracruzano de Desarrollo y su alineación con otros instrumentos de planeación.
PVD	Plan Veracruzano de Desarrollo Instrumento rector de la planeación en el estado de Veracruz que define los objetivos y estrategias para el desarrollo integral de la entidad.
SED	Sistema de Evaluación del Desempeño Instrumento de planeación que permite evaluar el desempeño gubernamental para mejorar la toma de decisiones.
SEFIPLAN	Secretaría de Finanzas y Planeación Dependencia estatal responsable de coordinar la administración financiera, tributaria y la planeación estratégica de los programas presupuestarios.
SIACON	Sistema de Información Agroalimentaria de Consulta Base de datos operada por la SADER que integra series históricas de producción, precios y rendimientos agrícolas y pecuarios para el análisis económico local.

Siglas	Significado y Definición o Función
SIPINNA	Sistema de Protección Integral de Niñas, Niños y Adolescentes Instancia encargada de garantizar el pleno goce, respeto y protección de los derechos de la niñez y adolescencia a nivel local.
TCMA	Tasa de Crecimiento Municipal Anual Promedio Indicador estadístico utilizado para proyectar el incremento de la población a corto y mediano plazo (Escenario Prospectivo 2036).